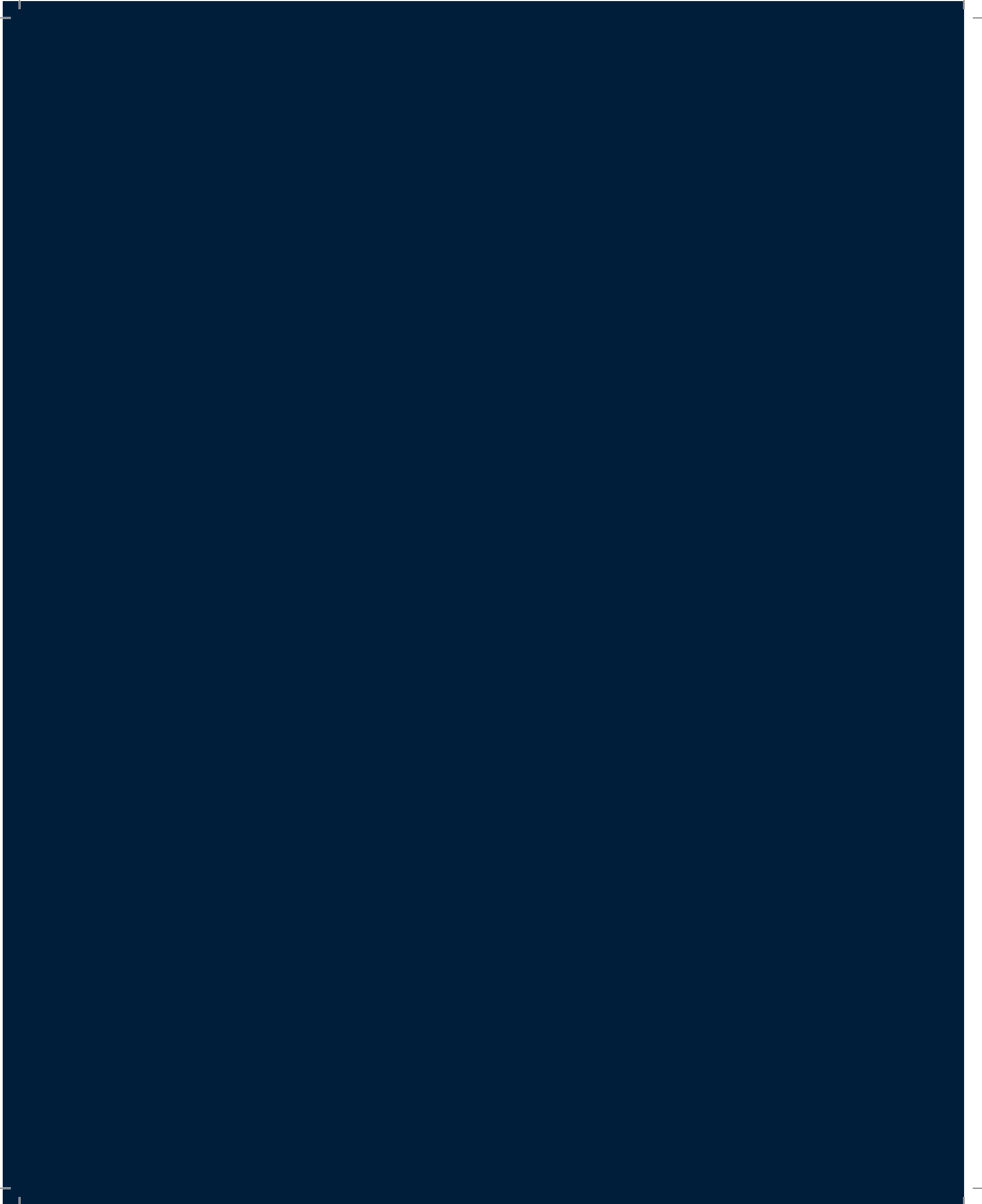


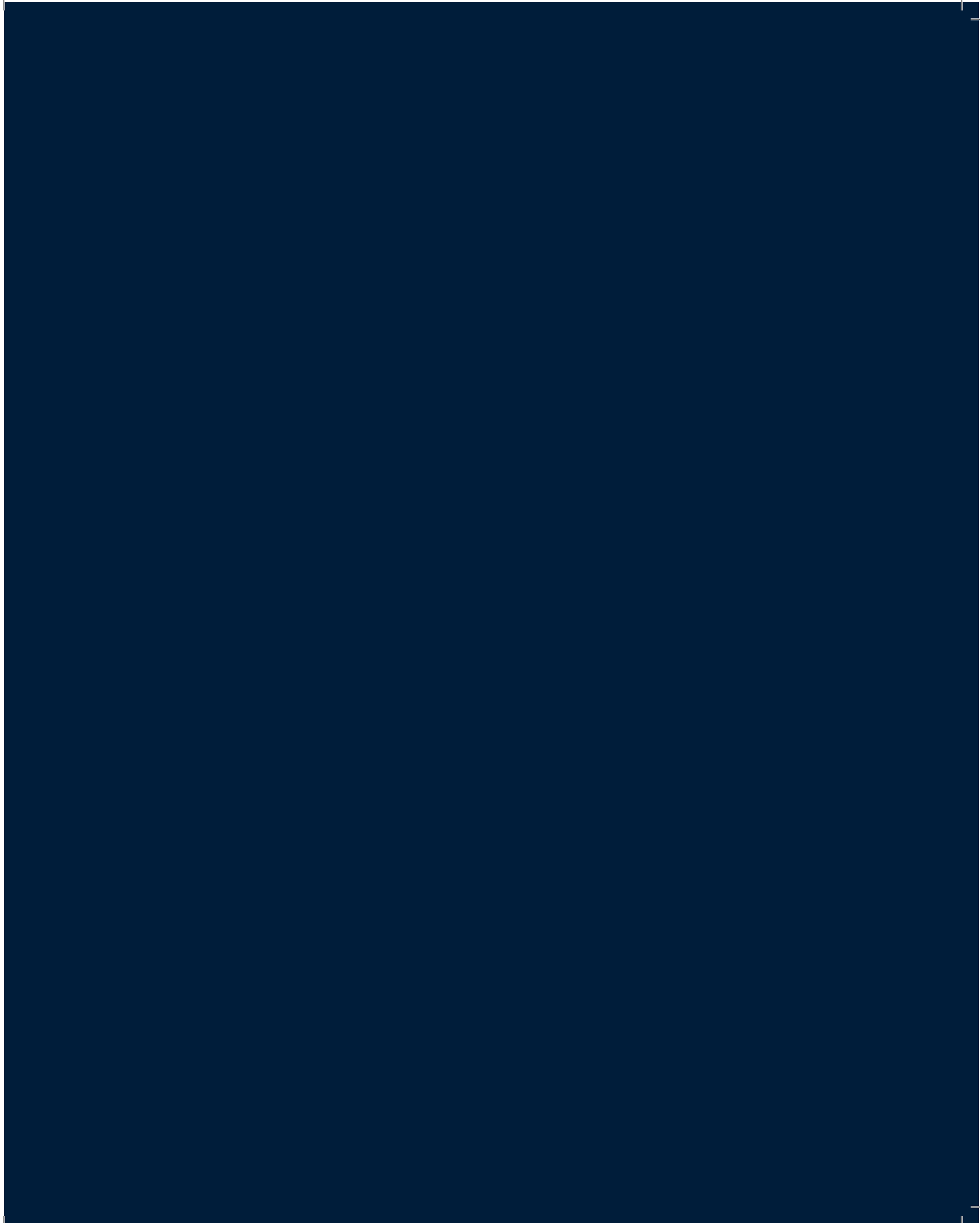
35
Yıl

El Birliği ile Güç Birliğine



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI





Kuruluşundan bugüne, ülkemizin ve ordumuzun teknolojik bağımsızlığı ve gelişimi için Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfını candan ve gönülden fedakârca destekleyen hayırsever

BÜYÜK TÜRK MİLLETİNE,



TÜRK SİLAHLI KUUVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI

Türk Silahlı Kuvvetleri için üretim tesisleri kuran veya kurulmalarına her türlü katkıyı sağlayan

**SANAYİCİMİZE, İŞ
İNSANLARIMIZA VE
ESNAFIMIZA,**

Hayata yeni atılmasına ve tüm ihtiyaçlarına rağmen biriktirdiği parasını bağışlayan

GENCİMİZE,

Gözlerini bu dünyaya kapamadan bütün tarlalarını bağışlayan

KÖYLÜMÜZE,

Evlilik alyansları ve maaşları ile diğer kıstlı varlıklarını vermekte tereddüt etmeyen

**İŞÇİ, MEMUR, BÜROKRAT, SANATÇI, EV HANIMI
VE DİĞER TÜM MESLEK GRUPLARINDAN
VATANDAŞLARIMIZA,**

Vakfımızın öyküsünü aktarmak, bağışlarıyla neler yaptığımızı ve neler yapacağımızı onlara anlatmak bir borç hâline gelmişti...



aselsan

TÜRK HAVACILIK
UZAY SANAYİ

roket san

HAVELSAN

İSİR

aspilsan

İÇİNDEKİLER

- ÖNSÖZ | **13**
- TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ BAŞKANLARI,
ÜYELERİ VE GENEL MÜDÜRLERİ | **14**
- YÖNETİM | **22**
- MEVZUAT / DENETİM | **26**
- İNSAN KAYNAKLARI VE ORGANİZASYON YAPISI | **28**
- BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ VE HİSSE SAHİBİ
OLDUĞUMUZ DİĞER ŞİRKETLER | **34**
- TANITIM, HALKLA İLİŞKİLER VE
SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ | **38**
- IDEF ULUSLARARASI SAVUNMA SANAYİİ FUARI | **50**
- TÜRK SAVUNMA SANAYİİ ve TSKGV | **54**



Ankara, Ağustos 1925, MSB Arşivi

Bilinmektedir ki vakıflar memleketimizin
mühim bir servetini teşkil eder.

Asırların getirdiği bir millî
ruha hiçbir kuvvet mukavemet edemez.

Harp sanayi tesisatımızı daha ziyade inkişaf ve tevsi için alınan
tedbirlere devam edilmeli ve endüstrileşme mesaimizde de ordu
ihtiyacı ayrıca göz önünde tutulmalıdır.

Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK



Ülkemizde tasarlanabilecek, üretilebilecek, geliştirilebilecek hiçbir ürünü, yazılımı, sistemi acil durumlar haricinde kesinlikle dışarıdan hazır olarak almayacağız. Gerekirse daha çok zaman harcayacak, hatta gerekirse daha çok para harcayacak, ama mutlaka kendi tasarımlarımızı, ürünlerimizi, sistemlerimizi geliştireceğiz.

Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı
TSKGV Mütevelli Heyeti Başkanı



Büyük Türk milletinin bağışlarıyla kurulmuş vakıf olma konumundan güç alarak, uluslararası savunma sanayii devleri arasında yer alan şirketlerin ana sermayedarı olan vakıf konumuna gelmenin gururunu yaşıyoruz.

Prof. Dr. İsmail DEMİR
Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı
TSKGV Yönetim Kurulu Başkanı



Vakfın 35 yılda geldiği aşama: Türk savunma sanayiinde ana entegratör, uluslararası sıralamada ilk 100 arasında yer alan şirketlerin ana sermayedarı konumunda olan, büyük Türk milletinin güvenini kazanmış prestijli bir vakıf olduk.

Vakıf olarak, büyük Türk milleti için, aşkla, şevkle ve kararlılıkla yolumuza devam ediyoruz.

Sadık PİYADE
(E) Tümgeneral
TSKGV Genel Müdür V.



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI

El Birliği ile Güç Birliğine

Genel Koordinatör

(E) Tuğg. Erhan Sipahioğlu

Yayın Koordinasyon Grubu

M. Cumhuri Özdemir
Mahmut Bölükbaş
Sena Nur Kızılay

Hazırlayan

MİLDATA Prodüksiyon Tic. Ltd. Şti.
Yıldızevler Mah. Sedat Simavi Sok. No:
58/7 Çankaya-ANKARA
www.mildata.com.tr
info@mildata.com.tr

Grafik Tasarım

Burhan Dramagil

Baskı

PLUSONE Basım Matbaa Ambalaj ve
Reklam Sanayi Ticaret Limited Şirketi
Maltepe Mah. Litros Yolu No: 2-4 / 1BF1
Topkapı / İSTANBUL
V.D. : Davutpaşa
V.N.: 5130585778

ARALIK 2022

ISBN: 978-605-73035-0-9

Bu eseri ortaya çıkarırken görüşülen ve fotoğraf arşivini paylaşan herkes ile kıymetli görsel arşivlerinden faydalandığımız Millî Savunma Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı gibi kurumlarımıza şükranlarımızı sunarız.



Bu doküman, bu yıl 40'inci kuruluş yıldönümünü kutlayan, bağlı ortaklığımız HAVELSAN'ın katkılarıyla hazırlanmıştır.

© TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI (TSKGV)

Her hakkı saklıdır. Doküman içindeki tüm bilgi ve görseller, ilgili muhatapların yazılı ya da sözlü beyanı ile temin edilmiştir. İçerikler, niteliği ve niceliği ne olursa olsun herhangi bir şekilde izinsiz kopyalanamaz, üzerlerinde değişiklik yapılamaz, kiralanamaz, ödünç verilemez, iletilemez ve yayınlanamaz. Bu dokümandan alınan her türlü ses, görüntü, yazı içeren hiçbir bilgi ve belge satılamaz veya herhangi bir kâr amacıyla dağıtılamaz. Başka kurum ya da kuruluşlarca dokümanlarda yayınlanamaz.



ÖNSÖZ

Çoğu gelişmiş ülkelerde büyük ölçekli kuruluşlar tarafından kurumsal tarihçiliğe büyük önem verilmekte, tarihçe fonksiyonları canlı tutulmak için organizasyon yapılarında özel bölümler kurulmakta, ayrıca web sitelerinde bu bölüme özel önem verilmektedir. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) olarak, gelişim öykümüzü yeni nesillere aktarmayı motive edici bir unsur olarak değerlendirdik.

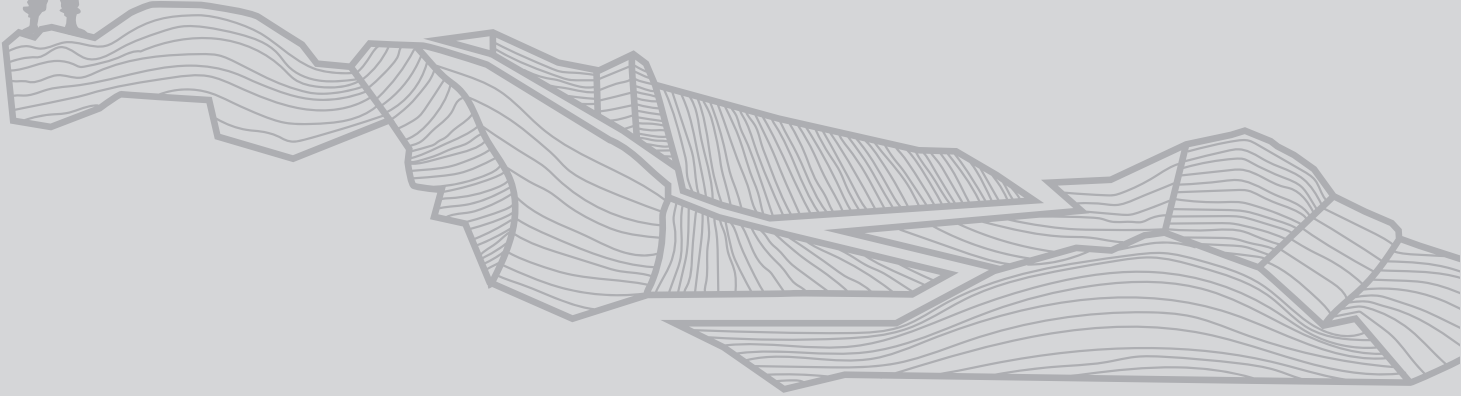
35'inci kuruluş yıl dönümümüzü kutladığımız 2022 yılında, TSKGV'nin bugüne kadarki gelişim öyküsünü belgelere dayalı olarak anlatmaya çalıştığımız bir tarihçe dokümanı hazırladık.

Söz konusu dokümanda, Vakfımızın öncülleri konumundaki Kuvvet Komutanlıkları Vakıflarının ve Vakfımızdan önce kurulmuş olan diğer önemli savunma sanayisi yapılanmalarının da kuruluş ve gelişim öykülerini paylaştık.

Gelinen aşamada savunma ve havacılık sanayisinde faaliyet gösteren 6'sı bağlı ortaklık (%50'den fazla hissesine sahip olduğumuz), 8'i iştirak (%50'den az hissesine sahip olduğumuz), 46'sı bağlı ortaklığımızın hisse sahibi olduğu şirketler olmak üzere, toplam 60 şirkette doğrudan veya dolaylı hisse sahibi bir dev hâline gelen Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın gelişim öyküsünün ve Türk Savunma Sanayiine katkılarının anlatıldığı bu dokümanın, yeni nesillere yol gösterici bir doküman olmasını temenni ediyoruz.



TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ BAŞKANLARI, ÜYELERİ VE GENEL MÜDÜRLERİ



| YIL | MÜTEVELLİ HEYETİ BAŞKANLARI / ÜYELERİ |
|------|--|
| 1987 | <p>Vakıf Kuruluş Tarihindeki Kurucu Mütevelli Heyeti; Başkan: Millî Savunma Bakanı Zeki YAVUZTÜRK Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Necip TORUMTAY Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Orgeneral Sabri DELİÇ Üye: Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanı Vahit ERDEM</p> <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Ercan VURALHAN (21.12.1987'den itibaren) Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Kaya YAZGAN (30.08.1987'den itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Orgeneral Sabri DELİÇ (10.08.1987'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral İbrahim TÜRKGENCİ (11.08.1987'den itibaren) Üye: Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanı Vahit ERDEM</p> |
| 1988 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Ercan VURALHAN (21.12.1987'den itibaren) Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Kaya YAZGAN (30.08.1987'den itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral İbrahim TÜRKGENCİ (18.08.1988'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Hayri ÜNDÜL (19.08.1988'den itibaren) Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Vahit ERDEM</p> |
| 1989 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Ercan VURALHAN (31.03.1989'a kadar) Millî Savunma Bakanı İ. Safa GİRAY (01.04.1989'dan itibaren) Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Kaya YAZGAN (15.08.1989'a kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Mehmet ÖNDER (20.08.1989'dan itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Hayri ÜNDÜL (21.08.1989'a kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Doğan ÇELİKAY (21.08.1989'dan itibaren) Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Vahit ERDEM</p> |
| 1990 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı İ. Safa GİRAY (18.10.1990'a kadar) Millî Savunma Bakanı Hüsnü DOĞAN (29.10.1990'dan itibaren) Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Mehmet ÖNDER (20.08.1989'dan itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Doğan ÇELİKAY (21.08.1989'dan itibaren) Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Vahit ERDEM</p> |
| 1991 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Hüsnü DOĞAN (22.02.1991'e kadar) Millî Savunma Bakanı Mehmet YAZAR (24.06.1991'e kadar) Millî Savunma Bakanı Barlas DOĞU (20.11.1991'e kadar) Millî Savunma Bakanı Nevzat AYAZ (20.11.1991'den itibaren) Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Mehmet ÖNDER (22.08.1991'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Fikret KÜPELİ (23.08.1991'e itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Doğan ÇELİKAY (21.08.1989'dan itibaren) Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Vahit ERDEM</p> |
| 1992 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Nevzat AYAZ (20.11.1991'den itibaren) Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Fikret KÜPELİ (23.08.1991'e itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Doğan ÇELİKAY (21.08.1992'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Hüseyin KIVRIKOĞLU (21.08.1992'den itibaren) Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Vahit ERDEM</p> |

| | |
|------|---|
| 1993 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Nevzat AYZ (25.10.1993'e kadar) Millî Savunma Bakanı Mehmet GÖLHAN (25.10.1993'ten itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Fikret KÜPELİ (08.08.1993'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ahmet ÇÖREKÇİ (09.08.1993'ten itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Hüseyin KIVRIKOĞLU (21.08.1993'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Teoman ERKAN (21.08.1993'ten itibaren)</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Vahit ERDEM (02.08.1993'e kadar) Savunma Sanayii Müsteşarı Yalçın BURÇAK (02.08.1993'ten itibaren)</p> |
| 1994 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Mehmet GÖLHAN</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ahmet ÇÖREKÇİ</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Teoman ERKAN</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Yalçın BURÇAK</p> |
| 1995 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Mehmet GÖLHAN (09.10.1995'e kadar) Millî Savunma Bakanı Vefa TANIR (09.10.1995'ten itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ahmet ÇÖREKÇİ 16.08.1995'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Çevik BİR (17.08.1995'ten itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Teoman ERKAN (14.08.1995'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Tuncer KILINÇ (15.08.1995'ten itibaren)</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Yalçın BURÇAK</p> |
| 1996 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Vefa TANIR (07.03.1996'ya kadar) Millî Savunma Bakanı M.Oltan SUNGURLU (28.09.1996'ya kadar) Millî Savunma Bakanı Turhan TAYAN (28.06.1996'dan itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Çevik BİR</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Tuncer KILINÇ</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Yalçın BURÇAK</p> |
| 1997 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Turhan TAYAN (30.06.1997'ye kadar) Millî Savunma Bakanı İsmet SEZGİN (30.06.1997'den itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Çevik BİR</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Tuncer KILINÇ</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Yalçın BURÇAK</p> |
| 1998 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı İsmet SEZGİN</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Çevik BİR (16.08.1998'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Hilmi ÖZKÖK (17.08.1998'den itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Tuncer KILINÇ (14.08.1998'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral M.Şener ERUYGUR (15.08.1998'den itibaren)</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Yalçın BURÇAK</p> |
| 1999 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı İsmet SEZGİN (11.01.1999'a kadar) Millî Savunma Bakanı H.Sami TÜRK (29.05.1999'a kadar) Millî Savunma Bakanı Sabahattin ÇAKMAKOĞLU (29.05.1999'dan itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Hilmi ÖZKÖK (16.08.1999'a kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Edip BAŞER (17.08.1999'dan itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral M.Şener ERUYGUR</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Yalçın BURÇAK</p> |

| | |
|------|---|
| 2000 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Sabahattin ÇAKMAKOĞLU</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Edip BAŞER (11.08.2000'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Yaşar BÜYÜKANIT (11.08.2000'den itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral M.Şener ERUYGUR (30.08.2000'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Işık KOŞANER (30.08.2000'den itibaren)</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Yalçın BURÇAK (30.01.2000'e kadar) Savunma Sanayii Müsteşarı Dursun Ali ERCAN (30.01.2000'den itibaren)</p> |
| 2001 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Sabahattin ÇAKMAKOĞLU</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Yaşar BÜYÜKANIT</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Işık KOŞANER</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Dursun Ali ERCAN</p> |
| 2002 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Sabahattin ÇAKMAKOĞLU (19.11.2002' e kadar) Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL (19.11.2002'den itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Org. Yaşar BÜYÜKANIT</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Işık KOŞANER</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Dursun Ali ERCAN</p> |
| 2003 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Yaşar BÜYÜKANIT (30.08.2003'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral İlker BAŞBUĞ (30.08.2003'den itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Işık KOŞANER (30.08.2003'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral A.Atila IŞIK (30.08.2003'den itibaren)</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Dursun Ali ERCAN</p> |
| 2004 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral İlker BAŞBUĞ</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral A.Atila IŞIK</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Dursun Ali ERCAN (06.02.2004'e kadar) Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR (06.02.2004'ten itibaren)</p> |
| 2005 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral İlker BAŞBUĞ (30.08.2005'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Işık KOŞANER (30.08.2005'den itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral A.Atila IŞIK</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |
| 2006 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Işık KOŞANER (30.08.2006'ya kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ergin SAYGUN (30.08.2006'dan itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral A.Atila IŞIK (30.08.2006'ya kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Yalçın ATAMAN (30.08.2006'dan itibaren)</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |

| | |
|------|--|
| 2007 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ergin SAYGUN Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Yalçın ATAMAN (30.08.2007'ye kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Ahmet TURMUŞ(30.08.2007'den itibaren) Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |
| 2008 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ergin SAYGUN (30.08.2008'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Hasan İĞSİZ (30.08.2008'den itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Ahmet TURMUŞ Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |
| 2009 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Hasan İĞSİZ (30.08.2009' a kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Aslan GÜNER (30.08.2009'dan itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Ahmet TURMUŞ Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |
| 2010 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Aslan GÜNER Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Ahmet TURMUŞ (30.08.2010'a kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Ümit DÜNDAR (30.08.2010'dan itibaren) Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |
| 2011 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı M.Vecdi GÖNÜL (06.07.2011'e kadar) Millî Savunma Bakanı İsmet YILMAZ (07.07.2011'den itibaren) Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Aslan GÜNER (30.08.2011'e kadar) Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Hulusi AKAR (30.08.2011'den itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Ümit DÜNDAR Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |
| 2012 | <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı İsmet YILMAZ Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Hulusi AKAR Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Ümit DÜNDAR Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |
| 2013 | <p>30 Ağustos 2013 tarihinde Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Yaşar GÜLER ve Millî Savunma Bakanı Müsteşarı Korgeneral Sezai BOSTANCI Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Buna göre Mütevelli Heyeti; Başkan: Millî Savunma Bakanı İsmet YILMAZ Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Hulusi AKAR Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Yaşar GÜLER (30.08.2013'den itibaren) Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Ümit DÜNDAR (30.08.2013'e kadar) Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Sezai BOSTANCI (30.08.2013'den itibaren) Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR</p> |
| 2014 | <p>12 Nisan 2014 tarihinde Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. İsmail DEMİR Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Buna göre Mütevelli Heyeti; Başkan: Millî Savunma Bakanı İsmet YILMAZ Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Yaşar GÜLER Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Sezai BOSTANCI Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Murat BAYAR (28.03.2014'e kadar) Savunma Sanayii Müsteşarı Prof.Dr. İsmail DEMİR (12.04.2014'ten itibaren)</p> |

| | |
|------|--|
| 2015 | <p>03 Temmuz 2015 tarihinde Millî Savunma Bakanı olarak atanan M. Vecdi GÖNÜL, Mütevelli Heyeti Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. 24 Kasım 2015 tarihinde Millî Savunma Bakanı olarak M. Vecdi GÖNÜL'ün yerine atanan İsmet YILMAZ, Mütevelli Heyeti Başkanı görev yapmaya başlamıştır. Buna göre Mütevelli Heyeti;</p> <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı İsmet YILMAZ (03.07.2015'e kadar) Millî Savunma Bakanı M. Vecdi GÖNÜL (03.07.2015 -23.11.2015) Millî Savunma Bakanı İsmet YILMAZ (24.11.2015'den itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Yaşar GÜLER Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Sezai BOSTANCI Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. İsmail DEMİR</p> |
| 2016 | <p>24 Mayıs 2016 tarihinde Millî Savunma Bakanı olarak atanan Sn. Fikri IŞIK Mütevelli Heyeti Başkanı olarak, 29 Temmuz 2016 tarihinde Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ümit DÜNDAR ve 26 Ağustos 2016 tarihinde Millî Savunma Bakanı Müsteşarı Ali FİDAN Mütevelli Heyeti Üyesi olarak göreve başlamışlardır. Buna göre Mütevelli Heyeti;</p> <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı İsmet YILMAZ Millî Savunma Bakanı Fikri IŞIK (24.05.2016'dan itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Yaşar GÜLER Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ümit DÜNDAR (29.07.2016'dan itibaren)</p> <p>Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Sezai BOSTANCI Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Ali FİDAN (29.08.2016'dan itibaren)</p> <p>Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Prof.Dr.İsmail DEMİR</p> |
| 2017 | <p>19 Temmuz 2017 tarihinde Millî Savunma Bakanı olarak atanan Sn. Nurettin CANIKLI, Mütevelli Heyeti Başkanı olarak göreve başlamıştır. Buna göre Mütevelli Heyeti;</p> <p>Başkan: Millî Savunma Bakanı Fikri IŞIK Millî Savunma Bakanı Nurettin CANIKLI (19.07.2017'den itibaren)</p> <p>Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ümit DÜNDAR Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Ali FİDAN Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Prof.Dr.İsmail DEMİR</p> <p>24 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 696 sayılı KHK ile Vakıf Kanununda yapılan değişiklik yapılmış, Vakıf ve Mütevelli Heyeti Başkanı, Cumhurbaşkanı olmuş, Vakıf kuruluşuna 3 kişiden müteşekkil Yönetim Kurulu ithal edilmiştir. Buna göre 24 Aralık 2017 tarihli itibariyle Mütevelli Heyeti;</p> <p>Başkan: Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN Üye: Millî Savunma Bakanı Nurettin CANIKLI (19.07.2017'den itibaren) Üye: Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ümit DÜNDAR Üye: Millî Savunma Bakanlığı Müsteşarı Ali FİDAN Üye: Savunma Sanayii Müsteşarı Prof.Dr.İsmail DEMİR</p> <p>Yönetim Kurulu üyeliklerine herhangi bir atama yapılmamıştır.</p> |
| 2018 | <p>Millî Savunma Bakanı Müsteşarı Ali FİDAN'ın 10 Nisan 2018 tarihinde görevden alınması nedeniyle yerine vekâleten görev yapan Yunus Emre KARAOSMANOĞLU Mütevelli Heyeti Üyesi olarak göreve devam etmiştir. 09 Temmuz 2018 tarihinde Millî Savunma Bakanı Nurettin CANIKLI'nin yerine atanan Hulusi AKAR, 10 Temmuz 2018 tarihinde Genelkurmay 2'nci Başkanı Orgeneral Ümit DÜNDAR yerine atanan Orgeneral Metin GÜRAK Mütevelli Heyeti Üyesi olarak göreve başlamıştır.</p> <p>24 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 3388 sayılı TSKGV Kanunu'nda yapılan değişiklik ile Vakıf Mütevelli Heyeti, Cumhurbaşkanı başkanlığında, Cumhurbaşkanı'nın görevlendireceği Cumhurbaşkanı yardımcısı, Millî Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Savunma Sanayii Başkanından oluşturulmuş, Vakıf kuruluşuna Mütevelli Heyeti tarafından seçilen en az üç, en fazla yedi üyeden müteşekkil Yönetim Kurulu dâhil edilmiştir. Bu kapsamda; 24 Ekim 2018 tarihi itibariyle Mütevelli Heyeti:</p> <p>Başkan: Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN, Üye: Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat OKTAY, Üye: Millî Savunma Bakanı Hulusi AKAR, Üye: Genelkurmay Başkanı Orgeneral Yaşar GÜLER Üye: Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR olmuştur.</p> <p>Yönetim Kurulu üyeliklerine herhangi bir atama yapılmamıştır.</p> |

| | |
|------|---|
| 2019 | Mütevelli Heyeti üyeliklerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. Yönetim Kurulu üyeliklerine herhangi bir atama yapılmamıştır. |
| 2020 | Mütevelli Heyeti üyeliklerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. 10 Nisan 2020 tarihli Mütevelli Heyeti karar ile Yönetim Kuruluna; Üye: Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR, Üye: Millî Güvenlik Kurulu Vali Genel Sekreteri Seyfullah HACİMÜFTÜOĞLU Üye: Sanayii ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan BÜYÜKDEDE, Üye: Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Ümit DÜNDAR Üye: Türk Hava Kurumu Kayyum Heyeti Başkanı Cenap AŞCI atanmıştır. (Mütevelli Heyetinin 10 Nisan 2020 tarih ve 1/1 sayılı kararı) Müteakiben yıl içerisinde Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR Yönetim Kurulu Başkanı, Millî Güvenlik Kurulu Genel Sekreteri Seyfullah HACİMÜFTÜOĞLU ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir. |
| 2021 | Mütevelli Heyeti üyeliklerinde ve Yönetim Kurulu Üyeliklerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. |

| YIL | GENEL MÜDÜRLER |
|-----------|---|
| 1987-1988 | Mütevelli Heyetinin 17 Eylül 1987 tarihli kararı ile Saim DİLEK ilk Vakıf Genel Müdürü olarak atanmıştır. |
| 1988-1992 | Genel Müdür Saim DİLEK 27 Haziran 1988 tarihinden geçerli olarak istifa etmiş ve istifası Mütevelli Heyetinin 27 Haziran 1988 tarih ve 10/1 sayılı kararı ile kabul edilmiştir. Aynı kararla 27 Haziran 1988 tarihinde göreve başlamak üzere Vakıf Genel Müdürlüğüne Korgeneral (E) İsmet ÇAĞLAR atanmıştır. |
| 1992-1997 | Mütevelli Heyetinin 25 Kasım 1992 tarih ve 11/1 sayılı kararı gereğince Genel Müdür Korg.(E) İsmet ÇAĞLAR'ın görevine son verilerek yerine Korgeneral (E) Gürhan PAKER atanmıştır. Bu kapsamda 01 Aralık 1992 tarihinde Korg.(E) İsmet ÇAĞLAR görevden ayrılmış ve aynı tarihte Korgeneral (E) Gürhan PAKER Vakıf Genel Müdürü olarak göreve başlamıştır. |
| 1997-1999 | Mütevelli Heyetinin 28 Ekim 1997 tarih ve 11/2 sayılı kararı ile Genel Müdür Korgeneral (E) Gürhan PAKER'in görevine son verilerek yerine Korgeneral (E) Hasan MURATLI atanmıştır. |
| 1999-2002 | Mütevelli Heyetinin 23 Mart 1999 tarih ve 8/2 sayılı kararı gereğince, 22 Mart 1999 tarihli dilekçe ile istifa eden Vakıf Genel Müdürü Korgeneral (E) Hasan MURATLI'nın 23 Mart 1999 tarihinden geçerli olmak üzere ilişkisi kesilmiştir. Mütevelli Heyetinin 06 Nisan 1999 tarih ve 9/1 sayılı kararı ile Vakıf Genel Müdürlüğüne Tümgeneral (E) Bilgi BÜYÜKÜNAL atanmıştır. |

| | |
|-----------|---|
| 2002-2007 | <p>Mütevelli Heyetinin 22 Temmuz 2002 tarih ve 11/1 sayılı kararı ile Genel Müdür Tümgeneral (E) Bilgi BÜYÜKÜNAL görevden alınmıştır.</p> <p>Mütevelli Heyetinin 02 Eylül 2002 tarih ve 13/3 sayılı kararı ile TSKGV Genel Müdürlüğüne yeni bir atama yapılincaya kadar, bu görevin asli görevi uhdesinde kalmak üzere, Genel Müdür Yardımcısı Tümgeneral (E) Mehmet KARLI tarafından yürütülmesine karar verilmiştir.</p> <p>Mütevelli Heyetinin 17 Eylül 2002 tarih ve 15/1 sayılı kararı ile Tümgen.(E) Bilgi BÜYÜKÜNAL'ın görevden ayrılmasıyla boşalan TSKGV Genel Müdürlüğüne Korgeneral (E) M. Aydın ŞEN atanmıştır.</p> |
| 2007-2010 | <p>Mütevelli Heyetinin 02 Ekim 2007 tarih ve 10/2 sayılı kararı ile, Genel Müdür Korgeneral (E) M. Aydın ŞEN görev süresini doldurduğundan hizmet akdi sonlandırılmış ve yerine Korgeneral (E) Engin ALAN atanmıştır.</p> |
| 2010-2013 | <p>Mütevelli Heyetinin 12 Kasım 2010 tarih ve 10/1 sayılı kararı ile TSKGV Genel Müdürü Korgeneral (E) Engin ALAN'ın görevden ayrılma talebinin kabulü ile hizmet akdinin sona erdirilmesine, yerine atama yapılincaya kadar Genel Müdür Yardımcısı Tümgeneral (E) Fikri GÖNÜLTAŞ'ın asli görevi uhdesinde kalmak üzere görevlendirilmesine karar verilmiştir.</p> <p>Mütevelli Heyetinin 25 Kasım 2010 tarih ve 11/1 sayılı kararı ile TSKGV Genel Müdürü Korgeneral (E) Engin ALAN'ın görevden ayrılması nedeniyle boşalan TSKGV Genel Müdürlüğüne Korgeneral (E) Hayrettin UZUN atanmıştır.</p> |
| 2013-2015 | <p>TSKGV Genel Müdürü Korgeneral (E) Hayrettin UZUN'un hizmet sözleşmesi; 08 Nisan 2013 tarihli Mütevelli Heyeti Kararı gereği yaş haddini doldurduğundan yasal hakları ödenmek suretiyle 20 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla sona erdirilmiştir.</p> <p>Boşalan Vakıf Genel Müdürlüğüne Mütevelli Heyetinin 27 Mayıs 2013 tarih ve 13/1 sayılı kararı gereği, yeni Genel Müdür seçilinceye kadar Genel Müdür Yardımcısı Tümgeneral (E) Fikri GÖNÜLTAŞ vekâleten görevlendirilmiştir.</p> |
| 2015-2017 | <p>TSKGV Genel Müdür Vekili Tümgeneral (E) Fikri GÖNÜLTAŞ'ın hizmet sözleşmesi, görev süresi dolduğundan Mütevelli Heyetinin 28 Ocak 2015 tarih ve 2/1 sayılı kararı ile 31 Ocak 2015 tarihinde yasal hakları ödenmek suretiyle sona erdirilmiştir.</p> <p>Bu nedenle TSKGV Genel Müdürlük kadrosuna 28 Ocak 2015 tarih ve 2/1 sayılı kararla 01 Şubat 2015 tarihinde Korgeneral (E) Orhan AKBAŞ'ın ataması yapılmıştır.</p> |
| 2017- | <p>Vakıf Genel Müdürü Korgeneral (E) Orhan AKBAŞ'ın Mütevelli Heyetinin 24 Nisan 2017 tarih ve 4/1 sayılı kararı ile görevinin sonlandırılmasına karar verilmiştir.</p> <p>Bu nedenle Mütevelli Heyetinin 24 Nisan 2017 tarih ve 4/2 sayılı kararı ile Genel Müdür Vekilliğine ve Genel Müdür Yardımcılığına (İdari.-Vakıf Hizmetleri) Tümgeneral (E) Sadık PİYADE'nin ataması yapılmıştır.</p> |



YÖNETİM



Resmi gazetede 02 Kasım 2018 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 7149 sayılı TSKGV Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile TSKGV'nin Mütevelli Heyeti; Cumhurbaşkanı Başkanlığında, Cumhurbaşkanı'nın görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Millî Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı'ndan oluşmaktadır.

Vakfın Mütevelli Heyeti; Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığında, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat OKTAY, Millî Savunma Bakanı Hulusi AKAR, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Yaşar GÜLER ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR'den oluşmaktadır.

Yeni yapılanmada Mütevelli Heyeti Başkanı'nın Sn. Cumhurbaşkanı olması, Vakfın konumu ve misyonu adına önemli bir itici güç olmuştur. Sn. Cumhurbaşkanı Türkiye'de, vakıf olarak sadece TSKGV'nin Mütevelli Heyeti Başkanı'dır.

TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ



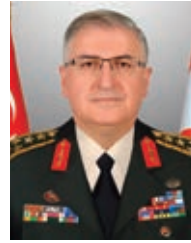
Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı
Mütevelli Heyeti Başkanı



Fuat OKTAY
Cumhurbaşkanı Yardımcısı
Mütevelli Heyeti Üyesi



Hulusi AKAR
Millî Savunma Bakanı
Mütevelli Heyeti Üyesi



Yaşar GÜLER
Genelkurmay Başkanı
Mütevelli Heyeti Üyesi



İsmail DEMİR
Savunma Sanayii Başkanı
Mütevelli Heyeti Üyesi



Ayrıca kanun gereğince Mütevelli Heyetine bağlı yönetim kurulunda en az 3 en fazla 7 üye görev yapabilmektedir.

Mütevelli Heyetine bağlı yönetim kurulunda; Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR Başkanlığında, Millî Güvenlik Kurulu Vali Genel Sekreteri Seyfullah HACİMÜFTÜOĞLU Başkan Vekilliğinde, (E) Orgeneral Ümit DÜNDAR, Savunma ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan BÜYÜKDEDE ve Gümrük ve Ticaret Eski Bakanı Cenap AŞCI görev yapmaktadır. Vakfın Genel Müdür V. ise (E) Tümgeneral Sadık PİYADE'dir.

TSKGV YÖNETİM KURULU



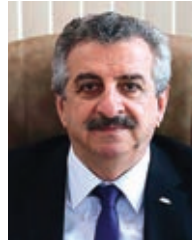
İsmail DEMİR
Yönetim Kurulu Başkanı



Seyfullah
HACİMÜFTÜOĞLU
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili



Ümit
DÜNDAR



Hasan
BÜYÜKDEDE

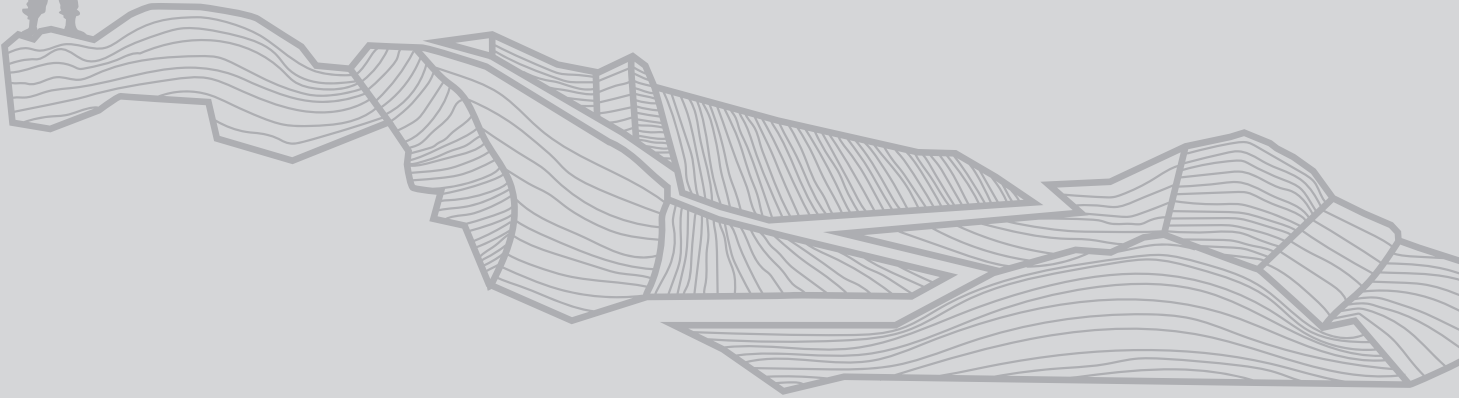


Cenap
AŞCI





MEVZUAT / DENETİM



TSKGV; 3388 Sayılı Kuruluş Kanununun yürürlüğe girmesinden sonra, 4721 sayılı Türk Medeni Kanununun vakıflar için emrettiği süreç tamamlanarak, mahkeme kararı ile “tüzel kişilik” kazanmıştır. Faaliyetlerini 5737 sayılı “Vakıflar Kanunu” ve 4721 sayılı “Türk Medeni Kanunu”na göre yürütmekte olup bir “özel hukuk tüzel kişisi”dir.

Dolayısıyla TSKGV'nin kamu ile organik bir bağı yoktur. Tüm iş ve eylemlerini özel hukuka tabi olarak yürütmektedir. Buna bağlı olarak kamusal bir gücü de bulunmamaktadır. Bugüne kadar herhangi bir kamu kaynağı kullanmamıştır. Tüm üçüncü kişilerle olan işlerini ve sözleşmelerini özel hukuk kurallarına uygun olarak yapmaktadır. Sermayesinin yarısından fazlasına sahip olduğu Bağılı Ortaklıkları, özel hukuk kapsamında Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre anonim şirketler olarak faaliyetlerini yürütmektedirler. Kamu ile herhangi bir bağı bulunmayan bu şirketler de üçüncü kişilerle olan tüm ilişkilerinde özel hukuk hükümlerine tabidirler.

TSKGV ve Bağılı Ortaklıkları, özel hukuk tüzel kişisi kuruluşlar olduklarından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa da tabi değildirler. Bu hususun kamu yönetimindeki üretim kuruluşları ve diğer kamu kuruluşlarıyla karşılaştırıldıklarında, tasarım, üretim, satın alma, iş geliştirme, yönetim vb. süreçler açısından daha hızlı ve esnek olmalarına olanak sağladığı değerlendirilmektedir.

TSKGV'nin mevcut durumda 3388 sayılı Kuruluş Kanunu ve Ana Senedine göre; Kurumlar Vergisi, Damga Vergisi ve Gelir Vergisi muafiyetleri bulunmaktadır.

Resmî Gazete'de 02 Kasım 2018 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 7149 sayılı TSKGV Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Mütevelli Heyetinin; Cumhurbaşkanı başkanlığında, Cumhurbaşkanının görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Millî Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanından oluşması, Mütevelli Heyetine bağlı Yönetim Kurulunda en az 3 en fazla 7 üyenin görev yapması hususları belirlenmiştir.

Bunun yanı sıra Vakfa başlangıçta özgül mal ve haklar ile Vakfın sonradan iktisap ettiği mal ve hakların, Vakıf yetkili organının kararı ile daha yararlı olanlarla değiştirilebilmesi veya paraya çevrilebilmesine imkân sağlanmıştır.

Müteakiben bu değişikliklerin yansıtılmış olduğu TSKGV Senedi de güncellenmiş, Senet 27 Aralık 2018 tarihinde Mütevelli Heyetince onaylanmış, 10 Ocak 2019 tarihinde de mahkeme kararı ile tescil edilmiştir.

TSKGV Genel Müdürlüğü, en üst yönetim organı olan Mütevelli Heyeti ve ona bağlı olan Yönetim Kurulu tarafından alınan stratejik kararlar aracılığı ile verilen yetki çerçevesinde hazırlanan Vakıf Yönetmeliğine uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

TSKGV, Cumhurbaşkanı'nın direktifi doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu tarafından denetlenebilmektedir. Bununla birlikte TSKGV, tüm vakıflar gibi Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün denetimine de tabidir.

Kuruluşundan 2016'ya kadar Mütevelli Heyetince yapılan denetimler, bu tarihten sonra yine Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığındaki Mütevelli Heyetince belirlenen Bağımsız Denetim Kuruluşları'nca yapılmaya başlanmıştır.

Denetimde tespit edilen hususlara yönelik yol haritaları oluşturularak yıl içerisinde tedbir alınması sağlanmakta, tedbir alınan hususlar Yönetim Kuruluna ve Mütevelli Heyetine sunulmaktadır.

Denetçiler tarafından Vakfın kuruluşundan bugüne kadar 35 yılda yapılan tüm denetimlerde, faaliyetlerin örnek seviyede olduğu tespit edilmiştir.



İNSAN KAYNAKLARI VE ORGANİZASYON YAPISI

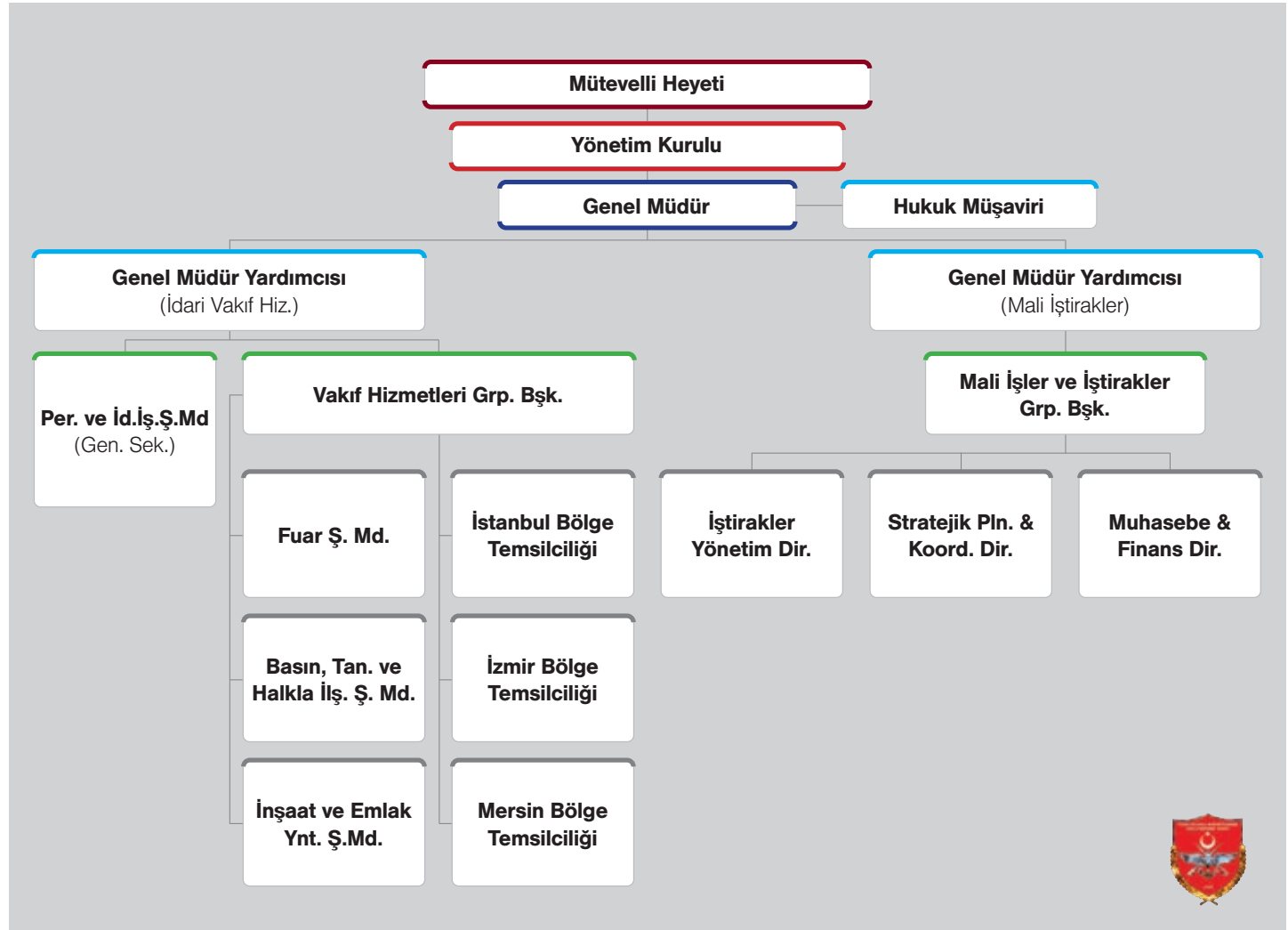
Vakıf Senedi gereğince Vakfın Yönetim Organları; Vakıf Başkanı, Mütevelli Heyeti, Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük'tür.

TSKGV'nin organizasyon yapısı aşağıda yer almaktadır. Vakıf fonksiyonlarının daha fazla etkinleştirilmesi amacıyla Vakfın organizasyon yapısı 2015 yılında, Mütevelli Heyeti kararıyla yeniden düzenlenmiştir.

Vakıf Genel Müdürlüğü görevlerini; Genel Müdüre bağlı 2 Genel Müdür Yardımcılığı, 2 Grup Başkanlığı (Vakıf Hizmetleri ile Mali İşler ve İştirakler), 3 Bölge Temsilciliği, Hukuk Müşavirliği, Personel ve İdari İşler Şube Müdürlüğü (Genel Sekreterlik) ile Grup Başkanlıklarına bağlı 3 Direktörlük ve 3 Şube Müdürlüğü ile yürütmektedir.

Vakıf Hizmetleri Grup Başkanlığı tarafından; basın, tanıtım, halkla ve bağışçılarla ilişkiler, gayrimenkul yönetimi ve Uluslararası Savunma Sanayi Fuarının (IDEF) organizasyonuna ilişkin faaliyetler yürütülmektedir.

Mali İşler ve İştirakler Grup Başkanlığı tarafından ise; stratejik planlama ve koordinasyon, muhasebe ve finans faaliyetleri ile birlikte Mütevelli Heyetine ve Yönetim Kuruluna karar desteği sağlanması amacıyla, bağlı ortaklık (%50'den fazla hisse sahibi olunan şirketler) ve iştiraklerin (%50'den az hisse sahibi olunan şirketler) gözetimi ve yönlendirilmesi, aralarında iş birliği ve koordinasyonun sağlanması faaliyetleri yürütülmektedir.



TSKGV Organizasyon Şeması

MÜTEVELLİ HEYETİ**Recep Tayyip ERDOĞAN**Cumhurbaşkanı
Mütevelli Heyeti Başkanı**Fuat OKTAY**Cumhurbaşkanı Yrd.
Mütevelli Heyeti Üyesi**Hulusi AKAR**Milli Savunma Bakanı
Mütevelli Heyeti Üyesi**Yaşar GÜLER**Genelkurmay Başkanı
Mütevelli Heyeti Üyesi**İsmail DEMİR**Savunma Sanayii Başkanı
Mütevelli Heyeti Üyesi**YÖNETİM KURULU****İsmail DEMİR**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Seyfullah HACİMÜFTÜOĞLU**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Ümit DÜNDAR**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Hasan BÜYÜKDEDE**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Cenap AŞCI**

Yönetim Kurulu Üyesi

GENEL MÜDÜRLÜK TEŞKİLATI**Sadık PIYAĞE**

TSKGV Genel Müdür Vekili

**Sadık PIYAĞE**

Genel Müdür Yrd. (İd. Vak. Hiz.)



Genel Md. Yrd. (Mali İşl.)

**Erhan SİPAHIOĞLU**

Mali İşl. ve İşt. Grp. Bşk.

**M. Zeki YAĞCI**

Vakıf Hiz. Grp. Bşk.

**Mehmet GÜREL**

Genel Sekreter

TEMSİLCİLİKLER**Ferhat ÖZGEN**

İstanbul Bölge Temsilcisi

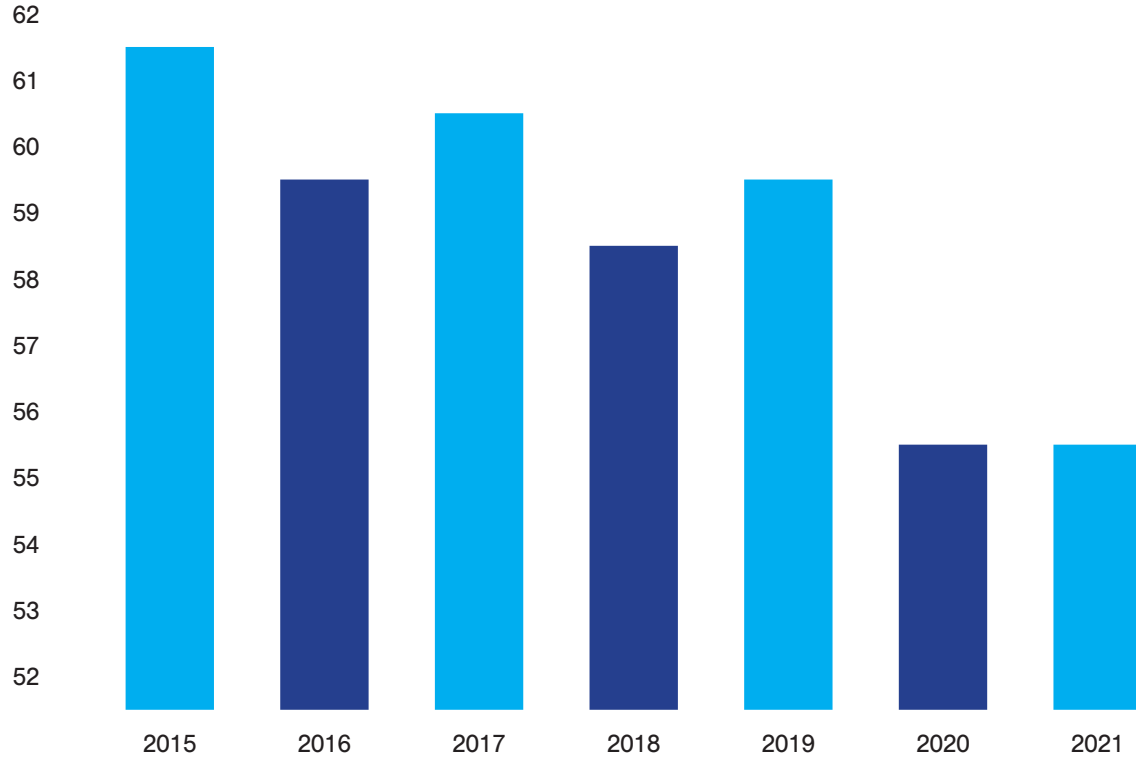
**A. Gültekin AŞER**

İzmir Bölge Temsilcisi

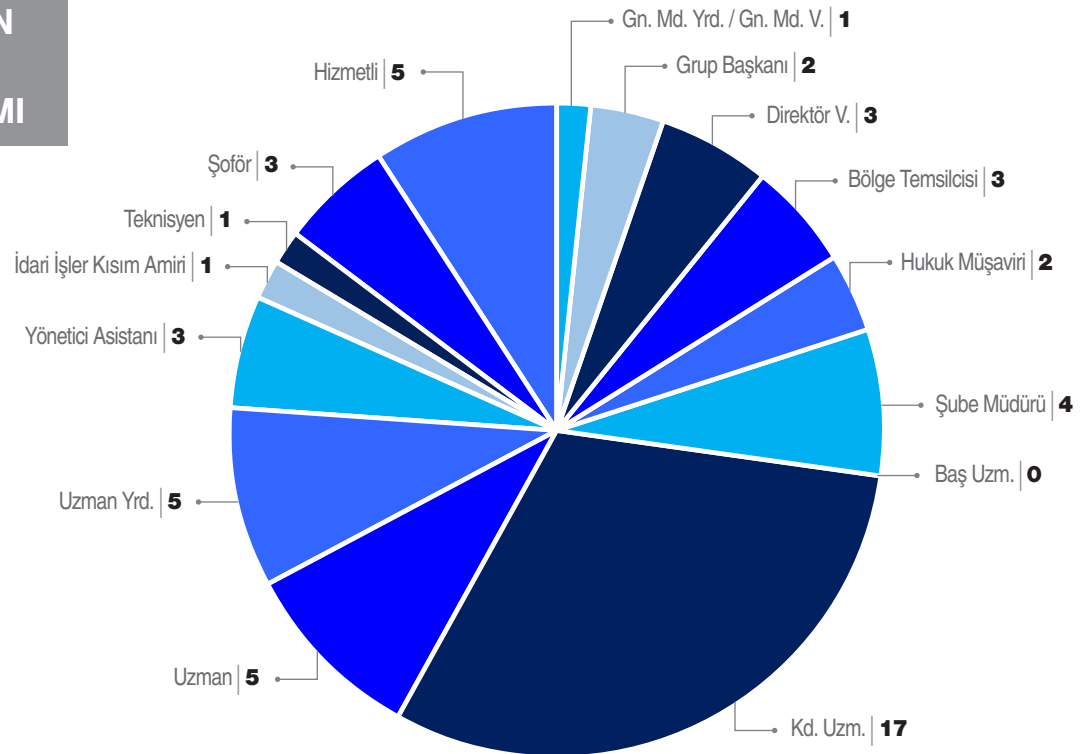
**F. Ahmet KARADENİZ**

Mersin Bölge Temsilcisi

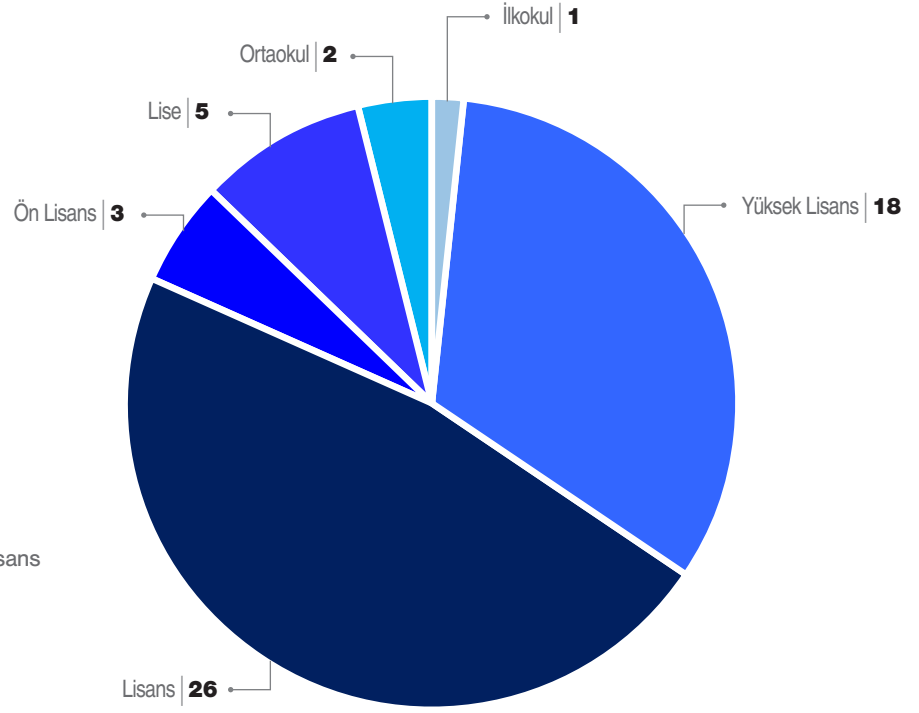
YILLARA SARI ÇALIŞAN SAYISI



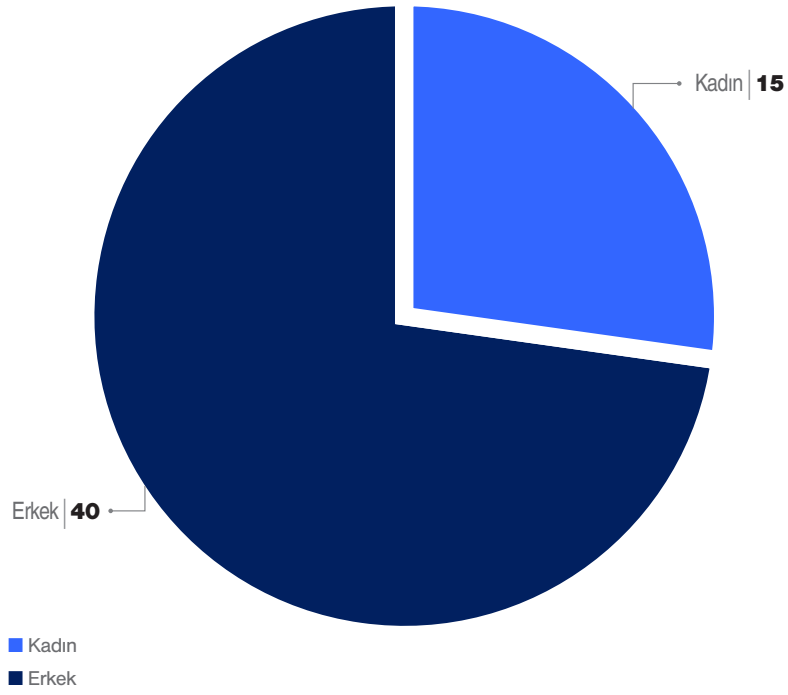
ÇALIŞANLARIN UNVANLARA GÖRE DAĞILIMI



ÇALIŞANLARIN EĞİTİM DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI



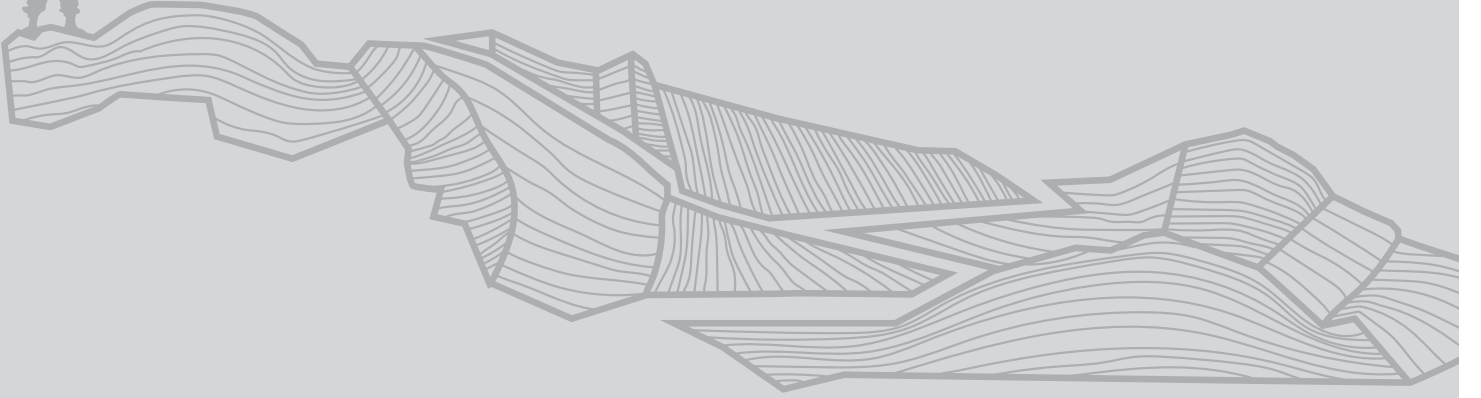
ÇALIŞANLARIN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI





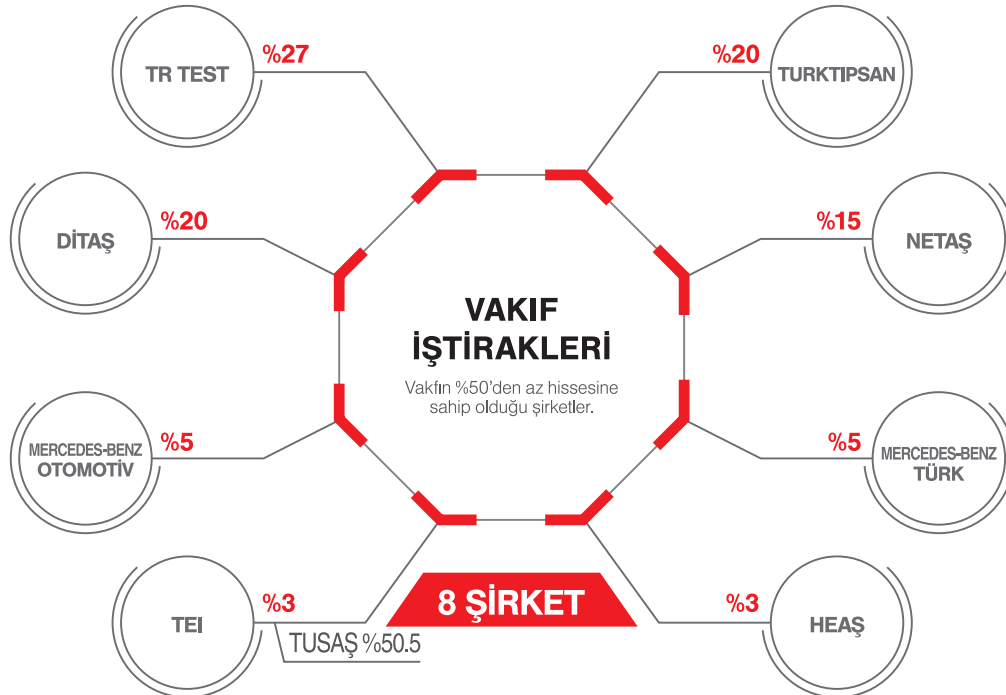


BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ VE HİSSE SAHİBİ OLDUĞUMUZ DİĞER ŞİRKETLER



Savunma Sanayinin Geliştirilmesine Katkı

TSKGV, başlangıç sermayesini oluşturan Büyük Türk Milletinin verdiği güç, güven ve üstlenmiş olduğu sorumluluk bilinciyle bugüne kadar savunma sanayisinin farklı alt sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleri kurmuş ve/veya onlara ortak olmuştur. Vakıf bugün itibarıyla, 6'sı Bağılı Ortaklık, 8'i iştirak ve diğerleri dolaylı ortaklık olmak üzere toplamda 60 şirket, 7 şube ve 9 ofis ile savunma sanayisine katkıda bulunmaya devam etmektedir.



VAKIF DOLAYLI ŞİRKETLERİ



| |
|--|
| TARS Sav. Yat. ve Tic. A.Ş. (%50) |
| TR Eğitim ve Tekn. A.Ş. (%35) |
| TeknoHab Tekn. Gel. Böl. Yön. A.Ş. (%13) |
| TRBOR Bor Tekn. A.Ş. (%0,036) |
| ROKETAN Azerbaycan (%60) |

49 ŞİRKET

ROKETAN

5
Şirket

TOPLAM

63
Şirket

7
Şube

9
Ofis

| |
|---|
| HAVELSAN Tekn. Radar A.Ş. (HTR) (%99,98) |
| Biyoteksan Biyom. Tan. Tekn. A.Ş. (%50) |
| EHSİM Elelek. Harp Sist. Müh. Tic. A.Ş. (%49) |
| STM A.Ş. (%31,9) |
| ULAK Haberleşme A.Ş. (%25) |
| Cornea Hav. Sis. San. ve Tic. A.Ş. (%20) |
| TeknoHab Tekn. Gel. Böl. Yön. A.Ş. (%13) |
| ROKETAN A.Ş. (%4,5) |
| PETLAS A.Ş. (%0,001) |
| Quantum3d Group Inc. / ABD (%100) |
| HAVELSAN Tech. Oman Ent. Llc. (%70) |
| HAVELSAN Pakistan Şubesi |
| HAVELSAN Katar Şubesi |
| HAVELSAN Malezya Ofisi |
| HAVELSAN Azerbaycan Ofisi |

HAVELSAN

11
Şirket

2
Şube

2
Ofis

| |
|---|
| TASECS İklimlendirme A.Ş. (%100) |
| TR Uçuşa Uygunluk Belg. Hiz. A.Ş. (%100) |
| TUSAŞ Dış Ticaret A.Ş. (%100) |
| TRMOTOR Güç Sis. San. A.Ş. (%100) |
| TEI A.Ş. (%50,5) |
| TCI Kabin İçi Sis. San. ve Tic. A.Ş. (%50) |
| TR Mekatronik Sis. San. ve Tic. A.Ş. (%50) |
| GSATCOM Uzay Tekn. A.Ş. (%50) |
| TAAC Hav. Tekn. San. ve Tic. A.Ş. (%50) |
| C Tech Bil. Tekn. San. ve Tic. A.Ş. (%49) |
| TR Eğitim ve Teknoloji A.Ş. (%30) |
| TeknoHab Tekn. Gel. Böl. Yön. A.Ş. (%13) |
| Türkisch Aerospace QFZ Llc. / Katar (%100) |
| TAI USA Inc. (%100) |
| TAI GmbH / Almanya (%100) |
| TAI Hamburg GmbH & Co. KG / Almanya (%100) |
| TR Res. & Tech. Ltd. / İngiltere (%100) |
| TUSAŞ Malaysia SDN. BHD. (%100) |
| PT Turkish Aerospace Indonesia (%99,9) |
| AMSL – AIRBUS Mil.Soc.Lim. / İspanya (%5,56) |
| TAI Pakistan Şubesi |
| TAI GmbH Toulouse Şubesi |
| TAI USA – Washington – Kansas – Illinois – Georgia Ofisleri |

TUSAŞ

20
Şirket

2
Şube

4
Ofis

| |
|---|
| ASELSAN NET Ltd. Şti. (%100) |
| ASELSAN Global Dış Tic. ve Paz. A.Ş. (%100) |
| Mikroelektronik Ltd. Şti. (%85) |
| TÜYAR Mikroelektronik San. ve Tic. A.Ş. (%51) |
| ULAK Haberleşme A.Ş. (%51) |
| ASELSAN Konya Sil. Sis. A.Ş. (%51) |
| BİTES Sav. Hav. ve Uz. Tekn. Yaz. Elek. Tic. A.Ş. (%51) |
| TR Eğitim ve Teknoloji A.Ş. (%35) |
| ASELSAN Bilkent Mikro Nano Tekn. A.Ş. (%50) |
| ASELSAN Sivas Has. Opt. San. ve Tic. A.Ş. (%50) |
| EHSİM Elelek. Harp Sist. Müh. Tic. A.Ş. (%50) |
| İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü A.Ş. (%44) |
| DASAL Havacılık Tekn. A.Ş. (%40) |
| TeknoHab Tekn. Gel. Böl. Yön. A.Ş. (%13) |
| ROKETAN A.Ş. (%14,9) |
| ASPİLAN A.Ş. (%1) |
| ASELSAN Bakü Şirketi / Azerbaycan (%100) |
| ASELSAN Malaysia SDN. BHD. (%100) |
| ASELSAN Ukraine Llc. (%100) |
| İGG ASELSAN Integ. Syst. Llc. / BAE (%49) |
| Kazakhstan ASELSAN Eng. Llp. (%49) |
| ASELSAN Middle East PSC / Ürdün (%49) |
| BARQ QSTP Llc. / Katar (%48) |
| ASELSAN Makedonya Şubesi |
| ASELSAN Güney Afrika Şubesi |
| ASELSAN Katar Şubesi |
| ASELSAN Endonezya, Filipinler Ofisi |
| ASELSAN Pakistan Ofisi |

ASELSAN

23
Şirket

3
Şube

3
Ofis

Vakıf, Yönetim Kurulunun sorumluluğunda hazırlanan stratejik plan doğrultusunda, hisse sahibi olduğu şirketlerin gözetim ve yönlendirme fonksiyonunu icra etmektedir. Bu kapsamda,

- Alınan periyodik raporlar aracılığıyla şirketleri mali, finansal, Ar-Ge, proje, insan kaynakları ve kurumsal yönetim boyutlarında analiz ederek risklerini önceden tespit etmekte,
- Büyük ölçekli yatırımlarına yönelik fizibilite analizlerini yapmakta,
- Türk Silahlı Kuvvetlerinin harekât ihtiyacı açısından kritik öneme sahip büyük ölçekli projelerini takip ederek ihtiyaçlara yönelik gerekli koordinasyonu sağlamakta,
- Ülkemizin kaynaklarının etkin kullanılması için her şirketin kendi faaliyet alanında kalmasını, şirketler arasında olası çatışma ve çakışmaları önleyerek iş ortaklıkları kurulmasını teşvik etmekte,
- Böylelikle Vakıf Bağlı Ortaklıklarının küresel ölçekte rekabet edebilmelerine ve sürdürülebilir büyümelerine katkıda bulunmak için üst yönetime karar desteği sağlamaktadır.

Mali İşler ve İştirakler Grup Başkanlığı altında yer alan alt birimler de bu fonksiyona uygun olarak oluşturulmuştur. Bu birimlerdeki çalışanlar en az 10 yıllık tecrübeye ve yüksek lisans/doktora eğitim seviyesine sahiptir. Bugüne kadar şirket yönetim kurullarında yaptıkları görevler ve aldıkları eğitimler sayesinde konularına hâkim ve liyakatli konumdadır.

Böylelikle Vakıf, Büyük Türk Milletinin teveccühüyle sağladığı bağışlarla savunma sanayisine aktardığı kaynağın ve yapmış olduğu yatırımların daha etkin gözetimini ve yönlendirmesini yapmaktadır.





TANITIM, HALKLA İLİŞKİLER VE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ



Vakıf, "bağış toplamak"tan ziyade, "bağış kabul etme" stratejisi ile hareket etmektedir. Türkiye çapında bir toplardamar gibi faaliyet gösteren Fahri Tanıtım Kurulları, TSKGV'nin en önemli tanıtım aracıdır. Fahri Tanıtım Kurulları, illerde valiler, ilçelerde kaymakamların fahri başkanlığında ve bölgenin ileri gelenlerinin katılımıyla mevcut durumda tüm illerde ve 896 ilçede faaliyetlerine odaklanmaktadır.

Diğer taraftan Vakıf, etkin tanıtım faaliyetleri ile büyük Türk Milletinin teveccühünün kazanılması ve bağışların artırılması maksadıyla televizyon ve radyo kanalları için kamu spotları ve kısa filmler hazırlanmaktadır. Kamu spotları ve kısa filmler; trenler, metrolar, kamu kurumları, büyükşehir ve il belediyeleri ile askerî kurumlarda gösterime sunulmaktadır.

Ayrıca her yıl Vakfın kuruluş yıl dönümünün haftası ve takip eden haftalarda hazırlanan tanıtım filmleri ulusal televizyon kanallarında yayımlanmaktadır.



Yavru vatandan anlamlı bağış

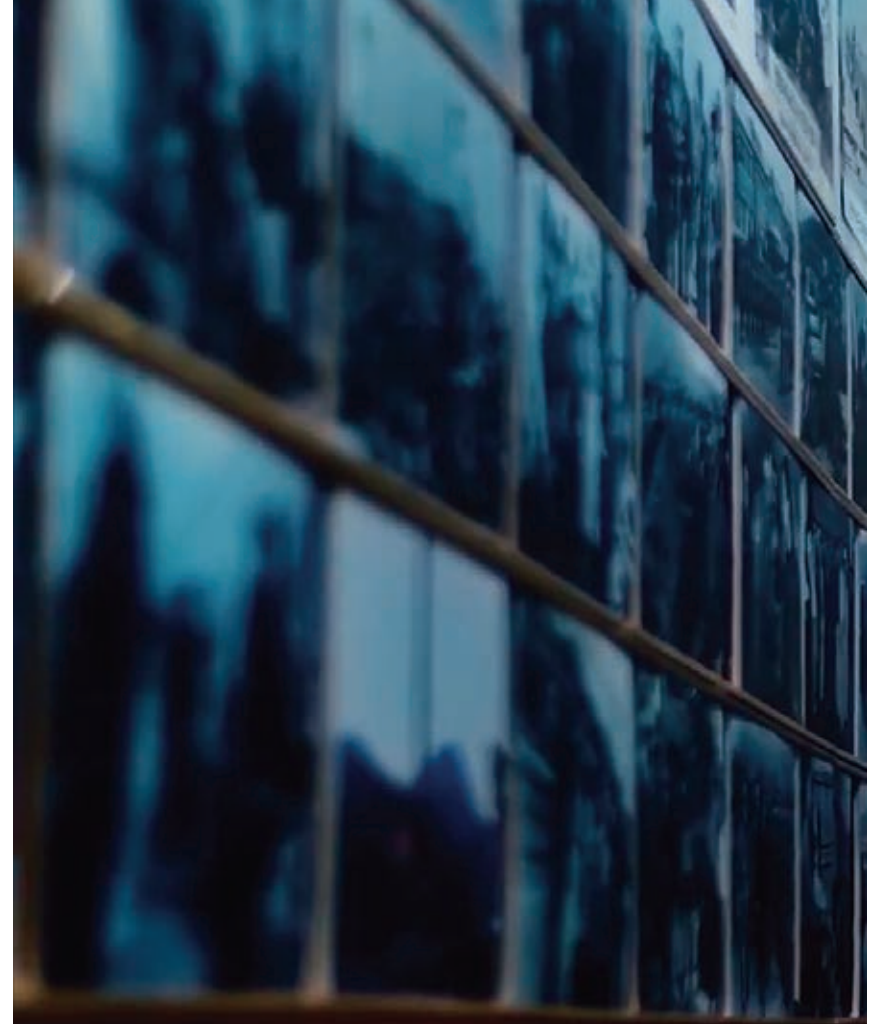
Yerli ve milli Türk savunma sanayii kuruluşları ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere çalışmalarına devam eden TSK Güçlendirme Vakfı halkımızın destekleri ile büyümeye devam ediyor

Özellikle Barış Pınarı Harekâtı'nın ardından vefakâr Türk halkı tarafından TSK Güçlendirme Vakfı'na yapılan bağışlarda önemli artışlar meydana geldi. Vakfımıza son dönemde yapılan bağışlarda ise bir ilk gerçekleşti. KKTC Başbakanlığı tarafından Vakfımıza bağışta bulunuldu. Bağış karşılığı KKTC Başbakanı Ersin TATAR'a Vakfımız Genel Müdür Vekili Sadık PIYADE tarafından 20 Kasım 2019 tarihinde Altın Madalya ve Berat Belgesi yine Vakfımız Genel Müdür Vekili Sadık PIYADE tarafından 20 Kasım 2019 tarihinde Altın Madalya ve Berat Belgesi takdim edilmesinin kararı alındı. **100.000 TL'LİK BAĞIŞ** Bunun sonucu olarak KKTC Başbakanlığı'nın yaptığı bağışın ardından, Yavru Vatan'dan yapılan bağışlarda ciddi bir artışın meydana gelmesi dikkat çekti. Yakın Doğu Üniversitesi Müttevelli Heyet Başkanı Dr. İrfan Suat GÜNSEL

tarafından Vakfımıza 100.000 TL'lik bağış gerçekleştirildi. Sayın GÜNSEL'e Altın Madalya ve Berat Belgesi yine Vakfımız Genel Müdür Vekili Sadık PIYADE tarafından takdim edilecektir. **"BİZİM İÇİN AYRI BİR ÖNEMİ VAR"** Yapılan bağışın ardından TSK Güçlendirme Vakfı Genel Müdür Vekili Sadık PIYADE, "39'uncu



Tümen Komutanı olarak iki yıl boyunca görev yaptığım KKTC'den böyle bir bağışın gelmesi beni son derece mutlu etmiştir. Biz uzun yıllar KKTC'nin savunması için elimizden geleni yaptık. Şimdi de Türk savunma sanayinin gelişmesi için KKTC böyle bir bağış yapıyor. Miktarından çok kardeşlik bağımızı daha da arttıran bu bağışın, bizim için ayrı bir önemi var." diye konuştu. **haber merkezi**



Merhum (E) Albay Şükrü Tandoğan
Kıbrıs Gazisi





Kamu spotları ve kısa filmlerin yanı sıra outdoor TV'ler, sosyal medyada instagram ve twitter hesapları Vakfın aktif tanıtımı kapsamında kullanılmaktadır. Vakfın görünürlüğünü artırmak maksadıyla;

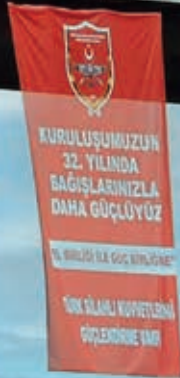
- Vakıf tanıtım görselleri işlek caddelerde bulunan Vakfın sahip olduğu binalarının cephelerinde yayımlanmakta,
- Millî, dini bayramlar ve özel günlerde sosyal medya hesaplarında görseller yayınlanmakta,
- Türkiye genelindeki sanayi ve ticaret odası/borsa başkanlıkları, TOBB, TÜSİAD, Türkiye Noterler Birliği, PTT Genel Müdürlüğü, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü ile Vakfımızın kamuoyundaki görünürlüğünün artırılmasına ve tanıtım faaliyetlerine destek sağlamaları amacıyla koordine edilmiştir.
- Ayrıca vatandaşlarının yoğun olarak yaşadığı ülkelerde Vakıf ve şirketlerinin tanıtılması amacıyla, Dışişleri Bakanlığı ile koordineli olarak yurt dışı temsilcilikleri aracılığıyla tanıtım faaliyeti yapılmaktadır. Buna ilave olarak yurt dışı temsilciliklerde FTK oluşturulması, büyükelçi ve konsoloslara ile Dışişleri personeline Vakıf ile Vakıf Bağılı Ortaklıkları tanıtım brifingi verilmesi ve Türk vatandaşlarının yoğun olarak yaşadığı Dışişleri Bakanlığımızın belirleyeceği ülke ve bölgelerinde Vakıf tarafından görevlendirilecek personel tarafından tanıtım faaliyeti icra edilmesi konuları Dışişleri Bakanlığı ile koordine edilmektedir.
- Bu kapsamda ilk yurt dışı tanıtım faaliyeti 5-7 Ekim 2022 tarihleri arasında Almanya'nın Berlin, Dusseldorf ve Köln şehirlerinde icra edilmiştir.

Vakfımıza, nakit bağışların geniş halk kitleleri tarafından daha kolay ve zahmetsizce yapılabilmesi amacıyla seçenekli uygulamalar oluşturulmuştur. Bankalar aracılığı ile yapılan bağışlara ilave olarak, tüm GSM operatörlerinde geçerli olmak üzere 1987 telefon numarasına "BAĞIŞ" yazılarak atılan her kısa mesaj (SMS) ile mobil bağış uygulamasının yanı sıra Vakfın internet sitesinden kredi/banka kartı kullanılarak da bağış yapılabilmektedir.

TSKGV, bağışçılarıyla var olan gönül köprüsünü güçlendirerek Vakfın nakit mevcuduyla beraber gayrimenkul sayısını da artırmaktadır. Böylelikle sahip olunan taşınmazların etkin bir şekilde yönetilmesi sayesinde elde edilen gelirleri büyümeye, dolayısıyla Türk Silahlı Kuvvetlerinin projelerine aktarılacak fonu artırmaya yönelik gayretlerine devam etmektedir.

Bağışçılarımızla var olan gönül köprüsünü devam ettirmek amacıyla Vakfımıza bağışta bulunan bağışçılarımıza yaptıkları bağış karşılığı madalya ve berat belgeleri takdim edilmektedir.

Vakfın etkin tanıtım faaliyetleri neticesinde çeşitli kuruluşlar tarafından Vakıf için bağış kampanyaları düzenlenmektedir. Vakıf tarafından söz konusu kampanyalar için gerekli koordinasyon sağlanmaktadır.



Tarla, bağ, bahçe ve evini TSK'ya bağışladı



Zeynep Eken 12 taşınmazını TSK'ya bağışladı.

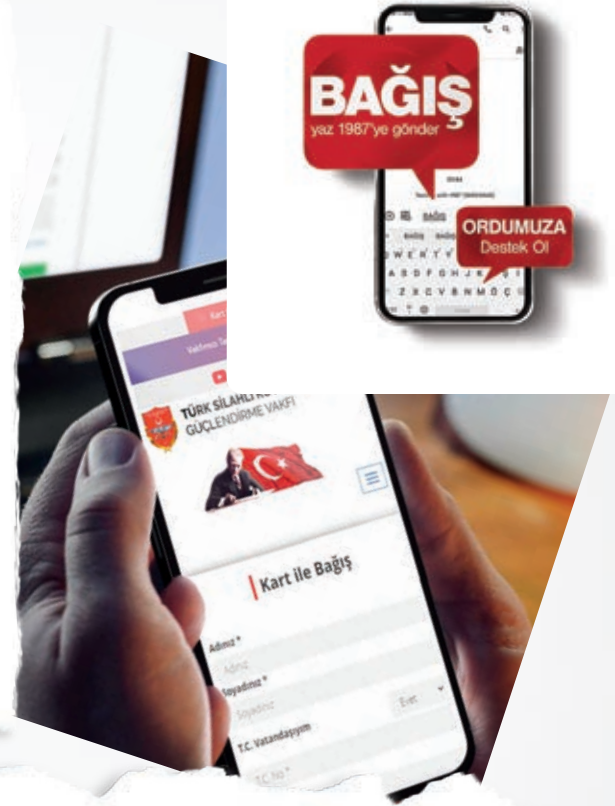
Çorum'da yaşayan 75 yaşındaki kadın, Malatya'daki tarla, bağ, bahçe ve evden oluşan 12 taşınmazını Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na bağışladı.

Valilikten yapılan açıklamaya göre, merkeze bağlı Hacıpınar köyünde ikamet eden Zeynep Eken, Malatya'nın Arapgir ilçesine bağlı Kuru köyündeki taşınmazlarını Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na devretmeye karar verdi.

Çorum Valiliğince oluşturulan Türk Silahlı Kuvvetleri Fahri İmtihan Kurulu, Eken'in talebini inceledikten sonra söz konusu bağışı uygun buldu.

Hacıpınar köyüne giden yetkililer, Eken'in Malatya'daki köyde bulunan tarla, bağ, bahçe ve evinden oluşan 12 taşınmazının devriyle ilgili belgeleri Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Genel Müdürlüğüne gönderdi.

Eken'e teşekkür eden açıklamada, "Ülkemizin içinden geçmiş olduğu bu sıkıntılı süreçte göstermiş olduğu büyük fedakarlık ve yardımseverlikten ötürü Zeynep Eken'e teşekkür eder, bundan sonraki hayatında sağlık ve mutluluk dileriz." ifadelerine yer verildi.(AA)



Mehmetçik'e destek 'engel' tanımıyor

İZMİR (AA) - EFSUN YILMAZ İzmir'in Ödemiş ilçesinde geçirdiği trafik kazası sonrası bedensel engelli olan Mustafa Sakınlı, yüreğinin Mehmetçik ile atığını Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına yaptığı bağışla gösterdi.

Türk Silahlı Kuvvetlerince (TSK) Suriye'nin kuzeybatısındaki Afrin bölgesinde terör örgütlerine yönelik başlatılan Zeytin Dalı Harekatı'nın başarısı için genç yaşlı, kadın erkek milyonlarca kişi tek yürek oldu.

Milletin gözbebeği Mehmetçik, hareketin zaferle sonuçlanması için camilerde okutulan Fetih Sureleri ve Hatay'daki Yörük kadının "Ayağımıza taş değmesin" diyerek kestiği kurbanlarla uğurlandı.

İzmir'de motosikletle 2015 yılında 18 yaşındayken trafik kazası geçiren ve bedensel engelli kalan Mustafa Sakınlı da yaşatları gibi askere gidemese de Mehmetçik'e yüreğiyle destek olanlar arasında yer aldı.

Tarlalarda yevmiyeli işçi olarak çalışan anne, baba ve kız kardeşi ile Ödemiş ilçesi Gölcük Mahallesi'ndeki evlerinde yaşamını sürdüren Sakınlı, Mehmetçik'e "engelli maaşı" ile destek verdi.

Başucundaki Türk bayrağı ile sınırdan gelecek haberleri bekleyen Sakınlı, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına bağışta bulunarak yüreğinin Türk askerleriyle ve asker yolu gözleyenlerle atığını gösterdi. Baba Osman Sakınlı, AA muhabirine yaptığı açıklamada, 1991 yılında Güneydoğu'da askerlik yaptığını, askerlik anılarından etkilenen oğlu Mustafa'nın da aynı hayallerle büyüdüğünü söyledi.

Elektrik elektronik işçiliği yapan oğlunun geçirdiği kaza sonrası 3 ay yoğun bakımda kaldığını, uzun süre hastanelerde tedavi gördüğünü

anlatan Osman Sakınlı, bedensel engelli olarak hastaneden ayrılan oğlunun tüm hayallerinin yıkıldığını ifade etti.

Daha önce tarlalarda işçi olarak çalışarak ailesinin geçimini sağladığını dile getiren Sakınlı, kaza sonrası oğlunun egzersizlerini yaptırmak için evde kaldığını, eşinin aldığı yevmiye ve engelli maaşı ile geçinmeye başladıklarını vurguladı.

Osman Sakınlı, Türk Silahlı Kuvvetlerince Suriye'nin Afrin bölgesinde teröristleri etkisiz hale getirmek üzere başlatılan "Zeytin Dalı Harekatı" ile ilgili

gelişmeleri televizyondan baba-oğul izlediklerini anlatarak şöyle konuştu:

"Mustafa askere gitmeyi çok istiyordu. Kaza olmasaydı elektrikçi dükkamı açacak, sevdiği kızla da evlenecekti ama olmadı.

Hastanede yatmadığı dönemde evde birlikteyiz. Zeytin Dalı Harekatı'nı izlerken bana dönüp 'Baba beni seviyorsan askerimize yardım edelim' dedi. Çok heveslendi. Gidip engelli maaşından bağışta bulduk. 200 lira gönderebildik. Canları sağ olsun, helal olsun. Vatandaş sağ olsun. Oğlum yürürse inşallah bir gün onun da askere gittiğini görürüz."

Osman Sakınlı, bağışı "Afrin Operasyonu" açıklaması ile Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına oğlu Mustafa Sakınlı adına yaptığına işaret etti.

Mustafa Sakınlı da Zeytin Dalı Harekatı'nı izledikçe kendisini Mehmetçik ile birlikte hissettiğini aktararak "Orada olmak

istedim. Herkes askerlerimiz için iyi şeyler yapmaya çalışıyor, biz burada oturuyoruz. Bu yüzden yardım etmek istedim, onların yanında olduğumu göstermek istedim." dedi.

Yürüyemediği için askere gidememenin üzüntüsünü yaşadığını belirten Sakınlı, "Ben orada değilim, engelli maaşım ile destek vermek istedim.

Bir gün yürürsem yanlarına gideceğim ve onlarla savaşacağım çünkü evde kendimi çok yarırsız görüyorum. Onlar gibi değilim, arkadaşlarım hep askerde. Umarım onlara böyle bir faydam dokunur." ifadelerini kullandı.

En çok vatandaşı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ı ve Fenerbahçe'yi sevdiğini söyleyen Mustafa Sakınlı, hastanede robotik rehabilitasyon yöntemi ile tedavi gördüğü dönemde kendini daha iyi hissettiğini, tedavi programının artırılması ile yürümesinin kolaylaşacağına inandığını kaydetti.





TUSAŞ Arşivi

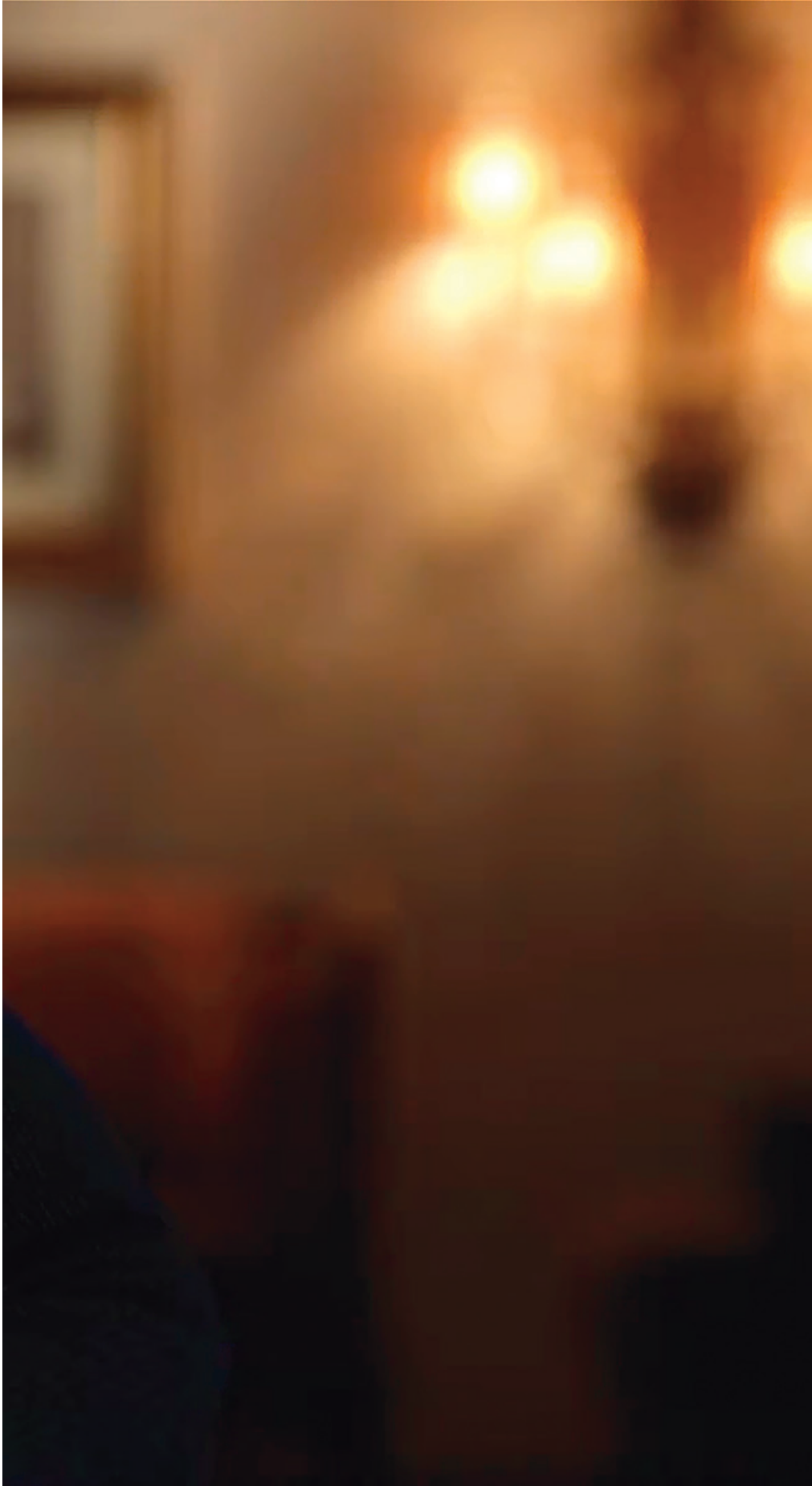
MİLLETİMİZ NEDEN BAĞIŞ YAPIYOR?

Türk Milleti ve Türk Ordusu tarih boyunca birbirleriyle bütünleşmiştir. Türk Milletince, güçlü bir ordu olmadan bu coğrafyada hayatta kalınamayacağı çok iyi bilinmektedir. Örneğin tarihte ilk defa bir şehrin halkı, Kayseri halkı, Kıbrıs Barış Harekâtından sonra bir askeri pil tesisi kurulabilmesi için bağış kampanyası düzenlemiştir. Bağış Kampanyasını düzenleyen çok kıymetli Kayseri halkı ile yapılan söyleşide özet olarak;

- Vatandaşlarımızın can ve mal güvenliği ile namusunun korunması için güçlü bir devlete, güçlü bir millete, bunun için de güçlü bir orduya ihtiyaç duyulduğu,
- Bu düşünceden hareketle, 1974 yılında gerçekleştirilen Kıbrıs Barış Harekâtından sonra Kayserili vatandaşlar olarak bir araya gelindiği ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin eksikliğini hissettiği ürünlerin geliştirilmesi amacıyla bir tesis kurabilmek için bir bağış kampanyası düzenlendiği,
- Toplanan bağışlarla, dönemin Genelkurmay Başkanı'nın yönlendirmesi doğrultusunda Kıbrıs Barış Harekâtında elde edilen deneyimlerle kritik öneme sahip askeri nikel-kadmiyum pil tesisinin kurulduğu,
- Türk Milletince "asker", "çocuk", "vatan", "ordu" kavramları söz konusu olunca duyguların çok başka yaşandığı,
- Mehmetçiğin herkesin evladı olduğu, Mehmetçiğe zarar gelmesi durumunda herkesin aynı olumsuz duyguları paylaştığı,
- Vakıfçılığın çok kutsal, manevi yönü oldukça yüksek ve hassas bir iş olduğu, Vakıf malına veya değerlerine zarar veren kişinin hiçbir işinin rast gitmeyeceği felsefesinden hareketle söz konusu askeri tesisin kurulması sürecinin yürütüldüğü,
- Bağış kampanyasının Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası ve Kayseri Borsasının sektörler bazında oluşturulan Meslek Alt Komiteleri tarafından gerçekleştirildiği,



Gülten EKİNCİ
TSKGV Bağışçısı



Kayseri’de ASPİLSAN’ın kuruluş sürecinde bağış kampanyasını düzenleyenler arasında yer alan Sn. Mustafa ÖZHAMURKAR Beyefendi, babası ile arasında geçen bir diyalogu şöyle anlatıyor:

“Babama bağış organizasyonuna kimlerin katılacağını ve sürecin ne şekilde yürütüleceğini anlattıktan sonra bana şöyle dedi: ‘Bak oğlum, ben sana az söyleyeyim sen çok anla! Vakıf tarlasından geçerken dikkat et! O tarlanın yepelek otu pantolonunun paçasına bulaşır da bu otu evine götürürsen, evini başına yıkar! Hadi Allah işini rast getirsin!’ Bu belki 3-4 kelimelik bir anekdot, ancak çok şey anlatıyor. Vakıf’ta çalışan herkesin kendilerine hak geçmemesine çok dikkat etmesi lazım.” diyerek konunun özünü ve hassasiyetini vurguluyor.

Bağışçılarımız arasında yer alan Sn. Gülten EKİNCİ şöyle diyor:

“Ülkemizde huzurlu yaşamak istiyorsak ordumuzun daha güçlü olması gerektiğine inanıyorum. Kıbrıs Barış Harekâtı savunma sanayisinin gelişiminde bir dönüm noktasıdır. Ambargo altında çok önemli savunma sistemlerinin tedarik edilemeyeceği anlaşılmıştır. Ordumuzun imkân ve kabiliyetlerinin artırılmasının tek yolu, yurt dışına bağımlı kalınmadan savunma sistemlerinin geliştirilmesidir. Bütün bunlara bağlı olarak, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’na bağış yapmam gerektiğini düşündüm.”

Küçük Bağışçımız Sn. Emre KARALARLI şu şekilde anlatıyor:

“Haberleri seyrederken ülkemizin zor günler geçirdiğini hissettim ve babama ne yapabileceğimi sordum. Yaptığımız değerlendirmeden sonra, harçlıklarımdan artırdığım tutarı, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’na bağışlamaya karar verdim. Yaptığım bağışın savunma sistemlerinin geliştirilmesi ve ülkemizin ve milletimizin birliğinin sağlanması için kullanılacağına inanıyorum.”

İstanbul’da 20 milyon TL değerinde gayrimenkul bağışı yapan rahmetli bağışçımız Sn. Fahri TOPALOĞLU şöyle demişti:

“Tüm vatansever halkımıza, Türk Savunma Sanayisinin güçlendirilmesi için, benim gibi Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’na bağış yapmalarının nasip olmasını diliyorum. Bağış yaptığım için çok mutlu ve gururluyum. Bugün benim bayramım.”

Kastamonu'daki cephanelerin Ankara'ya götürülmesinde verdiği mücadele sonucunda Aralık 1921'de ağır kış şartları nedeniyle henüz 21 yaşındayken donarak hayatını kaybeden Türk Kurtuluş Savaşının Kadın Kahramanı Şerife Bacı'nın ve Şehitlerin Anıtının TSKGV ve Bağlı Ortaklıkları tarafından inşa ettirilerek 17 Haziran 2016 tarihinde açılışının yapılması.





TSKGV Arşivi

Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün Ankara'ya ilk gelişinde 26 Aralık 1919 gecesi Bala İlçesi'ne bağlı Beynam Köyü'nde konakladığı evin 26 Aralık 2004 tarihinde restore edilmesi.



TSKGV Arşivi

Ampute Futbol A Milli Takımı 2018 Dünya ikincisi



TSK Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi, TSK Engelli Basketbol Takımı, 2015 namağlup 1. Lig Şampiyonu



TSKGV Arşivi

Ampute Futbol A Milli Takımı 2017 Avrupa Şampiyonu

35
yılı



IDEF ULUSLARARASI SAVUNMA SANAYİİ FUARI



IDEF 1993



IDEF 1999

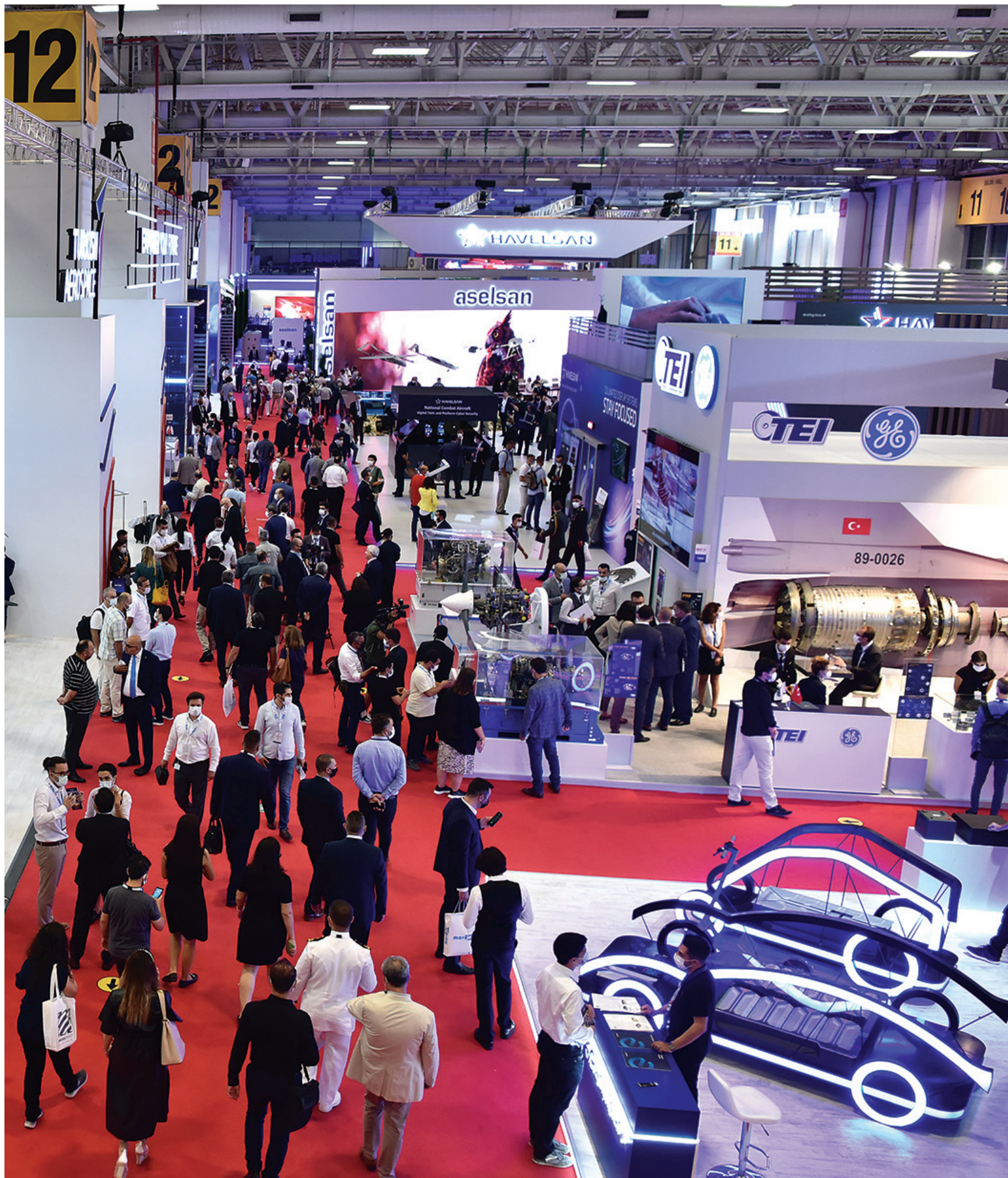
Vakfın en önemli faaliyetlerinden biri de IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarını icra etmektir. IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, 1993 yılından itibaren iki yılda bir tekli yıllarda, Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, TSKGV yönetim ve sorumluluğunda düzenlenmektedir. IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarları, 1993-2021 yılları arasında 15 defa başarıyla icra edilmiştir. IDEF Fuarları kısa sürede savunma, güvenlik, denizcilik, havacılık ve uzay sanayisi alanlarında önemli bir uluslararası tanıtım, pazarlama ve iş birliği platformu olma özelliğine kavuşmuş, katılımcı firma ve heyet sayısı itibarıyla dünyanın en büyük dört savunma sanayisi fuarından biri hâline gelmiştir.

15'inci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı IDEF 2021; Cumhurbaşkanlığı Himayelerinde, Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı katkılarıyla ve TSKGV yönetim ve sorumluluğunda, TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım AŞ organizatörlüğünde 17- 20 Ağustos 2021 tarihleri arasında, TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezinde düzenlenmiştir. Covid-19 pandemisi şartlarında düzenlenen IDEF 2021 Fuarına 81 ülke ve 2 uluslararası kuruluştan 163 heyete mensup 614 heyet üyesi ve 53 ülkeden 537'si yerli, 701'i yabancı, toplam 1.238 firma/firma temsilcisi katılmıştır. IDEF 2021 Fuarında Türk tedarik makamları tarafından 29 makama görüşme ofisi açılmış, görüşme ofisi makamları, heyetler ve katılımcı firmalar arasında 4.055 görüşme/stant ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca fuar esnasında; 95 imza töreni, değişik güncel konularda 7 panel ve 2 sunum düzenlenmiştir. Fuar, 95 ülkeden toplam 68.795 kişi tarafından ziyaret edilmiştir.

IDEF
Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı



TSKGV Arşivi, IDEF 2021





TÜRK SAVUNMA SANAYİİ ve TSKGV

|| 1453 | 1683 ||

Türk Savunma Sanayisinin temeli, Osmanlı İmparatorluğu'nun yükselme devrine kadar uzanmaktadır. Bu dönemde başta top ve savaş gemileri olmak üzere, çağın en önemli harp araç ve gereçleri, tamamen yerli imkânlarla üretilmiştir. Tophane-i Hümayun, İmparatorluk silah sanayisinin temelini oluşturmuş ve bir defada 1.060 top döküm ve ayda 360 kg barut üretim kapasitesine ulaşmıştır. Ayrıca, savaş gemisi üretim kapasitesi ve teknolojisi düzeyi de Avrupa ülkelerinin çok ilerisindedir. İnebahtı Savaşı'nda tamamen yok olan Osmanlı Donanması, beş aylık bir sürede, 200 gemi ile yeniden inşa edilmiştir. Bu da o dönemdeki Osmanlı tersanelerinin üretim kapasitesinin boyutunu ortaya koymaktadır.



Fotoğraf: Pera Müzesi, Osmanlı Donanmasının Seyir Defteri Gemiler, Efsaneler, Denizciler

|| 1909 ||

Türk insanı, vakıflara ve cemiyetlere yabancı değildir. Zira ilk Türk Donanma Cemiyeti, "Donanmayı Osmani Muavenet-i Millîye Cemiyeti" adıyla Osmanlı döneminde 1909 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu Cemiyet o dönemde Alman Şikago tersanesinden 4 tane muhrip, 2 tane de zırhlı (Barbaros ve Hayrettin) almıştır. Cemiyet, 5 yıllık program içinde 10 avcı botu, 32 çıkarma gemisi için de plan yapmıştır. Bu platformların maliyetleri 540 milyon lira olarak belirlenmiştir.

|| 1918 ||

1'inci Dünya Savaşı'ndan yenilgiyle çıkan Osmanlı Devleti'nin mevcut silah, mühimmat ve diğer askerî fabrikaları, Mondros Mütarekesi'nin imzalanmasından sonra, askerî amaçlı üretimlerini durdurmuş ve ticari amaçlı malzemeler ile ziraat makineleri üretmeye başlamıştır. Bu nedenle Cumhuriyetin ilk yıllarında ciddi bir altyapı devralınmamıştır.

Türkiye'nin içinde bulunduğu jeopolitik konum ve coğrafya, tarihin her döneminde ülke savunması konusunda özel tedbirlerin alınmasını gerekli kılmıştır. 29 Ekim 1923 tarihinde cumhuriyetin kurulması sonrasında boğazların kontrolü, Asya ve Avrupa arasındaki doğal köprü konumu, Orta Doğu'daki karışıklık ve egemen güçlerin bu bölgedeki çıkar hesapları gibi nedenler, Türkiye'nin askerî gücünü ve dolayısıyla savunma sanayisini de en üst seviyede tutmasını zorunlu kılmıştır.

|| 1921 ||

Savunma sanayisi, Kurtuluş Savaşı sırasında işgal altındaki İstanbul'dan kaçırılan imalathane ve tezgâhların Anadolu'ya nakledilmesi ile Ankara çevresinde oluşturulan imalathanelerden ibarettir. Savunma sanayisinin, topyekûn sanayileşme ve kalkınmanın itici gücü olduğunun bilincinde olan Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK ve arkadaşları, sanayileşmenin ve dolayısıyla savunma sanayisinin devlet eliyle yönlendirilerek geliştirilmesini öngörmüştür. Bu kapsamda 1921 yılında Askeri Fabrikalar Umum Müdürlüğü kurulmuştur.

|| 1923 ||

Askeri Fabrikalar Umum Müdürlüğü'nün kurulmasının ardından Türkiye Cumhuriyeti'nin ilanı ile birlikte Kurtuluş Savaşı'nın zorluklarını yaşamış genç Türkiye Cumhuriyeti, ilk günlerden başlayarak, millî savunma sanayisinin kurulmasına önem vermiş ve büyük girişimler başlatmıştır. Bu girişimler; 1924'te Ankara'da Hafif Silah ve Top Tamir Atölyeleri, Fişek ve Marangoz Fabrikaları, 1928'de Kırıkkale'de Pirinç Fabrikası, 1928'de Kırıkkale'de Elektrik Makinaları Fabrikası, 1929'da Kırıkkale'de Mühimmat Fabrikası, 1931'de Ankara'da Kayaş Kapsül Fabrikası, 1931'de Kırıkkale'de Çelik Fabrikası, 1935'de Ankara'da Mamak Gaz Maskesi Fabrikası, 1936'da Kırıkkale'de Barut, Tüfek ve Top Fabrikaları'dır. Bu fabrikalar bugünkü Makine Kimya Endüstrisi Kurumunun temelini oluşturmuştur.

1923, genç cumhuriyetin hayallerini süsleyen havacılık alanında da adım atıldığı bir yıl olmuştur. Bu dönemde havacılık çalışmalarının ilk bilinen ismi Vecihi HÜRKUŞ'tur. Hükûmet 20 Aralık 1923 tarihinde, Avrupa devletlerinin havacılık çalışmalarını incelemek üzere, içerisinde Vecihi Bey'in de bulunduğu bir heyeti Avrupa'ya yollamıştır.



İmalat-ı Harbiye,
Ankara 1921 - 1922

|| 1924 ||

Donanmanın oluşturulması için 1924'te kabul edilen bir yasa ile Bahriye Vekâleti kurulmuştur. Ardından, 1924 yılında öncelikle, Yavuz Zırhlısı'nın bakımı amacıyla, Gölcük Tersanesi kurulmuştur. Gölcük Tersanesi, kısa süre içerisinde gemi yapımına yönelmiş ve 1935'te denize indirilen 59 metrelik Gölcük Tankeri, Cumhuriyet tarihinde inşa edilen ilk gemi unvanını almıştır.

|| 1924 ||



Türk Savunma Sanayisinin İlk Özel Sektör Girişimi Şakir ZÜMRE Fabrikası, 1925

Türkiye'nin ilk ve en büyük özel sektör savunma sanayisi fabrikasının temelleri, 1925 yılında Şakir ZÜMRE tarafından, tamamı yerli sermaye ile İstanbul Haliç'te atılmıştır. Ulusal bağımsızlık savaşı kazanılarak cumhuriyet ilan edildikten sonra Şakir ZÜMRE Türkiye'ye gelip yerleşmiştir. Atatürk'ün de desteğini aldıktan sonra ülkemizin askerî anlamdaki ilk özel sektör fabrikasını kurmuştur. Şakir ZÜMRE, kurmuş olduğu bu fabrika ile Türk Ordusunun uzun süre silah ve cephane ihtiyacını büyük ölçüde karşılamıştır. Cephane üretimi hakkında bilgi birikimi ve tecrübe kazanan fabrika, Türk Hava Kuvvetlerine 100, 300, 500 ve 1000 kg'lık bombaları; Türk Deniz Kuvvetlerinin de

ihtiyacı olan cephaneleri üretmeyi başarmıştır. Hatta ilk denizaltı bombaları ve ihtiyaç duyulan aydınlatma fişekleri, mayın ve el bombaları da burada üretilmiştir.

Fabrika Yunanistan, Bulgaristan, Polonya ve Mısır gibi ülkelere ihracat yapmaya başlamıştır. 1937 yılında Yunanistan'a, hemen sonrasında ise Polonya'ya uçak bombaları ihracatı gerçekleştirilmiştir. İlerleyen bölümlerde anlatılacağı üzere, 2'nci Dünya Savaşı sonrasında ABD'nin Türkiye'ye yapmaya başladığı silah yardımları neticesinde Şakir ZÜMRE Fabrikası üretime son vermek zorunda kalmış ve bırakılmıştır. Kumbara ve soba üretmeye başlayan fabrika Şakir ZÜMRE'nin vefatı üzerine 1970 yılında kapatılmıştır.

1925 yılı aynı zamanda Cumhuriyet Devri'nde havacılık konusundaki ilk resmi çalışmanın başlatıldığı yıldır. Atatürk'ün isteğiyle, ilk olarak 16 Şubat 1925 tarihinde Türk Tayyare Cemiyeti (Türk Hava Kurumu) kurulmuştur. Halkın büyük ilgisini gören Cemiyet, üç ay gibi kısa sürede yurt genelinde 100 adet şube açmıştır. Cemiyet'in uçak sanayisini geliştirme kararı ile birlikte Türkiye, Almanya'nın ünlü uçak üreticisi Junkers ile iletişime geçmiştir. Bu hususta ilk çalışmalara başlayan, Türkiye'nin Berlin Büyükelçisi Kemaleddin Sami Bey, Junkers Fabrikası hakkında ayrıntılı bilgiler toplayarak üretim kapasitesi ve teknik yeterlilik konularında bir rapor hazırlamıştır. Türkiye ve Junkers arasında kurulacak olan fabrikanın sözleşmesi 15 Ağustos 1925 tarihinde imzalanmıştır. Junkers ve Türk Tayyare Cemiyeti'nin ortak olduğu şirketin adı Tayyare ve Motor Türk Anonim Şirketi (TAMTAŞ) olmuştur.



Kayseri Uçak Fabrikası, 1926

Fotoğraf : TRT Haber



Türk Tayyare Cemiyeti-Türk Hava Kurumu

|| 1926 ||

Türk Havacılık Sanayisi faaliyetlerine, 1926 yılında TAMTAŞ'ın kuruluşu ile esasında ilk somut adımını atmıştır. TAMTAŞ'ın Kayseri'de kurduğu tesisler, 1928 yılında üretime geçmiş ve 1939 yılına kadar, 15 adet Alman Junkers A-20 uçağı, 15 adet ABD Hawk muharebe uçağı, 15 adet de Gotha irtibat uçağı olmak üzere toplam 112 uçak üretmiştir. 1939 yılından sonra Hava Kuvvetleri Komutanlığına ait uçakların bakımını yaparak uçak üretimini durdurmuştur.

|| 1930 ||



Vecihi HÜRKUŞ
Almanya'dan
Türkiye'ye dönüşünde
ilk Türk tip uçağı olan
Vecihi K-6'yı, ardından
da Vecihi-14 tipi ilk
uçağını yapmış,
dönemin Başbakanı
İsmet İNÖNÜ
tarafından da tebrik
edilmiştir. Uçak,
Çekoslovakya'ya
gönderilerek test
ettirilmiş ve olumlu
rapor alınmıştır.

Vecihi HÜRKUŞ

|| 1932 ||

Nuri DEMİRAĞ kâğıt ve sigara kâğıdı ticareti ile başladığı iş hayatını daha sonra demiryolu müteahhitiği ile devam ettirmiş, ardından havacılık alanına da yatırım yapan çok başarılı girişimci bir iş adamı konumuna ulaşmıştır. Sebahattin ALAN 1926 yılında mühendislik eğitimi alması için Fransa'ya yollanmış ve döndükten sonra 1932 yılında MMV-I tipi iki kişilik uçağının ilk prototipini tasarlayıp üretmiştir. Eskişehir'deki Türk Hava Kuvvetlerinin atölyelerinde çalışırken Nuri DEMİRAĞ ile tanışmış ve işinden ayrılarak kendisi ile ortak çalışmaya başlamıştır. Nuri DEMİRAĞ 17 Eylül 1936 tarihinde bir etüt atölyesinin ve aynı yıl Divriği'de "Büyük Gök Okulu" adını verdiği ortaokulun temelini atmıştır. Ayrıca İstanbul'da da yeni bir "Gök Okulu" açmış, bu okulda teknik eleman yetiştirmiş ve uçuş dersleri vermiştir. Atölyesinde 5 Alman mühendis çalıştırmıştır. Türk Hava Kurumu 22 Ocak 1937 tarihinde Nuri DEMİRAĞ'a 10 eğitim uçağı ve 65 planör sipariş etmiştir. Planörler yapılarak teslim edilmiştir. Nu.D.36 adı verilen eğitim uçağı ise kontrol uçuşu sırasında Eskişehir'de bir kaza geçirmiş; pilotu ve uçağın tasarımını yapan Sebahattin ALAN maalesef bu kazada vefat etmiştir. Bu olay üzerine 1 Mart 1939 tarihinde Türk Hava Kurumu, eğitim uçaklarının siparişini iptal etmiştir. Bu karara itiraz eden Nuri DEMİRAĞ mahkemeye başvurmuş, ancak mahkeme DEMİRAĞ'ın aleyhine karar vermiştir. Nuri DEMİRAĞ Fabrikasında üretilen yolcu uçağı ilk uçuşunu 10 Ocak 1941 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Esasında Türklerin askerî kültüründe kendi silahını kendinin yapması yabancı bir olgu değildir. Bu olgu Mete Han'ın ıslıklı oklarına kadar gitmektedir. Fatih Sultan Mehmet'in döktürdüğü toplar da Türk toplarıdır. Kendisi, uygun olan ustaları bulup getirtmiş ve topları yine kendisi üretmiştir.



Nuri DEMİR AĞ

||  1946 ||



Nuri Killigil, 1946 yılında demir eşya ürettiği fabrikasını geliştirerek matara, gaz maskesi, çelik başlık, soba gibi eşyaların yanında tabanca, 81 milimetre havan, mühimmat, tapa, uçak bombası, tahrip kalıpları da üretmiştir. Killigil Tabancası'nın tasarımcısı ve üreticisi olan Killigil, imal ettiği silah ve mühimmatı, Milli Savunma Bakanlığına sattığı gibi yurt dışına da ihraç eder.

Nuri KİLLİGİL

|| 1939 | 1964 ||

1939-1945 yılları arasında yaşanan İkinci Dünya Savaşı ile başlayan, sonrasında Truman Doktrini ve Marshall Planı çerçevesinde ABD tarafından Türkiye'ye sağlanan yardımlar ve ardından da ülkemizin 1952 yılında NATO'ya üye olmasıyla başlayan süreçte, ihtiyaç fazlası savunma donanımının diğer müttefik ülkelerce Türkiye'ye hibe edilmesi, yurt içinde üretim ihtiyacını azaltmış ve Türk Savunma Sanayisinin gelişimini sekteye uğratmıştır.

Sağlanan yardımlar, her ne kadar Sovyet tehdidi karşısında Türk Silahlı Kuvvetlerinin caydırıcı gücünün artırılmasına önemli ölçüde katkıda bulunduysa ve ABD'den gönderilen malzemelere bir bedel ödenmediyse de bu malzemelerin bakımı için her yıl bütçeden yüz milyonlarca liralık kaynak ayrılmasını gerektirmiştir. Bu ortamda, 1920'li ve 1930'lu yıllarda büyük fedakârlıklar yapılarak kazanılan savunma sanayisinin imkân ve kabiliyetleri birer birer kaybedilmeye başlanmıştır. Türk Silahlı Kuvvetlerinin yurt içi siparişleri azalmış ve bu nedenlere bağlı olarak askerî fabrikalar da verimliliklerini yitirerek millî bütçeye önemli yük olmaya başlamıştır.



Kore Savaşı, Fotoğraf : NATO

karşılanmasında diğer ülkelere mutlak bağımlı hâle gelinmesinin sakıncaları kuşkuyla yer bırakmayacak şekilde gözler önüne serilmiştir. Bu gelişmeler kendi kendine yeterli bir savunma sanayisi altyapısının tesis edilmesine yönelik politikaların da temelini oluşturmuştur.

Esasında Türk Savunma Sanayisinde millileşme süreci, yukarıda da belirtildiği üzere ABD Başkanı Lyndon JOHNSON'ın 5 Haziran 1964 tarihinde gönderdiği mektupla başlamıştır. JOHNSON mektubunda özetle; "Benim çıkarma gemilerimi kullanamazsın." demiştir. Washington, bu tarihten sonra askerî yardımlarını Yunanistan lehine işletmiştir. "Kanlı Noel"i yaşayan Kıbrıs Türkleri ise Rumların zulmüne karşı yalnız kalmıştır. Türkiye, soydaşlarını kurtarmak istemiş, bunun için bir harekât bile planlamıştır. Ancak Kıbrıs Adasına zırhlı birliklerini çıkaramamıştır. Zira donanmada çıkarma gemisi bulunmamaktadır. Dolayısıyla Türkiye'nin savunma sanayisinin millileşme süreci, bu dönemden sonra sırayla kurulmaya başlayan TSKGV'nin öncül Vakıflarının tarihçelerinde gizlidir.

ABD tarafından sağlanan askerî yardımların, Türkiye'de savunma sanayisinin gelişimi ve ekonomi üzerinde yaratmış olduğu olumsuzluklar tartışılmazdır. Ancak daha fazlası da vardır. Truman Doktrini kapsamında, ABD ile 1947 yılında imzalanan anlaşmanın 14'üncü maddesi uyarınca, askerî yardım kapsamında sağlanan malzemelerin amaçlarının dışında kullanılamayacağı hükmü, 17 yıl sonra, Kıbrıs Bunalımında Türkiye'nin karşısına çıkarılan en büyük engeli teşkil etmiştir. 1964 yılındaki Kıbrıs Bunalımı sırasında, müttefik ülkelerden alınan savunma teçhizatının Türkiye'nin ulusal çıkarları doğrultusunda kullanılmasının gündeme gelmesi karşısında, başta ABD olmak üzere, bazı müttefik ülkelerce çıkarılan engeller sonucunda, savunma ihtiyaçlarının



Fotoğraf : NATO

JOHNSON'UN MEKTUBU

Herkesin merak ettiği mektubu elde edip açıklamak bir gazetecilik görevidir

Cüneyt ARCA YÜREK bildiriyor:

A NKARA. — Aylardır Türk kamuoyu etkili bir Kıbrıs konusunu ve bu konunun önemli dayanaklarından birisi olan "Amerika Birleşik Devletleri Başkanı Mr. Johnson'un mektubu" ile yakından ilgileniyor. Son Kıbrıs genel görüşmeleri vesilesiyle, bu mektup, bir esrar, okunulmasından kaçınılan dehşetengiz bir vesika olarak siyaset sahnesine tekrar çıkmıştır. İktidarın zımnında, bu mektubun ortaya çıkmasını için elinden gelen hiçbir şeyi es geçmeyen CHP, Meclis'te "Johnson mektubu"na politika olarak mütalaka yapmıştır. İktidar partisi AP'de, bu mektubu CHP'nin izleri ile okunmasını için vazgeçmek istemediği bir inatla, direnmiştir. Mektubu elinde tutan CHP, görüşün kendura dışlanıldığını söyleyerek açıklanmaktan kaçınmakta, hükümetin görüşü ise en yetkili ajanslardan "İzmir etrafı" taklidiyle yayılmaya çalışmaktadır. İktidar - muhalefet Meclis'te ve Senato'da, üzerinde her yerde açıklanan ve açıklanmasından sözde tartışılan, bu durum karşısında bir gazetecinin üzerine düşen tek görev Johnson'un mektubuna tam metnin halinde ulaşarak ve onu gazetelerine vermektir. Son, bugün bu görevi yapayım.

Bu mektubun nasıl elde edildiği hakkında detaylı bir şekilde henüz bilgisi yetersiz ve belirsizdir. Ancak, bu büyük olay karşısında insanlar dışlanır, konuşur. Johnson'un mektubunun ele geçirilmesi Hürriyet'te yayınlanmasından önce de en az Meclis ve Senato'da konuşulmuş ve tartışılmıştır.



RASKIN JOHNSON : Bir dost ülkeye bu kadar az.

SAYIN BAY BAŞBAKAN,

Türkiye Hükümetinin Kıbrıs'ın bir kısmını askeri kuvvetle işgal etmek üzere müdahalede bulunmağa karar vermeyi tasarladığı hakkında, Büyükelçi Hare vastasiyle Dışişleri Bakanlığından aldığım haber beni ciddi surette endişeye sevk etmektedir.

En dostane ve açık şekilde belirtmek isterim ki, geniş çapta neticeler tevdi edecek böyle bir hareketin Türkiye tarafından takip edilmesinin Hükümetinizin bizimle evvelden tam bir istişarede bulunmak hususundaki taahhüdü ile kabili telif edemiyorum.

Büyükelçi Hare görüşlerini öğrenmek üzere kararmamızı birkaç saat tehir etmiş olduğumuzu izninizle bildiriyorum. Yıllar boyunca Türkiye'yi en sağlıklı şekilde desteklediğini ispat etmiş olan Amerika gibi bir müsteflikin, bu şekilde neticeleri olan tek taraflı bir hareketle karşı karşıya bırakılmasında, hükümetinizin bakımından doğru olduğuna hakikaten inanıp inandırılmamasından sözden etmek isterim.

"Tek taraflı harekete geçemezsiniz."

BİNAKALEVİ, böyle bir harekete taraflı olarak önce Birleşik Amerika Devletleri ile istişarede bulunulması zorunludur. 1960 Garanti Antlaşması hükümlerine göre böyle bir müdahalede bulunulması konusunda hükümetinizin sorumluluğunda. Ayrıca, antlaşma taraflarının devletler arasında istişareyi gerektirmektedir. Birleşik Amerika, bu durumda hükümet istişarete bulunmasını hiçbir şekilde teşvik etmez ve dolayısıyla tek taraflı harekete geçmek haklarını kabul etmez.

Hürriyet Arşivi

1965 | 1967

Türk Savunma Sanayisinde ihtiyaçların yurt içinden karşılanması gerekliliğinin ortaya çıkması üzerine Türk basını harekete geçmiş ve "Kendi Gemini Kendin Yap" kampanyası başlatmıştır. 1965 yılında "Türk Donanma Cemiyeti" adında bir cemiyet kurulmuştur. Kurucu Üye Başbakan Suat Hayri ÜRGÜPLÜ, Cemiyete başış için radyodan ulusa seslenmiştir:

"Bir İstanbul gazetesinin, millî duygulara tercüman olarak açmış bulunduğu donanmaya yardım kampanyasına karşı, muhterem Türk Milletinin gösterdiği yakın ilgiyi memnurluk ve iftiharla izliyoruz. İllerde valilerimizin başkanlığında, hamiyetli vatandaşlarımızın bağışlarını kabul edecek birer komitenin kurulmasını uygun görmekteyim."

Millî duyguların oldukça yükseldiği bu dönemde Donanma Cemiyeti'nin kurulması da kritik öneme sahiptir. Her ne kadar yapılan bağışlarla ivedilikle bir gemi yapmak mümkün olmasa da dayanışma ruhu karar vericileri de tetiklemiştir.

İlk muhribin omurgası 9 Mart 1967 tarihinde Gölcük'te kızağa oturtulmuştur. 1941 yılında yeniden faaliyete başlayan Taşkızak Tersanesi de kullanılarak, 36 adet çıkarma gemisi inşa edilmiştir. 6 yıl 8 ay içinde toplam bağış miktarı 25 milyon liraya ulaşmıştır. Cemiyet, aidat ve piyango çekilişleriyle birlikte 165 milyon lira gelir elde etmiştir. Bu dönemde, Mersin ve Gölcük'te ilk deniz piyade taburu da oluşturulmuştur. Böylece Kıbrıs Barış Harekâtına giden yolda taşlar tek tek döşenmiştir.

Dışarıdan alınan tankların hizmet dışına çıkarılmasının motorları sökülerek, tankların ve çeşitli araçların yüklenebileceği, ilk denilebilecek Türk tipi muharip araç yapılmıştır. Cemiyetin ürettiği gemiler ile 1974 yılında Kıbrıs Barış Harekâtı başarıyla gerçekleştirilmiştir.

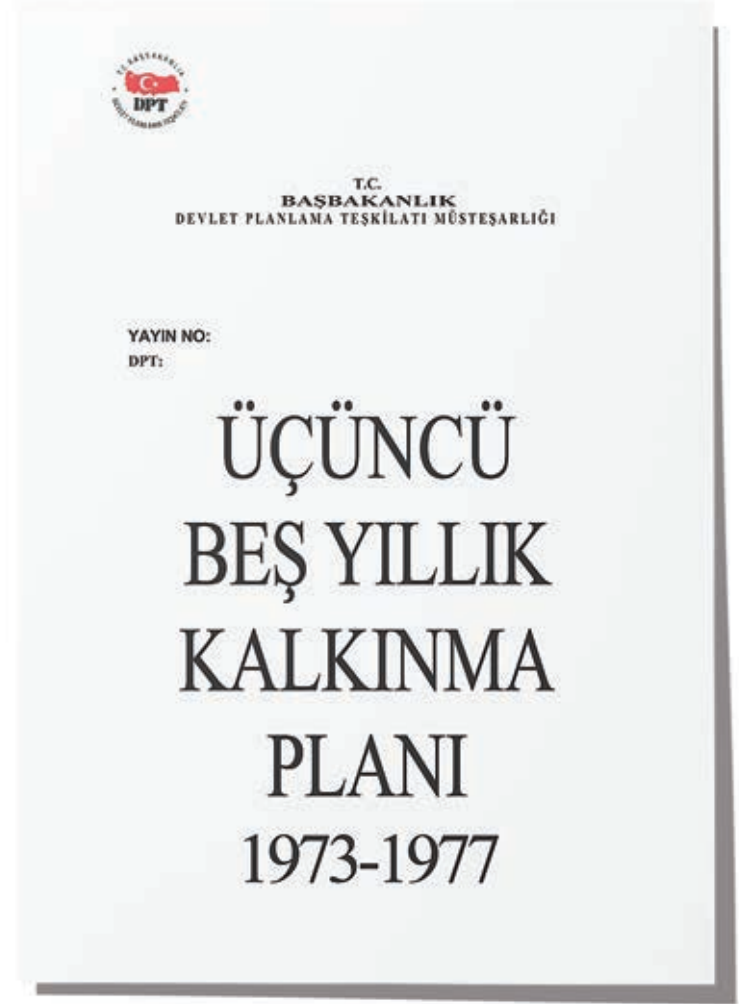
||  1970 | 1973 ||



GÖKLERE SAHİP OLMADIKÇA
TÜRK HAVA KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI
VATANA SAHİP OLAMAYIZ



Milliyet Arşivi



Benzer biçimde, Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (THKGV) da 1970 yılında, ulusal havacılık sanayimizi geliştirmek amacıyla kurulmuş ve “Kendi Uçağını Kendin Yap” kampanyası başlatılmıştır.

Türk Donanma Cemiyeti'nin kapatılması neticesinde 1972 yılında Türk Donanma Vakfı kurulmuştur. 1981 yılında bu Vakfın ismi Türk Deniz Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TDKGV) olarak değiştirilmiştir.

Üçüncü Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda (1973-1977) millî savunma hizmetlerinin gerektirdiği araç ve gereçlerin yeterli ölçülerde sağlanması ile millî sanayileşme çabaları arasında sistemli bir bağlantı kurulacağı belirtilerek, millî savunma alanında sanayileşmenin önemi ilk kez vurgulanmıştır.



Cumhuriyetin ilk yıllarından başlayarak havacılık alanında yapılan girişimler ve kuruluşlar; 1925 yılında Kayseri’de TAMTAŞ A.O. Uçak Fabrikası, 1935 yılında İstanbul’da Nuri Demirağ Uçak Fabrikası ve 1941 yılında Ankara’da Türk Hava Kurumu Uçak ve Motor Fabrikaları’dır. Bu kuruluşlar incelediğinde, uçak sanayisinin kuruluş ve devamlılığının sağlanabilmesi için uçağın ana kullanıcısı olan Türk Silahlı Kuvvetlerinin talep ve desteğinin esas olduğu görülmüştür.



— 817 —

Türk Uçak Sanayii Anonim Ortaklığı Kanunu

(Resmî Gazete ile yayımı : 11 . 7 . 1973 - Sayı : 14591)

No.
1784

Kabul tarihi
28 . 6 . 1973

BÖLÜM — I Genel Hükümler

Hukukî Bünye :

MADDE 1. — Bu Kanunla, Türk Uçak Sanayii Anonim Ortaklığı (TUSAŞ) adında tüzelkişiliğe sahip faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesiyle sınırlı bir iktisadî Devlet teşekkülü kurulmuştur. Teşekkül, bu Kanuna, 440 sayılı Kanuna ve sözü geçen Kanunlar hükümleri saklı olmak üzere özel hukuk hükümlerine tabidir.

Merkezi Ankara’dadır. İlgili olduğu Bakanlık Sanayi ve Teknoloji Bakanlığıdır. İlgili Bakanlık 440 sayılı Kanununun 9 ncu maddesindeki hallerde yetki ve sorumluluğunu kullanırken Maliye, Millî Savunma bakanlıkları ile işbirliği yapabilir.

Bu esas doğrultusunda, 1 Haziran 1970’de “Kendi Uçağını Kendin Yap” kampanyası sonucu “Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (THKGV)” kurulmuştur. Müteakiben, Üçüncü Beş Yıllık Kalkınma Planı dâhilinde 28 Haziran 1973 tarih ve 1784 sayılı kanun ile Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ve Hazine tarafından Türk Uçak Sanayii Anonim Ortaklığı (TUSAŞ) kurulmuştur. Şirketin 1.5 milyar TL’lik sermayesinin %55’i Maliye Bakanlığına (A Grubu), %45’i ise Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’na (THKGV) (B Grubu) ait olacak şekilde bölüştürülmüştür.

Türk Uçak Sanayisinin, tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesiyle sınırlı bir iktisadî Devlet teşekkülü olması öngörülmüştür. Teşekkül, özel hukuk hükümlerine tabi tutulmuştur. Merkezi Ankara’da konumlandırılmış, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde faaliyetlerine başlamıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 440 sayılı Kanununun 9’uncu maddesindeki hallerde yetki ve sorumluluğunu kullanırken, Maliye ve Millî Savunma Bakanlıkları ile iş birliği yapabileceği öngörülmüştür.

O dönemde; “büyük uçakların” Türk Uçak Sanayisi tarafından geliştirilmesi, “küçük uçakların” ise ya hazır alınması ya da Hava Kuvvetleri Komutanlığı tarafından monte edilmesi prensibi benimsenmiştir. TUSAŞ, Prof. Dr. Mehmet AKYURT Genel Müdürlüğünde 1976 yılının başında faaliyetlerine başlamıştır.

Türk Uçak Sanayisinin Kuruluş Amacı, ülkenin teknolojik düzeyini yükseltecek, millî hasılaya katkısı yüksek, yabancı ekonomilere bağıllığı hafifleten, dış piyasa ile rekabet edebilir, millî güvenlik ve sivil ihtiyaçlara yönelmiş bir uçak endüstrisini kurarak işletmek olarak belirlenmiştir. Kuruluşun bu amaca ulaşırken verimlilik ve kârlılık esaslarına göre çalışması ve teknolojik gelişmeleri yakından izlemesi öngörülmüştür.

Türk Uçak Sanayisinin Faaliyet Konusu; askerî ve sivil havacılıkta kullanılan her çeşit uçak, helikopter ve benzeri motorlu, motorsuz vasıtaların imal ve montajını yapmak; bu vasıtalarla ilgili her türlü yedek parça, teçhizat ve malzemelerinin imal ve alım satımını yapmak olarak belirlenmiştir.

Bu hususlar dikkate alınarak TUSAŞ Kanunu gereği kurulan TUSAŞ Çalışma Grubu'nda 25 Kasım 1978 tarihinde savaş uçağı yapım kararı alınmıştır. TUSAŞ Çalışma Grubu'nda alınan savaş uçağı yapım kararına istinaden, 18 Aralık 1978'de Genelkurmay Başkanı'na verilen bilgi neticesinde, 9 Şubat 1979'da Genelkurmay Başkanlığı tarafından TUSAŞ'a savaş uçağı yapım direktifi verilmiştir.

Şirket faaliyetlerini, bağı ortaklığı konumundaki TUSAŞ Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TAI) ile 2005 yılında birleşinceye kadar sürdürmüştür.



|| 1974 ||

1974 Kıbrıs Barış Harekâtı, gelişmeleri tam anlamıyla tırmandırmıştır. Türkiye, ABD ambargosuyla karşı karşıya kalmış ve aynı yıl, 27 Ağustos 1974 tarihinde savunma elektroniği alanında dışa bağımlılığı azaltmak için Kuvvet Komutanlıkları Vakıflarının sonuncusu olan "Türk Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı" kurulmuştur.

O günlerde kamuoyunda oluşan büyük coşku, kurulan Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarına, halkımızın önemli ölçüde bağış yapmasını sağlamıştır. Türk Savunma Sanayisinin bağımsız olması gerektiği, Kıbrıs'taki Türklerin uğradığı zulmü ortadan kaldırmak için Türk Silahlı Kuvvetlerinin başlattığı Kıbrıs Barış Harekâtı ile tartışmaya yer vermeyecek şekilde görülmüştür.

Kıbrıs Barış Harekâtı sırasında yaşanan en önemli sorunların başında, kullanılan haberleşme sistemlerinin çok eski olması ve telsiz haberleşmesinde yaşanan olumsuzluklar gelmektedir.

Gelişen olaylar sonucunda ABD Kongresi, 5 Şubat 1975 tarihinde Türkiye'ye yönelik silah ambargosu kararı almıştır. Daha sonra, 25 Temmuz 1975 tarihinde, Türkiye, ABD'ye verdiği nota ile 1969 tarihli Türkiye-ABD Savunma İş Birliği Anlaşması'nı (Defence Cooperation Agreement) askıya aldığını ve ülkedeki bütün Amerikan üs ve tesislerinin Türk Silahlı Kuvvetlerinin "kontrol ve gözetimi" altına girdiğini açıklamıştır. Bu gelişme sonucunda başlayan görüşmelerde, iki ülke arasında yeni bir uzlaşmaya varılmış ve 26 Mart 1976 tarihinde, yeni bir "Savunma İş Birliği Anlaşması" imzalanmıştır. Ancak bu anlaşmanın yürürlüğe girmesi, silah ambargosunun kalkması şartına ve Kongre'nin onayına bağlanmıştır. Ambargo, 26 Eylül 1978'e kadar sürmüştür. Bu durum, Türkiye'de modern bir savunma sanayisi altyapısının oluşturulmasına yönelik politikaların da temelini teşkil etmiştir.

1974 Kıbrıs Barış Harekâtı sonrasında, Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları tarafından yürütülen çalışmalar neticesinde, ASELSAN gibi diğer şirketlerin kuruluşunun da yolu açılmıştır. ASELSAN'ın kuruluşuna kadar geçen süreçte, haberleşme cihazlarında dışa bağımlılık yüzünden eski cihazların ve sistemlerin kullanılması ve bunların yeterli yedek parçalarının olmaması nedeniyle yaşanan birçok olumsuzluk, millî bağımsızlığın teknoloji önderi ASELSAN'ın kuruluşuyla kısmen ortadan kalkmaya başlamıştır. İlerleyen süreçte, ürettiği ileri teknoloji sistem ve cihazlarla Türk Silahlı Kuvvetlerinin haberleşme altyapısını ve cihazlarını büyük oranda yenileyen ASELSAN, millî teknolojik bağımsızlık mücadelesinin de simgesi olmuştur.



MSB Arşivi



||  1975 ||



İlk harcın Orgeneral N. Kemal ERSUN tarafından konuluşu, 29 Haziran 1976, ASELSAN Arşivi

Türk Silahlı Kuvvetlerinin Kıbrıs Barış Harekâtı ve sonrasında uygulanan silah ambargosu sırasında yaşadığı güçlükler nedeniyle Türkiye, ABD'den karşılanan savunma sistemleri ihtiyacını gözden geçirmiştir. Bu sistemlerin temininde, özellikle haberleşme ihtiyaçlarının karşılanmasında, bağımsızlığın önemi iyice kendini belli etmiştir. Kıbrıs Barış Harekâtı, Türk Silahlı Kuvvetlerinin muhabere ve elektronik alanında güçlendirilmesi zorunluluğunu gözler önüne sermiştir. Yaşanan gelişmeler sonucunda, dönemin siyasi ve askerî yetkilileri tarafından, Türk Savunma Sanayisinin geliştirilmesine karar verilmiştir.

Türk Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde, Türk Silahlı Kuvvetlerinin haberleşme cihazları ihtiyacının karşılanması ve savunma elektroniği alanındaki dışa bağımlılığını en aza indirmek amacıyla ASELSAN'ın kuruluş çalışmalarına başlanmıştır. Kurulacak şirketin yaşaması ve ayakta kalması için, can suyu olması maksadıyla Kara Kuvvetleri Komutanlığı Bakım ve Teknik Daire Başkanlığı personelinden oluşan Vakıf Teknik Kurulunca, 28 Nisan 1975 tarihinde, yurt içinde imal edilmesi öngörülen VHF/FM telsiz cihazlarının lisans anlaşmasına ışık tutulması amacıyla bir teknik şartname hazırlanarak yayımlanmıştır.

Bu şartnameye karşılık yabancı 14 firmanın verdiği teklifler, Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Teknik Kurulu tarafından değerlendirmeye alınmıştır. Değerlendirme sonucunda, Vakfın teknik iş birliği yapabileceği üç firma aday olarak tespit edilmiştir. Vakıf tarafından sürdürülen bu çalışmalar esnasında, ASELSAN'ın kuruluşu da tamamlanmıştır. 10 milyon TL (700 Bin Dolar) sermaye ile kurulan ASELSAN'ın esas sözleşmesi, 20 Kasım 1975 tarihinde, 261 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetlerinin her türlü elektronik cihaz ve sistem gereksinimlerini, dışa bağımlılığı en aza indirecek şekilde, en kısa zamanda karşılamak, her türlü şartlar altında devamlılığı ve hızlı gelişimi sağlayarak olağanüstü hallerde üretiminin tamamını askerî teçhizat üretimine döndürebilmek, millî olması zorunlu olan konularda silahlı kuvvetlerimize hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

| | |
|---|---|
| <p>HÜKMİ ŞAHSİN</p> <p>Ticaret Sicil No. : ...31177...</p> <p>Ticaret Siciline Tescil Tarihi : ...14.11.1975...</p> <p>Oda Sicil No. : ...8/131...</p> <p>Odaya Kayıt Tarihi : ...17.11.1975...</p> | <p>HÜKMİ ŞAHSİN</p> <p>Ticaret Ünvanı</p> <p>Aselsan Askeri Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.</p> <p>ADRESİ</p> <p>Milli Savunma Bakanlığı Türk Kara Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı Binası ANKARA</p> |
|---|---|

KARA KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI

ASELSAN

ASKERİ ELEKTRONİK TECHİZAT FABRİKASI







ASELSAN'ın kurucu ortakları ve hisse oranları aşağıda sunulmuştur.

| | |
|--|-----|
| Türk Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | %61 |
| Ordu Yardımlaşma Kurumu | %15 |
| Yapı ve Kredi Bankası AŞ | %10 |
| Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. | %10 |
| Türk Polis Teşkilatını Güçlendirme Vakfı | %4 |

Şirket, Ankara Necatibey Caddesindeki bir apartman dairesinde faaliyete geçmiştir. Şirketin ilk Genel Müdürü olan Hacim KAMOY, 1976 yılından 2000 yılına kadar kesintisiz olarak görev yapmıştır.

Türkiye'nin en büyük savunma elektroniği kuruluşu olan ASELSAN; başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere yurt içi ve yurt dışı ihtiyaç makamlarının, haberleşme ve bilgi teknolojileri, radar ve elektronik harp, elektro-optik, aviyonik, insansız sistemler, kara, deniz ve silah sistemleri, hava savunma ve füze sistemleri, komuta kontrol sistemleri, ulaştırma, güvenlik, trafik, otomasyon ve sağlık teknolojilerine yönelik ihtiyaçlarını karşılayabilecek çok geniş bir ürün yelpazesine sahip bulunmaktadır. ASELSAN bugün, özgün ürünlerini ihraç eden, dünyanın ilk 100 savunma sanayisi şirketi (Defense News Top 100) listesinde yer alan, yerel kuruluşlar ile iş birliği modelleri kurgulayarak uluslararası pazarlarda ortaklıklar kuran, yatırım yapan bir marka hâline gelmiştir.



Kuruluşunda İŞBİR Tesisleri, İŞBİR Arşivi

İŞBİR Elektrik Sanayii yurt dışında çalışan Türk işçilerin dövizli tasarruflarıyla oluşturduğu ve 4148 ortağın katkılarıyla İŞBİR Holding bünyesinde dizel elektrojen grubu üretmek üzere, 15 Ağustos 1977 tarihinde kurulmuştur. 1981 yılında Türk Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı, Türkiye'nin savunma sanayisinde dışa bağımlılığını azaltmak amacıyla, sermayesinin %51'ini satın alarak İŞBİR'e ortak olmuştur. 1981-1984 yılları arasında Hitzinger lisansı ile özgün alternatör üretimine başlamıştır. O zamanın şartlarında mevcut imkânlar ile kurulmuş olan İŞBİR, geçmişten gelen tecrübesini günümüz teknolojisiyle birleştirerek, ülkemizin başta dizel elektrojen grupları olmak üzere, senkron ve asenkron alternatör, frekans konvertörü, mobil dual jeneratör seti, marin jeneratörler ve elektrik panoları üretebilen konuma ulaşmıştır.

İŞBİR; günümüzde başarılı yönetimi, çağdaş Ar-Ge departmanı, deneyimli teknik ekibi, yüksek motivasyonlu çalışanları, devletinden, milletinden ve Vakfından aldığı güç, müşterilerinden aldığı ilham ile müşteri memnuniyeti odaklı faaliyetlerine hız vermiştir. Bu faaliyetlerin sonucunda gerek yurt içinde gerekse yurt dışında çok büyük ve başarılı projelere imza atan İŞBİR, yurt dışında Katar, Kazakistan, Pakistan, Azerbaycan, Türkmenistan, Ukrayna, Libya ve daha birçok ülkede başarılı projeler geliştirerek teslim etmiştir. Bunun yanı sıra halen devam eden yurt dışı projeleri mevcuttur. İŞBİR, yurt içinde, ülkemizin savunma sanayisinin en önemli deniz, hava ve kara projelerinde yer almaya devam etmektedir. Türkiye'nin İlk Millî Savaş Gemisi projesi olan MİLGEM I-V Projeleri, Sismik Araştırma Gemisi,



Vakfın Ortaklığı Sonrası İŞBİR'in Tesis Açılış Töreni, 1981



**ELEKTRİK
SANAYİ A.Ş.**

Yurt dışında çalışan Türk İşçilerinin Dövizli Tasarruflarıyla oluşturduğu ve 4148 ortağın katkıları ile gerçekleşen
İŞBİR - ELEKTRİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN
Balıkesir'de kuracağı **ELEKTRİK ÜRETİM MAKİNALARI FABRİKASININ** temel atma törenine onur vermenizi dileriz.

Yönetim Kurulu Adına
Başkan
Ayhan CİLİNGİROĞLU

TÖREN 16 Temmuz 1978 PAZAR GÜNÜ Saat : 15.00
İzmir Yolu, Çayırhisar mevki BALIKESİR

Yeni Tip Karakol Botu (YTKB), Tank Çıkarma Gemisi (LST), Test ve Eğitim Gemisi (TVEG), Açık Deniz Karakol Gemisi, Pakistan ve Ukrayna Deniz Kuvvetleri için yapılan MİLGEM Projeleri, Katar'a ihraç edilen Askeri Tank ve Askeri Mekanize Çıkarma Gemileri (LCM-LCT) ve Eğitim Gemisi (CTS), Türkmenistan'a ihraç edilen Serhet Gemisi Sınıfı Botları (SGSB) projeleri kapsamında inşa edilen gemilerin tüm jeneratörleri İŞBİR tarafından üretilmiştir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin sınır güvenliği faaliyetlerinde aktif rol alan Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜP), Silah ve Havan Tespit Radarı (STR - HTR), Uzun Menzilli Erken İhbar Radar Sistemi (EİRS), Askeri ve

Mikro/Mini İHA tehditlerine karşı korunmasında öncelikli rol alan İHTAR İHA Önleme – Anti Drone Sistemi, Elektronik Harp Komuta, Kontrol ve Koordinasyon Sistemi (EHKKKS), F16 Simülasyon Merkezi projesi, vb. pek çok askeri projede de İŞBİR, Türk Savunma Sanayisine ve ülke ekonomisine en yüksek yerli katkı payı ile en kaliteli hizmeti vermektedir.

Özellikle terörle mücadelede yoğun şekilde kullanılan, Türkiye'de üretilen ANKA-S İHA, AKSUNGUR, AKINCI TİHA, BAYRAKTAR TB2, VESTEL KARAYEL insansız hava araçlarının, yer kontrol istasyonlarının kesintisiz faaliyetlerinin sürdürebilmesi amacıyla, tamamında İŞBİR Jeneratör kullanılmaktadır.





Günümüzde, çevreye duyarlı, çevre dostu, sessiz ve hafif jeneratörlere talebin artması nedeniyle İSBİR, bir ilki daha başarmış, 5-10-20-30 kW gücünde Taktik Sessiz Jeneratörleri üreterek patentini almıştır. İSBİR tarafından geliştirilen özgün ürünler ve yürütülen modernizasyon projelerinin yanı sıra, Ar-Ge merkezi bünyesinde, yoğun bilgi birikimi ve tecrübeli uzman mühendis kadrosu ile hâlihazırda, ürün geliştirme, araştırma ve teknoloji geliştirme, süreç yeniliği ve kavram çalışmaları olmak üzere geniş bir çeşitlilik ile projeler yürütülmektedir. Bu projelerin tamamlanmalarının ardından, İSBİR birçok ilke daha imza atmaya devam edecektir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile TÜBİTAK projelerinde aktif rol alınmış, son olarak "Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı" kapsamında, hava araçlarında kullanılan Yüksek Devirli Alternatör üretimi için müracaat edilmiştir.

Şirketin hâlihazırda devam eden kapasite artırım ve modernizasyon yatırımı;

- Şirketin sürdürülebilir büyümesinin sağlanması,
- Geliştirdiği ürünlerin ve üretim sürecinin teknoloji ve maliyet açılarından daha rekabetçi konuma ulaştırılması,
- Şirketin öncelikle savunma sanayisinin, müteakiben de Türkiye'nin Ar-Ge ve yeniliğe dayalı ilk seri alternatör üreticisi hâline getirilmesi,
- Alternatör dışında da ileri teknoloji ürünlerini geliştirebilecek kabiliyete ulaşması hedefleriyle başlatılmıştır.

Yeni fabrika; 25.680 m² kapalı alan, 11.000 m² açık alan olmak üzere yaklaşık 36.680 m² arazi üzerine konumlandırılmıştır. 2022 yılı Ekim ayında makine kurulumlarının yapılması ve seri üretime geçilmesi ile yatırım süreci tamamlanacaktır.



ASPİLSAN Enerji, Kayserili vatandaşlarımızın yaptıkları bağışlarla 02 Nisan 1981 tarihinde Kayseri Organize Sanayi Bölgesinde kurulmuştur. Kuruluş amacı Türk Silahlı Kuvvetlerinin temel ihtiyaçları olan şarjlı nikel kadmiyum batarya ihtiyaçlarını karşılamak olan şirket, geçen süre içerisinde büyük gelişmeler sağlamıştır. Şirketin hâlihazırda ürün gamında 300'ün üzerinde farklı tipte batarya ve akü bulunmaktadır. Bu batarya ve aküler, telsizlerden gece görüş dürbünlerine, füze sistemlerinden robotik sistemlere, helikopterlere ve uçaklara kadar pek çok farklı alanda kullanılmaktadır.



ASPİLSAN Arşivi

Şirketin kurucu ortakları ve hisse oranları aşağıda sunulmuştur.

| | |
|---|-----------|
| Türk Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | %87,9 |
| Devlet Sanayii ve İşçi Yatırım Bankası | %10 |
| ASELSAN Askeri Elektronik Sanayii ve Ticaret A.Ş. | %0,005 |
| Kayseri Sanayii Odası | %0,005 |
| Kayseri Ticaret Odası | %0,005 |
| Türk Polis Teşkilatını Güçlendirme Vakfı | %0,005 |
| Turhan Hakkı OLCAYTU | %0,000025 |
| Mustafa KÖSEOĞLU | %0,000025 |



ASPILSAN Arşivi



Ürün gamının bu kadar geniş olmasının verdiği güç sayesinde şirket Türk Silahlı Kuvvetlerinin, özellikle de havacılık aküleri konusunda en büyük doğrudan tedarikçisi konumundadır. Şirket, bir yandan Türk Silahlı Kuvvetlerinin yeni batarya ve akü taleplerine, yürütülen Ar-Ge çalışmaları ile sürekli bir şekilde cevap vermeye çalışmaktadır. Bu talepler, eski platformlarda kullanılan yabancı menşeli akülerin yerleştirilmesi konusunda da olabilmektedir. Şirket bir yandan da savunma ve havacılık sanayisindeki ana yüklenicilerin platformları için batarya ve akü geliştiren ve üreten bir firma konumuna ulaşmıştır. Bu yönde ürün geliştirme faaliyetlerine hızla devam edilmektedir. Şirket tarafından son yıllarda, sivil alanlara yönelik projelerde dahil olmak üzere 50'den fazla yeni Ar-Ge projesine başlanmış ve bu projelerin hepsi tamamlanarak ürüne dönüştürülmüştür. Bunlar içerisinde en çok öne çıkanlar lansmanı IDEF 2019'da yapılan KANGURU Akıllı Batarya Kabini, Ev Tipi Enerji Depolama Sistemi (Ev Tipi EDS)'dir. Ayrıca şirket almış olduğu EASA sertifikası ile sivil havacılık sektörüne de hizmet verebilir konuma ulaşmıştır.





Şirketin mevcut durumda ürün ve hizmet alanları sırasıyla, her türlü Ni-Cd, Ni-MH, Li-iyon, Li-Po pil ve bataryaları, hidrojen üretimi ve yakıt pili, yenilenebilir enerji, enerji depolama sistemleri, şarj cihazları, pil/batarya laboratuvar test sistemleri, nikel kadmiyum komple uçak akü ve hücreleri ve Li-iyon pil hücresi tasarımı ve üretimidir.

Pil üretiminin ileri üretim teknikleri ile yapılması isteği ve gerekliliği ile tesis binası, yüksek teknolojik altyapıya sahip olacak şekilde tasarlanmış ve 02 Ekim 2020 tarihinde, TSKGV Mütevelli Heyeti Üyeleri olan Millî Savunma Bakanı Hulusi AKAR, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Yaşar GÜLER, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof.Dr. İsmail DEMİR ve Kuvvet Komutanlarının katılımı ile tesisin temeli atılmıştır.

ASPİLSAN, kendi bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezleri ile de çalışmalarına devam etmektedir. Böylelikle, sadece savunma sektörü değil, aynı zamanda taşınabilir enerji alanının tamamının desteklenmesi ve bu alanda ortaya çıkabilecek kritik ihtiyaçların karşılanabilmesi mümkün kılınmaktadır. Dışa bağımlılığı azaltmada ülkemizi bir adım daha ileri taşıyacak yatırımın son aşaması olarak Güney Koreli Top Material firması ile ASPİLSAN arasında 8 Aralık 2020 tarihinde Li-iyon Pil Üretim Tesisi yatırımı kapsamında "Makine, Ekipman, Yardımcı Sistemler ve Yazılım Tedarik Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Tesis inşaatının Aralık 2021'de, bütün makine sistemlerinin tedariki ve nakliyesinin de 2022 yılının Ocak ayında tamamlanması ile birlikte, 40 yıldır Kayseri Organize Sanayi Bölgesinde konuşlanan şirket merkezi Mimarşinan Organize Sanayi Bölgesindeki tesise taşınmıştır. Şirket Haziran 2022'de, Avrupa'nın ilk silindir Li-iyon pil üreticisi olarak, seri üretime başlamıştır.

ASPİLSAN tarafından tamamlanan Lityum İyon Pil Hücresi Üretim Tesisi yatırımı ile Li-iyon pil teknolojisi ve üretimi konusunda öncelikle teknoloji transferi sağlanmakta ve nitelikli Ar-Ge çalışanları yetiştirilerek kendine özgü pil teknolojisi ülkeye kazandırılmaktadır. Tesiste Türkiye'nin en kapsamlı Kuru ve Temiz Oda sistemleri inşa edilmiştir. Sadece üretimde değil, tedarikte de yerli ve millî bir ekosistem oluşturulmasına öncelik veren ASPİLSAN Enerji, bu konuda çok sayıda firmaya pil hammadde üretimi için gerekli teknik desteği sağlamaktadır.

ASPİLSAN Arşivi

||  1982 ||





HAVELSAN 13 Temmuz 1982 tarihinde, HAVELSAN-AYDIN Hava Elektronik ve Sanayi Ticaret AŞ ismi ile bir Türkiye-ABD şirketi olarak 1 milyar TL sermaye ile kurulmuştur. Şirketin kuruluş amacı; Türk Hava Kuvvetlerinin kullandığı elektronik sistem ve cihazların fabrika ve depo düzeyinde onarım ve bakım hizmetlerini sağlamak, askerî ve sivil maksatla kullanılan her türlü elektronik cihazları ileri bir teknoloji ve mühendislik düzeyinde Türkiye’de imal etmek ve bunları geliştirmek, bakım, onarım hizmetleri ve üretilecek cihazlarla ilgili ihracat yapmak olarak belirlenmiştir. Türk Hava Kuvvetlerinde mevcut elektronik sistem ve cihazların fabrika düzeyi bakım, onarım, yedek parça imali ve eğitimi, şirketin öncelikli faaliyet alanları olarak tespit edilmiştir.

1985 yılına gelindiğinde HAVELSAN, sermayesinin %98’i Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’na bağlı olarak faaliyet göstermeye başlamıştır. 1982’den bugüne kadar uzanan süreçte Türkiye’nin en büyük teknoloji firmaları arasında yerini alan HAVELSAN; 40 yıllık deneyimi ile, 2000’i bulan uzman çalışanı ve ileri teknolojiye dayalı yazılım yoğun yerli, Millî ve özgün ürün ve çözümleriyle gelinen aşamada ülkemizin ve dünyanın savunma, bilişim ve güvenlik ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

HAVELSAN’ın kurucu ortakları ve hisse oranları aşağıda sunulmuştur:

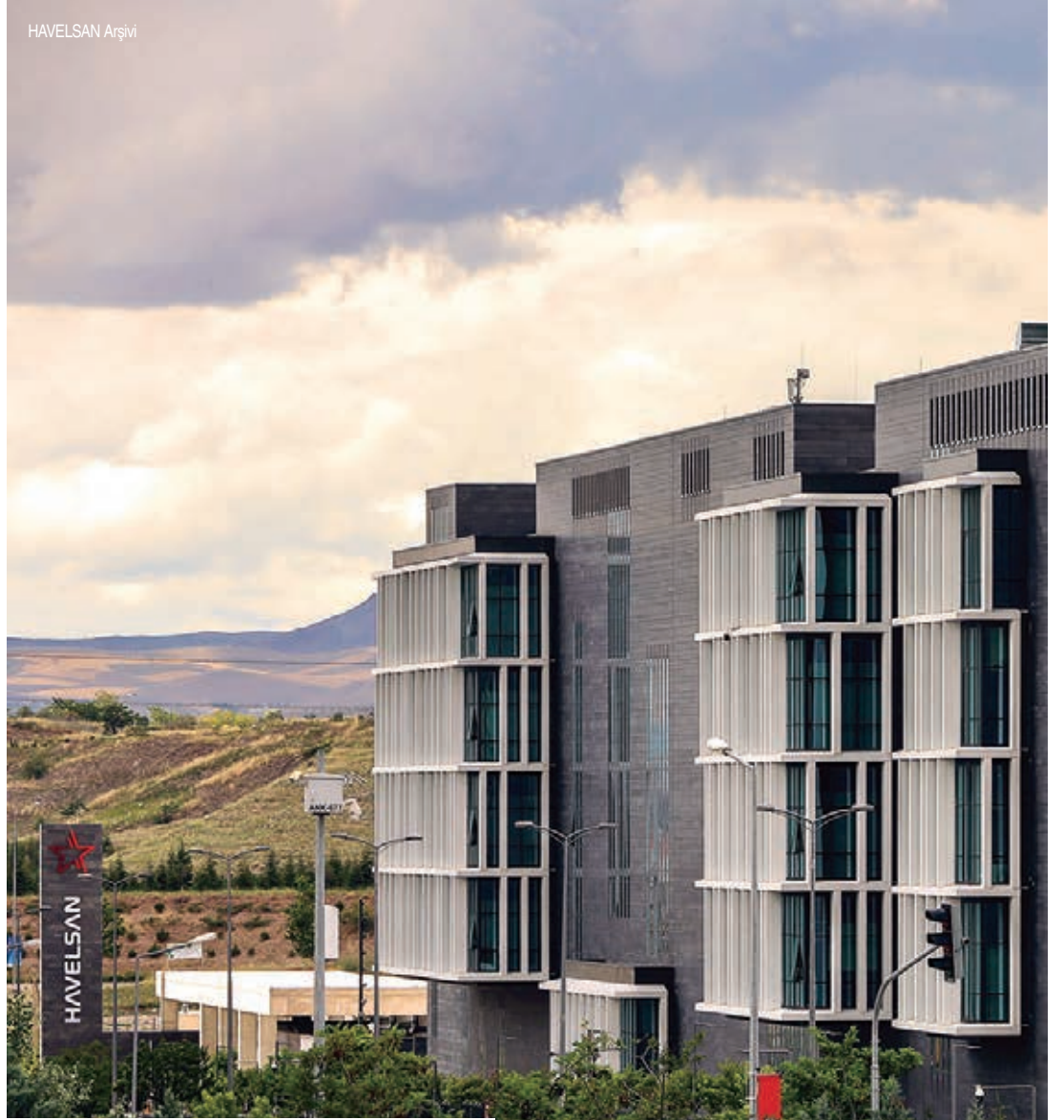
| | |
|--|------|
| Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | %51 |
| Aydın Investments Inc, A.B.D. | %38 |
| TESTAŞ A.Ş. | %10 |
| Aydın Corporation, A.B.D. | %0,5 |
| TUSAŞ A.Ş. | %0,5 |

Şirket, Ankara Mithatpaşa Caddesindeki bir apartman dairesinde faaliyete geçmiştir.

Günümüzde, Türkiye'nin en büyük teknoloji firmalarından biri olan HAVELSAN; deneyimi, nitelikli insan kaynağı, ileri teknolojiye dayalı yazılım yoğun özgün çözüm ve ürünleriyle uluslararası pazarda lider bir marka konumuna ulaşmıştır. HAVELSAN; bünyesinde geliştirilen yüksek teknoloji ve yazılımların yanı sıra savunma, güvenlik ve bilişim sektörlerinde teknoloji üreten ve iş ekosisteminde yer alan firmaların çözüm ve ürünlerini de bir araya getirerek müşterilerine anahtar teslim çözümler sunan bir şirkettir. Yazılım yoğun sistemler konusunda faaliyet gösteren HAVELSAN;

- Komuta Kontrol ve Savunma Teknolojileri
- Eğitim ve Simülasyon Teknolojileri
- Bilgi ve İletişim Teknolojileri
- Ülke Güvenliği ve Siber Güvenlik Çözümleri

alanlarında yerli, milli ve özgün ürün ve sistemlerden oluşan çözümlerini Türk Silahlı Kuvvetlerinin, kamu kurum ve kuruluşlarının, özel sektörün ve uluslararası müşterilerinin hizmetine sunmaktadır. HAVELSAN bugün, 40'inci yılında Türkiye'nin dijital dönüşümündeki amiral gemisidir.



HAVELSAN Arşivi





|| 1984 ||

Türk Uçak Sanayii Anonim Ortaklığı (Önceki TUSAŞ), 28 Haziran 1973 tarihinde Türkiye'nin savunma sanayisinde dışa bağımlılığını azaltmak amacıyla Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ve Hazine tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde kurulmuş, faaliyetlerine 2005 yılına kadar devam etmiştir.

Türk Hava Kuvvetlerinin savaş uçağı ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak F-16 uçaklarının kullanılması kararı ile birlikte; F-16 uçağının üretimi, uçak üzerindeki sistemlerin entegrasyonu ve uçuş testlerini yaparak Hava Kuvvetlerimize teslim etmek üzere TUSAŞ tarafından 1984 yılında TUSAŞ Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TAI), Türk-ABD ortak yatırım şirketi olarak 25 yıllığına kurulmuştur.

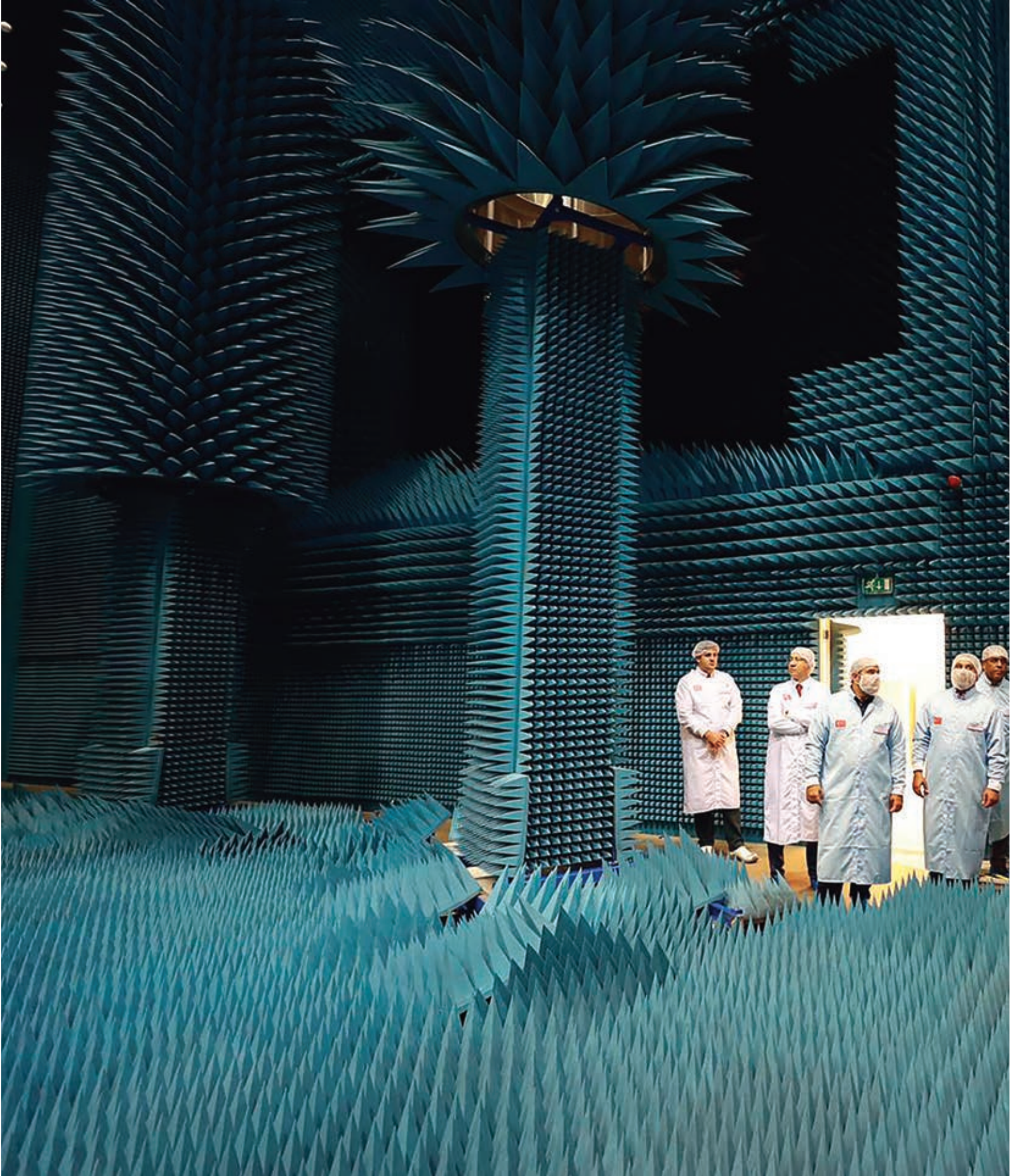
Şirketin kuruluş ortaklık yapısı ve hisse oranları aşağıda sunulmuştur:

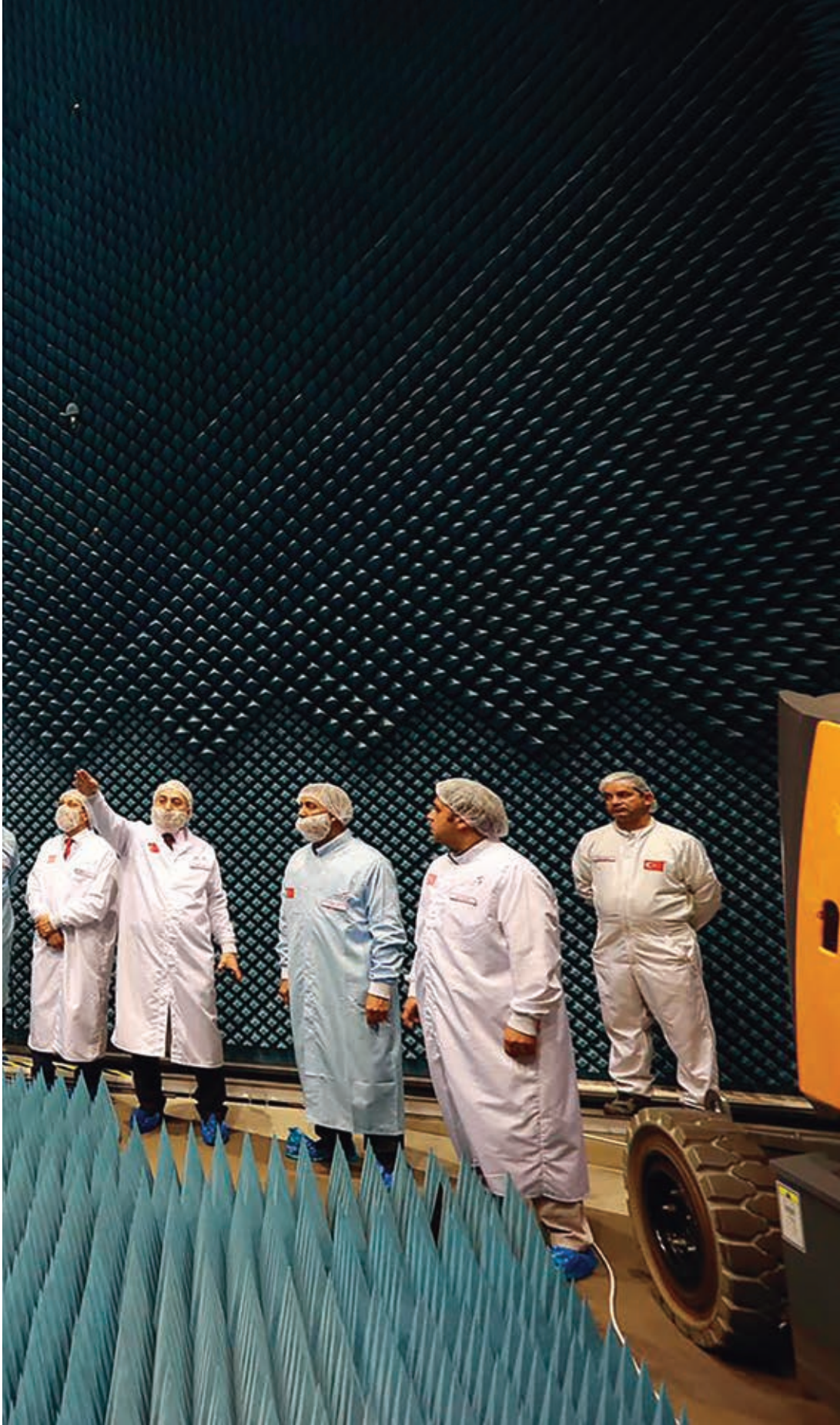
| | |
|--|------|
| TUSAŞ Türk Uçak Sanayii A.Ş. | %49 |
| General Dynamics of Turkey Inc. | %42 |
| General Dynamics Corp. | %7 |
| Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | %1,9 |
| Türk Hava Kurumu | %0,1 |



TAI'nin, Kasım 1987'de montajını tamamlayarak Türk Hava Kuvvetleri'ne teslim ettiği ilk F-16 uçağı







25 yıllık süreç tamamlanmadan, 2005 yılında TAI'nin yabancı hisseleri TSKGV tarafından satın alınarak şirket yeniden yapılandırılmıştır. Bu kapsamda TUSAŞ ve TAI birleştirilerek, TUSAŞ–Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (Mevcut TUSAŞ) çatısı altında faaliyetlerini genişletmiş, şirket, havacılık ve uzay sanayisi sistemlerinin geliştirilmesi, modernizasyonu, üretimi, sistem entegrasyonu ve yaşam döngüsü destek süreçlerinde Türkiye'nin teknoloji merkezi konumuna gelmiştir.

Havacılık ve uzay sanayisinde küresel ilk 100 oyuncu arasında yer alan TUSAŞ, proje konularına bağlı olarak;

- Yapısal Grubu,
- Uçak Grubu,
- Helikopter Grubu,
- İnsansız Hava Aracı (İHA) Sistemleri Grubu,
- Uzay Sistemleri Grubu,
- Millî Muharip Uçak (MMU) Grubu

olmak üzere altı stratejik iş merkezi bünyesinde organizasyon yapısını şekillendirmiştir. Ayrıca, TUSAŞ tarafından tasarlanan/üretilen tüm ürünlerle ilgili olarak entegre lojistik destek hizmeti de sağlanmaktadır.

Şirketin birleşme sonrası ortaklık yapısı ve hisse oranları aşağıda sunulmuştur:

| | |
|---|--------|
| Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | %54,49 |
| Savunma Sanayii Başkanlığı | %45,45 |
| Türk Hava Kurumu | %0,06 |

|| 1985 ||

1985, pek çoğumuz için takvim yaprakları üzerindeki dört basamaklı bir sayıdan ibaret olabilir ama Türkiye'nin havacılık sanayisi açısından bakıldığında gerçek bir milattır. Bu tarihe kadar uçak motorları alanında sadece revizyon denince akla gelen Türkiye, 25 Haziran 1985 tarihinde dev ve cesur bir hamleyle TEI'nin temelini atmış ve uçak motorlarının A'dan Z'ye tüm üretim prosedürünü ülke sınırları içerisinde gerçekleştirebilmek için çalışmaya başlamıştır.

Kurumsal hedefler olarak Türk Hava Kuvvetlerinin ihtiyacı bulunan F-110 GE-100 uçak motorları ve diğer gaz türbinli motorlarla ilgili araştırma, geliştirme, tasarım, parça üretimi, tadilat, modernizasyon, montaj, kontrol ve test faaliyetlerini gerçekleştirecek bir tesis kurmayı, işletmeyi ve gerekli teknolojiyi transfer etmeyi hedefleyen TEI, zamanla müthiş bir yarışa girmiştir. Bir yandan temeli atılan fabrikanın inşaatı devam ederken, diğer yandan TEI'nin heyecan içindeki 27 kişilik teknik personeli ABD'nin GE Cincinnati Tesislerindeki simülasyon merkezinde gece gündüz devam eden yoğun bir eğitim almış, aynı zamanda Türkiye'de eş zamanlı eğitimlere devam edilmiştir.

1986 yılına gelindiğinde TEI büyük bir yol kat etmiş, fabrikasının parça imalat, motor montaj ve ofis bölümleri ile sosyal tesis inşaatının bir bölümünü tamamlamıştır. Kısa bir soluk alan firma, zaman kaybetmeden hızla üretime yönelik tezgâh ve ekipmanın montajına başlamıştır. 17 Şubat 1987 TEI için yeni bir kilometre taşı olmuştur. PeaceOnyx (Öncel 1) Projesi için ilk motor montajına bu tarihte başlanmıştır. PeaceOnyx (Öncel 1) Projesi, Eylül 1983'te Hava Kuvvetlerinin gelecek nesil savaş uçağının F-16C olduğunun açıklanmasından sonra Türkiye ve ABD'nin ortak kurguladığı bir proje olmuştur. ABD'de 8, Türkiye'de 152 F-16 uçağının üretilmesi hedefiyle başlanan projede, uçaklardan 132'sinin tek kişilik F-16C, 24'ünün ise çift kişilik F-16D konfigürasyonunda olması kararlaştırılmıştır. Kalan 4 uçağın Lockheed Martin'in ForthWorth tesislerinden hazır olarak gelmesi planlanmıştır. Projeye Şehit Pilot Binbaşı Okan ÖNCEL'in anısına Öncel 1 (PeaceOnyx 1) adı verilmiştir. Uçakların arka gövde, orta gövde ve kanat imalatı, komple montaj ve motor montajı Türkiye'de yürütülecek temel faaliyetler olarak belirlenmiştir. TEI'nin bu projedeki rolü, 176 adet F-110 GE-100 motorunun üretilmesi olmuştur.

6 aydan kısa bir sürede tamamlanan ilk F-110 GE-100 motoru, 31 Temmuz 1987'de, F-16C uçağına monte edilmek üzere TUSAŞ Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye (TAI) teslim edilmiştir. Bu sırada da fabrikada tüm tezgâh ve ekipman faaliyete alınarak 12 parçanın imalatına başlanmıştır. 10 Haziran 1987, bir rüyanın resmîleşerek gerçeğe dönüştüğü gün olmuştur. Devlet erkânının katılımıyla TEI fabrikasının resmî açılışı yapılmıştır.

Şirketin kuruluş ortaklık yapısı ve hisse oranları aşağıda sunulmuştur:



| | |
|---|---------|
| Türk Uçak Sanayii A.Ş. (TUSAŞ A.Ş.) | % 50,52 |
| Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | % 3,02 |
| Türk Hava Kurumu | % 0,23 |
| General Electric Technology Services Company, Inc. | % 0,94 |
| General Electric International Operations Company, Inc. | % 45,27 |



TEI Arşivi

Teknolojik birikimini bugün Türk Silahlı Kuvvetlerinin dışı en çok bağımlı olduğu itki/tahrik sistemlerinin yerli imkanlarla milli olarak üretilmesine adanmış TEI, bugün farklı platform ve silah sistemleri için TEI-TS1400 Turboşaft Motor Geliştirme Projesi, TEI-TF6000 Turbofan Motoru, TEI-PD170 Turbodizel Havacılık Motoru, TEI-PD180ST Turbodizel Havacılık Motoru, TEI-PD222ST Turbodizel Havacılık Motoru, TEI-TJ300 Turbojet Motoru, TEI-TJ90 Turbojet Motoru, TEI-PG50 İki Zamanlı Benzinli Havacılık Motoru, TEI-PG50S İki Zamanlı Benzinli Havacılık Motoru, TEI-TP38 Turboprop Motoru ve TEI-TJ35 Turbojet Motoru gibi ürünleri geliştirmiştir.



TEI Arşivi



Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı, ülkemizde savunma sanayisi altyapısının tesisine ilişkin politikaların tespiti ve bu politikaları tatbik etme yetki ve sorumluluğuna sahip mekanizmaların oluşturulması amacıyla uygun olarak 7 Kasım 1985 tarihinde 3238 sayılı Kanun ile Millî Savunma Bakanlığı bünyesinde “Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı” (SaGeB) olarak kurulmuştur. Kanunun amacı; modern savunma sanayisinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonunun sağlanması olarak belirlenmiştir. Söz konusu kanunun amacının gerçekleştirilebilmesi için de Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde, Müsteşarlık ihtiyaçlarının karşılanabilmesi amacıyla, Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF) kurulmuştur.

SSDF kaynakları, o yıllarda özetle aşağıda belirtilen gelirlerden oluşmuştur:

- Her yıl bütçeye bu maksatla konulacak ödenek,
- Her türlü alkollü içkilerden ve enfiye dâhil bütün tütün mamullerinden alınan paylar,
- Türk Silahlı Kuvvetlerini güçlendirmek amacıyla kurulmuş bulunan vakıflardan fona yapılacak transferler,
- Millî Piyango İdaresi gelirlerinden alınan paylar,
- Müşterek bahislerden elde edilecek paylar,
- Millî Savunma Bakanlığı bütçesinden ayrılan ödenek,
- Akaryakıt satışlarından elde edilen paylar,
- Talih oyunlarından alınacak paylar,
- Fonun malvarlığından elde edilecek gelirler,
- Bedelli askerlikten elde edilecek gelirler,
- MKE Kurumunun sattığı ithal tabancalardan alınan paylar,
- Bağış ve yardımlar.

Kurum 1989 yılında, Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yapılandırılmıştır. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen düzenleme ile Cumhurbaşkanlığı'na bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. 10 Temmuz 2018 tarih ve 7 numaralı “Savunma Sanayii Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile kuruluş, görev, yetki ve sorumlulukları düzenlenmiştir.

Savunma Sanayii Başkanlığına “modern bir savunma sanayisinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonunun sağlanması” amacıyla aşağıda sıralanan görevler verilmiştir;

- İcra Komitesinin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibarıyla verilecek olan alımların programlarını sipariş kontratına bağlamak,
- Mevcut millî sanayiye savunma sanayisi ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etmek; yeni teşebbüsleri bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirmek; yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkânlarını araştırmak; yeni teşebbüsleri yönlendirmek ve bu konudaki devlet katılımını planlamak,



SSB Arşivi, 1989

SSB Arşivi, 2009



SSB Arşivi, 1999



SSB Arşivi, 2009



- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirlemek,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,

- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırma, geliştirme, prototiplerin imalini sağlama, avans verme, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,



SSB Arşivi



SSB Arşivi

- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, ihtiyaç makamınca belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayisi ürünleri ihracatı ve off-set ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi vermek, yurt içinden ve yurt dışından kredi almak, gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurmak ve iştirak etmek,
- Üretilen malın kontrat muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile kontrat şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığında bugüne kadar görev yapan başkanlar aşağıda sunulmuştur.

| Tarih (Görev Başlangıcı-Görev Bitişi) | Savunma Sanayii Müsteşarı / Başkanı |
|--|--|
| 23 Aralık 1985-19 Temmuz 1993 | Vahit ERDEM |
| 19 Temmuz 1993-31 Ocak 2000 | Yalçın BURÇAK |
| 31 Ocak 2000-6 Şubat 2004 | Prof. Dr. Dursun Ali ERCAN |
| 6 Şubat 2004-28 Mart 2014 | Murad BAYAR |
| 30 Mart 2014-11 Nisan 2014 | Faruk ÖZLÜ (Vekil) |
| 11 Nisan 2014-Görevde | Prof. Dr. İsmail DEMİR |

Geçmişte yalnızca 248 milyon dolar olan savunma ve havacılık ihracatı, 2021 yılında yaklaşık 13 kat büyüyerek 3,2 milyar doları aşmıştır. 2021 yılı sonu itibarıyla, savunma firmalarının tüm savunma ve havacılık satışlarını içeren ve sektörün büyüklüğünü gösteren Toplam Savunma ve Havacılık Sektör Cirosu yaklaşık 10 milyar doları aşmıştır. 2002 yılında yalnızca 66 savunma projesini yaklaşık %20 yerlilik oranı ile yürütürken; gelinen noktada %80 yerlilik oranı ile proje sayısı yaklaşık 12 kat artarak 800'lere ulaşmıştır. 2002 yılında yaklaşık 5,5 milyar dolar bütçeli savunma projeleri yürütülürken geldiğimiz aşamada yaklaşık 10 katlık bir artış ile 60 milyar doları aşkın proje hacmine ulaşılmıştır. İhale süreci devam eden projeler de göz önüne alındığında, bu miktarın daha da artması öngörülmektedir.

|| 1987 ||

Türkiye'deki savunma sanayisinin gelişiminde 1960'lı yıllarda başlayan Kıbrıs Bunalımı'nın büyük etkisi olduğundan söz etmiştik. Kıbrıs Bunalımı'nın, savunma sanayisi ihtiyaçlarının karşılanması sürecinde, müttefik bile olsa yurt dışına bağımlı olunmasının güçlü ordu hedefine ulaşılmasında zorluklar yaşanmasına neden olacağını gösterdiğini; savunma gereksinimlerinin yerli imkânlarla karşılanmasının önemini net bir şekilde ortaya koyduğunu vurgulamıştık.

Bu çerçevede;

- 1965 yılında, "Kendi Gemini Kendin Yap" sloganıyla "Türk Donanma Cemiyeti"nin,
- 1970 yılında "millî havacılık sanayisinin geliştirilmesi" amacıyla "Kendi Uçağını Kendin Yap" sloganıyla "Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı"nın,
- 1972 yılında "Türk Donanma Vakfı"nın,
- Son olarak da 1974 yılında gerçekleştirilen Kıbrıs Barış Harekâtı sonrasında karşı karşıya kalınan ambargo neticesinde savunma elektroniği alanında dışa bağımlılığı azaltmak için "Türk Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı"nın kurulduğunu belirtmiştik.

O günlerde kamuoyunda oluşan büyük coşku, kurulan Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarına halkımızın önemli ölçüde bağış yapmasına ve onaylanan yasalarla bu Vakıfların özel gelirler sağlamalarına yol açmıştır. Anılan Vakıfların ana amacı, Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında manevi bir bağ, bir gönül köprüsü oluşturmak suretiyle sağlanacak bağışlarla savunma sanayisi şirketleri kurmak olmuştur. Bu Vakıflar tarafından Türk Silahlı Kuvvetlerinin savunma ve havacılık sistemlerinin yenilenmesi ve/veya modernizasyonu açısından ihtiyaç duyduğu yerli, millî ve özgün teknolojilerin geliştirilerek sistem, alt sistem, ürün ve malzemelerin karşılanması hedeflenmiştir. Anılan Vakıflar faaliyetlerine 1987 yılına kadar başarıyla devam etmişlerdir.

Bu dönemde Yüce Milletimizin bağışları ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin savunma sistem ve ürünlerini modern teknolojiye dayalı olarak geliştirmek için kurulan Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 Sayılı Yasayla birleştirilerek Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kurulmuş ve 26 Eylül 1987 tarihinde faaliyete başlamıştır.







TSKGV'nin Yeni Binasının Temel Atma Töreni, 1996

Millî Savunma Sanayi Siyaseti doğrultusunda; TSKGV'nin kuruluş yapısı, holding, anonim vb. şirket modelleri de dâhil olmak üzere incelenerek değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmede; savunma sanayisinin genel kabul gören dinamikleri ve özellikleri dikkate alınmış, Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında var olan manevi gönül köprüsünü daha da güçlendirmek için en uygun yapı olacağı değerlendirilen "vakıf" şeklindeki mevcut yapılanma tercih edilmiştir.

Büyük Türk Milletinin millî ordusunu hiçbir kısıtlamaya tabi olmadan, savaş dâhil istenilen yer ve zamanda sürekli olarak desteklemek için kuvvet komutanlıkları vakıflarının ana hissedarlığında ticari kaygıları ön planda tutmayan savunma sanayisi şirketleri kurulmuştur.

TSKGV, Türkiye Cumhuriyeti'nde özel bir yasayla kurulmuş olan ilk Vakıf olma niteliğine sahiptir.

Vakfın Ana Senedi'nde yer alan Kuruluş Amacı;

"Millî harp sanayiimizin geliştirilmesi, yeni harp sanayii dallarının kurulması ve harp silah araç ve gereçlerinin satın alınması suretiyle Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamak" olarak belirlenmiştir.



TSKGV'nin İlk Kuruluşu Sonrasında Mütevelli Heyeti Başkanı ve Üyelerinin Anıtkabir Ziyareti , 1987

TSKGV Genel Müdürlüğü önce Ataç sokaktaki binasında çalışmalarını sürdürmüştü, daha sonra başışçımız Merhume Zehra URGA tarafından bağışlanan arazi üzerinde 1997 yılında yeni bir bina inşa edilerek bu binaya taşınmıştır. 26 Eylül 1997 tarihinden itibaren, Ankara Paris Caddesi'nde bulunan Vakıf Genel Müdürlüğü binasında faaliyetlerine devam etmektedir.



TSKGV'nin İlk Kuruluşu Sonrasında Üst Yönetimin Anıtkabiri Ziyareti, (26 Eylül 1987)

|| 1988 ||

ROKETSAN, Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK) kararı ile “ülkemizde roket ve füze tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi konularında lider bir kuruma sahip olunması” amacı ile 1988 yılında kurulmuştur. Şirketin kuruluş ortaklık yapısı TSKGV %15, ASELSAN %15, KUTLUTAŞ %20, KALEKALIP %15, MKEK %15 ve STFA %20 şeklindedir. Şirketin kuruluş sermayesi 5 milyon TL’dir.

ROKETSAN’ın ilk üretim projesi; uluslararası bir program olan “STINGER Avrupa Ortak Üretim Projesi” çerçevesinde, Stinger füzelerinin sevk sisteminin üretilmesi olmuştur. Stinger Projesi kapsamında füzelerin kritik alt sistemlerinden olan kompozit yakıtlı fırlatma ve uçuş motorlarının yurt içinde üretimi Türkiye tarafından üstlenilmiştir. O dönemde Türkiye’de kompozit katı yakıt teknolojisi olmadığı için Millî Savunma Bakanlığı, kompozit yakıtlı fırlatma ve uçuş motorlarını üretmek üzere yeni bir şirket kurulmasını değerlendirmiştir. Bu değerlendirme ve taleplerin neticesi olarak ROKETSAN, 14 Haziran 1988 tarihinde, SSİK kararıyla Türk Silahlı Kuvvetlerinin roket ve füze ihtiyaçlarını karşılanması amacıyla kurulmuştur.



SSİK Toplantısı, 1988





ROKETSAN, kuruluş amacını gerçekleştirmeye yönelik doğru stratejiler sayesinde Stinger Konsorsiyumu gereklerini zamanında ve tam olarak yerine getirmekle kalmamış, ülkemize kazandırdığı yetişmiş beyin gücü sayesinde transfer edilen teknolojileri özümseyerek yeni ürünlere dönüştürmeyi başarmış ve hedefi süratle aşarak roket ve füze alanında uzman millî bir sanayi oluşturmuştur.

1988 yılı yazında kuruluş kararını takiben sonbaharda, İskitler'de kiralık bir binada, sınırlı savunma sanayisi deneyimine sahip, ancak kendilerine verilen millî görevin heyecanı dolu 25 kişilik çekirdek kadro ile çalışılmaya başlanmıştır. Avrupa Stinger Konsorsiyumunun gereklerine yönelik planlama ve hazırlık çalışmalarına paralel olarak, o tarihte bir bozkır olan Elmadağ'da, mülkiyeti Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumundan Savunma Sanayii Müsteşarlığına geçirilerek, Müsteşarlık tarafından ROKETSAN'a kiralanmış olan yaklaşık 1.000 dönümlük arazi üzerinde tesis inşaa çalışmaları yürütülmüştür. 1989 yılı başında arazide tesfiye ve hazırlık çalışmaları başlamış, üretimin gerçekleştirilebilmesi için gerekli bina ve alt yapı inşaatı 1991 yılında tamamlanmıştır. Aynı yıllarda tesisleşme çalışması tamamlandıktan sonra pilot kafiye olarak 38 adet motor, hatasız üretilerek zamanından önce konsorsiyuma teslim edilmiştir. Sözleşme gereği Stinger füzelerinin fırlatma ve uçuş motorlarının üretimine başlanmıştır. Proje kapsamında konsorsiyuma üye tüm ülkelerin ihtiyacını karşılayacak şekilde sevk sistemi üretimi ve ihracatını gerçekleştiren ROKETSAN, programa katılan 15 üye ülke sanayi kuruluşu arasında ikinci en büyük iş payına sahip olmuştur.



|| 1988 ||

Türkiye'nin 1988 yılında içinde bulunduğu ekonomik durum, Türk Lirasının önemli ölçüde değer kaybı ve yüksek faiz oranları, üretimi olumsuz yönde etkilemeye başlamıştır. Her şeye rağmen, ASELSAN'ın satışlarını artırabilmesi yönünde büyük çaba gösterilmiş ve belirlenen satış hedeflerine ulaşılarak, toplam 46 milyon dolarlık satış gerçekleştirilmiştir. Satışların 21 milyon doları Türk Silahlı Kuvvetlerine, 11 milyon doları da sivil sektöre yönelik gerçekleşmiştir. 14 milyon doları ise ihracattan elde edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla planlanan satış hedeflerine ulaşılmakla beraber, yurt içi siparişlerin büyük bir kısmının senenin ikinci yarısında verilmesi ve kredi maliyetlerinin giderek artması, finansman giderlerinin tahmin edilenin üstünde gerçekleşmesine neden olmuştur. Bu durumun doğal bir sonucu olarak 1988 yılı faaliyet dönemi kâr, geçmiş yıllara nazaran epeyce düşmüş, 165 bin dolar olarak gerçekleşmiştir. 2006-2014 yılları arasında ASELSAN'da Genel Müdürlük de yapan Cengiz ERGENEMAN'ın o günleri anlattığı şu sözleri dikkat çekicidir:

"ASELSAN bir haberleşme, telsiz firması olarak kuruldu ve o dönemde en büyük ihtiyaç VHF/FM telsizleriydi. Onları üreterek işe başladık. İlk teknoloji transferi yapıldı, daha sonra sivil ve askerî alanda el telsizlerini ASELSAN kendisi geliştirdi. Bu arada yüksek mesafeli haberleşme için HFSSB denen telsizlere ordunun ihtiyacı vardı. Bunun için ayrı bir firma kurulması düşünüldü. ASELSAN buna çok itiraz etti. Bunun için ayrı bir firmaya gerek yok, o da telsiz bu da telsiz. Aşağı yukarı üretim imkânları aynı. Sadece frekansları farklı. Biz bunu yapabiliriz diye oldukça fazla uğraştık. Ama savunma sanayisinde işler, sadece size bağlı olmuyor, yani piyasa şartları istendiği gibi gelişmiyor. O sıralarda, Birleşik Krallık Başbakanı Margret Thatcher, Türkiye'yi ziyaret etti. Bu ziyaret sırasında ASELSAN'a da geldi. Bu ziyaretin ertesi günü de HF/SSB telsiz işi, bir İngiliz firmasına, Marconi'ye verildi."

2006-2014 yılları arasında Genel Müdür Yardımcılığı yapan Fuat AKÇAYÖZ'ün anlattığı bir anekdot ise oldukça çarpıcı:

"Thatcher'ın ziyaretinin birkaç gün sonrasıydı sanıyorum. Şimdi adını hatırlamıyorum, Marconi'nin patronu olduğu söylenen biri geldi. 'Bizi' dedi, 'Cumhurbaşkanı gönderdi. ASELSAN'ı satın almaya geldik.' O zaman hem yaşam mücadelesi veren hem de haklı olduğunu düşünen, bir yandan da kendisine yüklenmiş misyonu yerine getirme fırsatı verilmediği için hırslanan bir şirketin Genel Müdürü olan Hacim KAMOY'a söylenmiş bu söz, Hacim Bey'i harekete geçirdi. Hiç unutmuyorum; gözleri böyle dışarı fırladı, damarları hakikaten dışarıdan belirgin bir hal aldı. Hiç nezaketini bozmadan, çok kibâr bir şekilde dedi ki, 'Beyefendi, bu şirketin kuruluşunda, ülkemizin en zengin insanlarından, sokaktaki simitçiye kadar vatandaşların vermiş olduğu bağışlar var. Dolayısıyla böyle bir şirketi almaya sizin gücünüz yetmez'. Bugün de olsa aynı tepki verirdi."

Bu koşullar altında TSKGV tarafından Vakıf Amacı ile İlgili Transfer Harcamaları bütçesinden ASELSAN'ın sermayesi 20 milyar TL'den (*) 30 milyar TL'ye (*) çıkarılmış ve Vakıf tarafından 9,8 milyar TL (*) ödenmiştir. Aynı yıl uluslararası firmalarla rekabet altında ihracat yapmaya çalışan ASELSAN'ın, satış bağlantısını gerçekleştirdiği ülke sayısı 15'e ulaşmıştır. Satış yapılan ülkeler arasında; Pakistan, Cezayir, Tunus, Ürdün, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, İran, Suudi Arabistan, Uruguay, Sudan, Belçika, Nijerya ve Bangladeş yer almıştır. ABD, Almanya ve İsviçre ise ortak üretim ve ara malzeme satışı için anlaşma yapılan ülkeler olmuştur. Yeni hedef pazarlar arasında ise Şili, Mısır ve Oman Sultanlığı yer almıştır. Yurt çapında daha iyi hizmet verilebilmesi amacıyla başlatılan büro ve satış bayiliği açma çalışmaları sonucunda 15 ilde bayilikler, İzmir ve İstanbul'da ise açılan bürolar faaliyete geçmiştir. Kalite alanında da atılım yapan ASELSAN, yatırımlarının meyvesini toplamaya başlamıştır. ASELSAN, Millî Savunma Bakanlığı tarafından, AQAP-4 NATO kalite yönetim standardını sağlayan ilk Türk firması olarak onaylanmıştır.

(*): Bu bölümde yer alan tutarların tamamı TL'den 6 sıfır atılmadan önceki para birimi cinsinden ifade edilmektedir.



ASELSAN Arşivi

Birleşik Krallık Başbakanı Margret THATCHER'ın ASELSAN'ı ziyareti.



||  1989 | 1990 ||



İllerde valilerin, ilçelerde ise kaymakamların Onur Başkanlığında (şimdiki ismi Fahri Başkanlık), Vakfın yurt dışında tanıtılması ve faaliyetlerinin yürütülmesi konusunda o dönemdeki ismiyle “Fahri Yardım Komiteleri” (şimdiki ismi Fahri Tanıtım Kurulları) oluşturulmaya başlanmıştır. Bu komitelerin en önemli faaliyetleri, Vakfın tanıtımının yanı sıra vatandaşların özverisi ile yapılan bağışların toplanması olmaya başlamıştır. 1 Ocak 1989 itibarıyla 29 il ve 84 ilçede Fahri Yardım Komiteleri kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Fahri Yardım Komitelerinin kurulmaları ve çalışmaya başlamaları sonucunda çeşitli illerden bağış toplanmaya başlamıştır.

Fahri Yardım Komiteleri aracılığıyla bölgesel olarak gerçek ve tüzel kişilerle iş birliği ve dayanışma, tanıtım ve bağış faaliyetleri sürdürülmüştür. Özellikle Karadeniz Bölgesinde; tütün, çay ve fındık gibi ürünlerin hasat edilmesi sonucunda, gönülden yapılan bağışlarda önemli oranda artış görülmeye başlanmıştır. Bunun yanı sıra, Çaykur, Fiskobirlik, Toprak Mahsulleri Ofisi, Petrol Ofisi gibi kamu kuruluşları ile yapılan iş birliği sonucunda ve bu kuruluşların girişimleri ile Vakfa gelir getirici bağışlar elde edilmeye başlanmıştır.

Vakfın tanıtımı ve gelir sağlanması için 11 Şubat 1989 gecesi İzmir’de Ege Üniversitesi Atatürk Kültür Merkezinde, Fahri Yardım Komitesi Sosyal Komite Faaliyetleri çerçevesinde ilk defa bir piyano resitali gerçekleştirmiştir. 18 Mart 1989 gecesi ise İzmir’de Fahri Yardım Komitesi tarafından ilk defa bir balo tertip edilmiştir. Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol gereği 1’inci Lig 2’nci yarısında Fenerbahçe, Galatasaray, Beşiktaş ve Sarıyer futbol takımlarının belirli bazı illerde yaptıkları ilk karşılaşmalarda uygulanmak üzere, biletlere bandrol konulması suretiyle Vakfa gelir sağlanmaya başlanmıştır.

Vakfın kamuoyuna daha geniş bir anlamda tanıtımını sağlamak maksadıyla, Genelkurmay Başkanlığı nezdinde 17 Ocak 1989 tarihinde yapılan girişimler sonucunda, Türk Silahlı Kuvvetleri Eğitim Film ve Fotoğrafları Yapım Merkezi Komutanlığı tarafından 8 adet 2,5 dakikalık spot film ve 1 adet 20 dakikalık belgesel türünde filmler 9 Şubat-5 Mart 1989 tarihleri arasında hazırlanmıştır. Emlak Bankası, Halk Bankası ve Vakıflar Bankasından sağlanan finansman ile ilk defa hazırlanan spot filmler Mayıs 1989’dan itibaren TRT 1 kanalında periyodik olarak ücretsiz yayımlanmaya başlanmıştır. Bunun yanı sıra Vakfı tanıtıcı nitelikteki film 19 Haziran 1989 tarihinde TRT kanalı yayın programı içinde 1’inci Kanalda yayımlanmıştır. Bununla birlikte TRT-Vakıf iş birliği ile hazırlanan ve Vakfımıza büyük bağışta bulunan Sn. Zehra URGA’yı tanıtan, Vakfın hisse sahibi olduğu şirketlerin amaçlarına uygun olarak geliştirdikleri sistem ve ürünlerin üretim hatlarına ait görüntüleri de veren 15 dakikalık tanıtıcı film çekimi yapılarak 11 Kasım 1989 tarihinde TRT’nin 1’inci Kanalında yayımlanmıştır.

Türk Silahlı Kuvvetleri Eğitim Film ve Fotoğrafları Yapım Merkezi Komutanlığınca yapılan çekimler sırasında, Vakfı tanıtmak maksadıyla, Hürriyet, Milliyet ve Günaydın Gazetelerinden katılan muhabirler, faaliyetlere ilişkin izlenimlerini gazetede yayımlamışlardır. Panorama Dergisinin Şubat 1989 sayısında ilk defa Vakfı tanıtıcı bir röportaj ve resimlerle birlikte Vakfın ilanları yayımlanmıştır. Dergi yöneticileri ile yapılan koordinasyon sonucunda bundan böyle Vakfın reklamlarının bu dergide ücretsiz olarak yayımlanması kararlaştırılmıştır.

Bunlardan ayrı olarak, Birlik Dergisi, bankaların çıkardıkları yayın ve dergiler, iştiraklerimizin yayınları, kamu kuruluşlarının çıkardığı dergilerde de Vakfı tanıtıcı reklam ve bilgilerin yer almasına başlanmıştır.

Yıl içerisinde yapmış olduğu tanıtım, bağış faaliyetleri ve yurt çapında yaygınlaştırılan sosyal faaliyetler neticesinde, Vakfın adının, amaç ve faaliyetlerinin tanıtılması konusunda yapılan çalışmalar olumlu sonuçlar ortaya koymuş; TSKGV, 8’inci Vakıflar Haftası münasebetiyle 3 Aralık 1990 tarihinde düzenlenen törende çalışmalarını ve vermiş olduğu hizmetlerinden dolayı “Yılın Vakfı” olarak seçilmiştir. Dönemin Devlet Bakanı Sn. Cemil ÇİÇEK ve Vakıflar Genel Müdürü Sn. Şener MACUN’un da hazır buldukları törende Vakfımızın başarılı hizmetlerinin karşılığı hak kazandığı plaket Devlet Bakanı Sn. Cemil ÇİÇEK tarafından Vakıf Genel Müdürü (E) Hv. Korgeneral İsmet ÇAĞLAR’a takdim edilmiştir.



1990 yılı Türkiye’de, sermaye piyasalarının hızla geliştiği ve birçok yeni şirketin halka açılarak borsaya girdiği bir yıl olmuştur. Halka açılmanın getirdiği sorumluluğun da etkisiyle işletmelerin daha şeffaf, verimli ve daha kârlı çalışmaya özen gösterdikleri dikkat çekmiştir.

ASELSAN, 12 milyon dolarlık hisse senedini, 1990 yılında satışa çıkarmıştır. ROKETSAN’ın %15, ASPİLSAN’ın da %0,5 hissesini alan ASELSAN, iştiraklerinin sayısını ikiye çıkarmıştır. 1990 yılında ASELSAN’ın bugünlerine damga vuracak bir karar alınmıştır. Başta halka arzın arka planı olmak üzere o günleri, bizzat süreci yaşayan isimlerden dinleyelim.

Genel Müdür Yardımcısı (2006-2014) Fuat AKÇAYÖZ:

“İki önemli şey yaptık 1990 yılında. Bunlardan bir tanesi, maalesef kadromuzu küçülttük. 600 kişi kadar. Daha sonra da şunu tespit ettik. Dedik ki-bence bu da önemli bir kırılma noktası-biz bugüne kadar cihazcı bir firma olarak geldik. Hâlbuki cihaz konusundaki ihtiyaçlara bakıldığında, böyle bir firmanın sürdürülebilirliğini sağlamak pek mümkün gözüküyor. Onun için, TSK ihtiyaçları açısından büyük kaynağın ayrıldığı, tahsis edildiği sistem çözümleri alanına yönelmeye karar verdik ve yapılanmamızı, cihaz üreten bir firma görünümünden sistem çözümleri sağlayan, üreten bir firma görünümüne taşıdık. Bugün bile ASELSAN’daki organizasyon, 1990 yılındaki bu yapılanmanın eseridir.”

Genel Müdür (2006-2014) Cengiz ERGENEMAN:

“Bir yaz tatili dönüşünde, masamda bir kâğıt buldum. Hacim Bey imzalamış, bir firmayla elektro-optik konusundaki temas noktamız Cengiz ERGENEMAN’dır diye. O zamanlar elektro-optik hiç aklımızda yoktu. Belki radar, başka bir elektronik konusu daha yakındı; ama elektro-optik ile ilgili hiç bilgimiz yoktu. Yine Hacim Bey’in öğretisi, elektro-optik ile ilgili kitaplar okumaya başladık. Konuyu öğrendik; sonra Akyurt’da, elektro-optik ile ilgili bildiğiniz tesisler kuruldu. Halka açılma sırasında da satılan hisselerin bedeli, ASELSAN’da bırakıldı. Dolayısıyla ASELSAN’ın Stinger işine girmesi, Akyurt’taki temiz odaların yapılması, elektro-optik ve radar konularına girmesi o dönem oldu.”

Genel Müdür Yardımcısı (2008-2014) Ergun BORA:

“O zamana kadar, hemen hemen sadece haberleşme cihazları satan bir şirket hüviyetinden, radar, elektronik harp, elektro-optik gibi alanlarda çalışan bir yapıya büründük. O yüzden 1990 reorganizasyonu, çok başarılı bir reorganizasyondur ve amacına ulaşmıştır.”

Genel Müdür Yardımcısı (1985-2000) Ayhan GERÇEKER:

“Sıkıntılı bir dönem neticesindeydi. Nakde ihtiyacı vardı şirketin. Çok yeniydi borsa, o zamanlar pek bilinmiyordu. Açılmaya karar verdik. Hacim Bey, çok enteresan bir adamdı. Bir gün çağırdı beni, git dedi sat bu hisse senetlerini. Tabi o güne kadar hiç öyle bir tecrübem yok; efendim dedim, nasıl satacağım? Bilmem dedi. Pazarlamacı sensin, nasıl satarsan sat. ASELSAN ilk borsaya girenlerden oldu. Başarılı bir şekilde halka açıldı. Bu da sıkıntılı dönemleri aşmamıza yardımcı oldu.”

TSKGV, ileri teknoloji yatırımları, Ar-Ge ve modernizasyona kaynak sağlamak amacıyla, hisse sahibi olduğu şirketlerinin olası sermaye taleplerine yönelik her zaman öngörülü ve hazırlıklı olmuştur. Yine bu çerçevede 1990 yılında, TSKGV Mütevelli Heyetinin kararı doğrultusunda, halka açık bir anonim şirket statüsüne kavuşturulan ASELSAN’ın sermayesi 40 milyar TL’den 110 milyar TL’ye çıkarılmıştır.



ELEKTRONİK DÜNYASINDAKİ DEV KURULUŞUN KÂRLI ORTAKLIĞINA DAVET:

Aselsan'a şimdi ortak olabilirsiniz.



**Aselsan A.Ş. hisse senetleri bugünden itibaren
İş Bankası şubelerinde satışa sunuluyor.**

Tek projeyle 300 Milyon Mark döviz girdisi
sağlayan, Avrupa'nın 100 büyüğü arasında
47. sırada bulunan, 15 ülkeye ihracat yapan,
Türkiye'nin büyük elektronik haberleşme
kuruluşu ASELSAN!

Aselsan'ın kârlılığına şimdi siz de ortak olabilirsiniz.
Aselsan hisse senedi alın, güçlü bir kuruluşu
ortak olmanın huzurunu ömür boyu
yaşayın.



ASELSAN
"GELECEK, GÜÇLÜ TEKNOLOJİNİDİR."

1000 TL nominal değerli hisse senedinin satış fiyatı 4200 TL'dir.
Satış şartlarına, Türkiye İş Bankası'nın elektronik hizmet veren
500 yurtiçi şubesi ile Almanya'daki şubeleri aracılığıyla yapacaktır.
Ayrıntılı bilgi ve broşürler, İş Bankası şubelerindedir.
Hisse senetlerimiz, satış noktası için buradaki işlem görecektir.

© 1998 Aselsan A.Ş. / İstanbul / Türkiye

|| 1991 | 1992 ||

1991 ve 1992 yılları, Vakfın inşaat faaliyetlerinin yoğunlaştığı yıllar olmuştur.

İstanbul Moda Apartman İnşaatı

İstanbul Moda'da bir mağaza ve 4 tam kattan ibaret apartman tamamlanarak Mayıs 1991 tarihinden itibaren kiraya verilmiştir. Binanın maliyeti 629.321.441 TL olmuştur. Önceki dönemde kira maliyeti 200 bin TL'dir (*). Aylık 18 milyon TL (*) kiraya verilen binanın 2 yıl 2 ay gibi kısa bir sürede yatırımı finanse etmesi öngörülmüştür.

Ankara Ayten Sokak Apartman İnşaatı

Ankara Tandoğan'da bulunan 2 katlı ahşap ev yıkılarak yerine 4 katlı ve 8 daireli bir apartman yapılmıştır. Önceki aylık kirası 325 bin TL'dir. (*) Toplam 825 bin TL'ye (*) mal olan bu bina aylık 13.500.000 TL (*) bedelle kiraya verilmiş olup, yaklaşık 4 yılda yatırımın finanse edilmesi öngörülmüştür.

Ankara Ataç Sokak İş Hanı İnşaatı

Ankara Ataç Sokakta bulunan, ancak oldukça eskiyen, son 2 katı kaçak ve büyük çapta tadilata muhtaç olan bina yıkılarak yerine 9 katlı çok modern bir binanın yapımına başlanmıştır. İnşaatı 1 Nisan 1992 tarihinde bitirilmiş olan bu binanın üç katına Vakıf Genel Müdürlüğü taşınmış, kalan kısmı ise kiraya verilmiştir. Yaklaşık 11 Milyar TL'ye (*) mal olan bu binadan önceden yılda 45-50 milyon TL (*) kira elde edilirken, üç katı Vakfa tahsis edilmesine rağmen, 1'inci yıl 720 milyon TL (*) kira geliri elde edilerek yatırımın yaklaşık 6 yılda finanse edilmesi öngörülmüştür.

İstanbul-Üsküdar İş Yeri-Konut İnşaatı:

Üzerindeki 2 katlı eskimiş bina yıkılarak yerine bir adet büyük dükkân ve 3 adet daireden oluşan modern bir bina inşa edilmiştir. Yaklaşık 1,5 milyar TL'ye (*) mal olan bu binadan önceki haliyle ayda 400 bin TL (*) kira geliri elde edilirken, bina bittiğinde ayda 20 milyon TL (*) gelir sağlanarak yaklaşık 4 yılda yatırımın kendini finanse etmesi öngörülmüştür.

İzmir İsmet Kaptan İş Yeri İnşaatı:

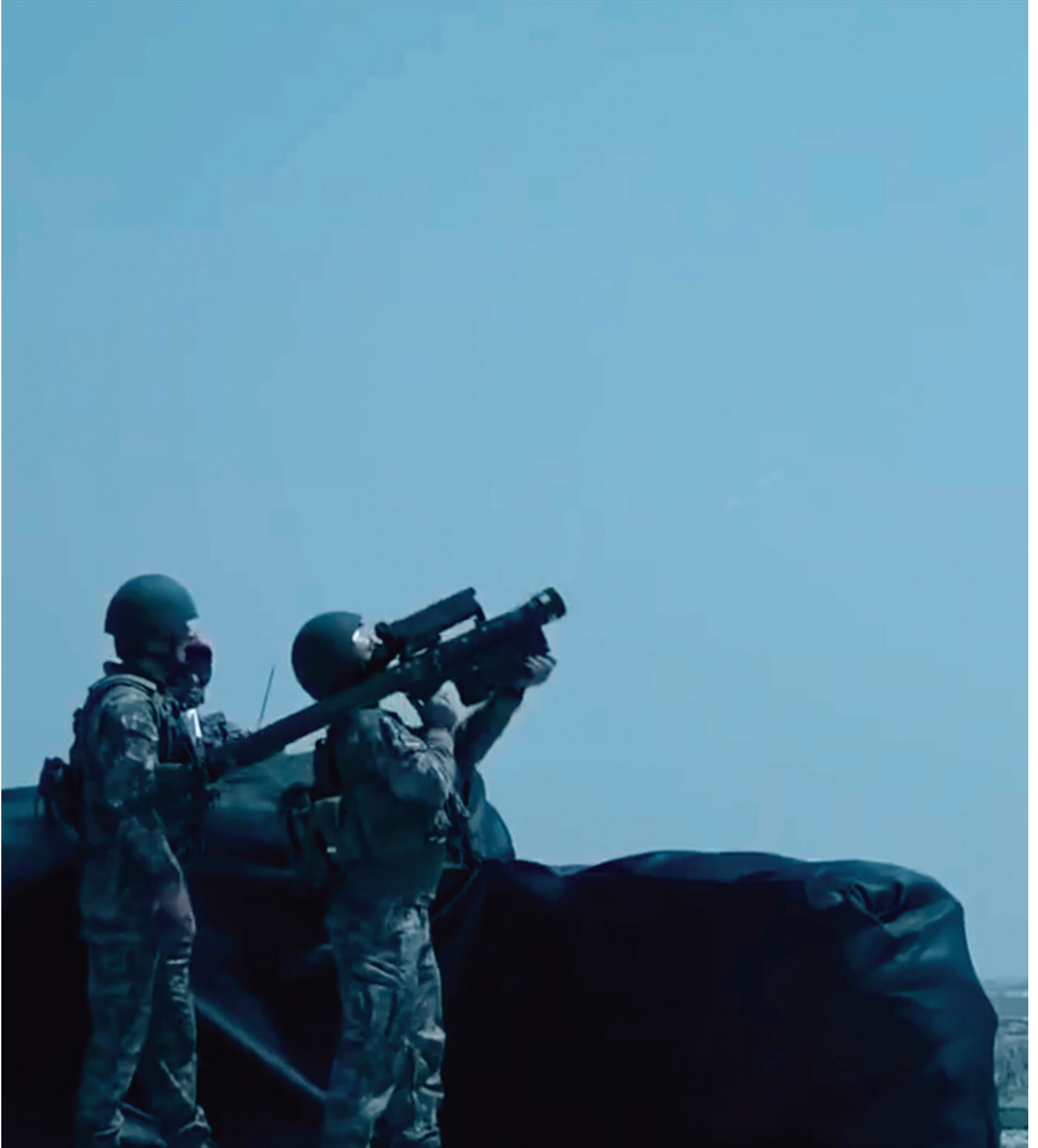
Üzerindeki kâgir 3 katlı eski bina yıkılarak yerine 5 katlı bir iş yeri yapımına başlanmıştır. Bina Mart 1992'de tamamlanmış ve yaklaşık 1,5 milyar TL'ye (*) mal edilmiştir. Binadan önceki haliyle ayda 650 bin TL (*) kira geliri elde edilirken, yeni haliyle aylık 30 milyon TL (*) kira geliri elde edilerek yatırımın kendisini 3 yılda finanse etmesi öngörülmüştür.

(*): Bu bölümde yer alan tutarların tamamı TL'den 6 sıfır atılmadan önceki para birimi cinsinden ifade edilmektedir.



Mehmet SARSAL
TSKGV Bağışçısı





MSB Arşivi

ROKETSAN'ın ilk ürünü olan Stinger füzesinin ilk testi, fırlatma motorunun kabul testi olmuştur. Sistemin ateşlenmesinden sonra Test Mühendisinin toplanan bilginin kaybolma riskini bertaraf etmek için bir tuşa basıp işlemi bitirmesi gerekmektedir. Biraz stres, biraz telaş derken Test Mühendisi, bitirme tuşuna basmaz. 32 adet statik ateşleme testinden ilki boşa harcanmış olur. Bir an önce sakinleşmek ve işe odaklanmak gerekmektedir. İkinci test yapılır ama bu defa da motor ateşlemez. Moraller artık iyice bozulmuştur. Anında kontroller yapılır. Görülür ki sorun filtre ayarındadır. Bu nispeten sorun yok demektir. Kabahatin üründe olduğu zannedilince yerle bir olan moraller düzelir. Bu olay karşısında ABD'liler, "Merak etmeyin, biz de aynı durumu yaşadık" demiştir. Bu olay Türkiye'de Stinger Projesine ait ilk statik ateşleme testinin nazar boncuğu olmuştur. Sonraki testlerde böyle bir sorun yaşanmamıştır. Patlayıcı maddelerle iş yapmak; hata kaldırmamakta, tehlike arz etmekte, emniyet tedbirlerini önemli kılmaktadır. Ayrıca üretilen ürünün bozulunca tamir ettirilmesi de söz konusu değildir, zira tek kullanımlık olan ürünün işi, ateşleme ile bitmektedir. Dolayısıyla bu tek kullanışın arkasından büyük bir felaket ile karşılaşmamak için, çalışıp çalışmadığını kontrol etmek gerekmektedir. Roket motorunun yakıtı bu açıdan çok önemlidir. Yakıttaki en büyük problem, çatlak ya da boşluk olmasıdır. Bilhassa ürün, test sahasına gelmeden evvel yakıtın sağlamlığından emin olmak gerekmektedir. Motor borularının içine dökülen yakıtta çatlak ya da belli bir değer üzerinde boşluk olması durumunda, motor ateşlendiği zaman hızlı bir yanma meydana gelmekte ve bu yanma da patlamaya sebep olmaktadır. Bu yüzden teste geçmeden önceki aşamalarda her ayrıntı incelenmektedir. ROKETSAN'da detayların titiz bir mühendislik çalışması ile kontrol edilmesi şirket kültürüdür ve bu kültürün yerleşmesi şüphesiz tecrübelerle desteklenmektedir.

ROKETSAN var olma süreci boyunca ciddi sorunlar yaşamıştır. Yönetimin oluşması, birimlerin yerine oturması, fabrikanın kurulması, yabancılar ile ilişkiler, teknolojinin getirilmesi, velhasıl üretime adım atmak dahi büyük bir güç istemektedir. Dönemin zorlu şartlarında yadsınamaz bir özveri ile çalışan, sağlam bir altyapı kurarak kısa zamanda ciddi aşamalar kaydeden ekip, hatasız bir üretim gerçekleştirmiş ve 20 ayın sonunda 38 adet motoru konsorsiyuma teslim etmiştir. ROKETSAN, konsorsiyumda işini en kusursuz ve zamanında yapan firma olarak Türkiye adına büyük takdir almıştır.

"Siz bu işi bizden aldığınızda başaracağınıza hiç ihtimal vermiyorduk. Sizde ya işe susamışlık var, Cumartesi Pazar demeden durmaksızın mesai yapıyorsunuz ya da kendinizi kanıtlamaya çalışıyorsunuz. Sizden korkulur. Sizi ne kadar övsek azdır, tebrik ediyoruz."

Dönemin Millî Savunma Bakanlığı Teknik Hizmetler Daire Başkanı Tuğgeneral Cemal ALAGÖZ, konsorsiyumda proje yöneticisinin Türkiye'yi tebrik ederken yaptığı bu itirafı, "tarif edilemez bir mutluluk" olarak ifade etmiştir.

Sekiz yıl boyunca ROKETSAN'da Genel Müdürlük yapan Hüseyin BAYSAK, Stinger Projesindeki başarının altında yatan, çekirdek kadronun ilk dönem çalışmalarına dikkat çekiyor: "ROKETSAN'ın çekirdek kadrosu MKEK ve ASELSAN'dan transfer edilen çalışanlardan oluşturuldu. Bu kadro gece gündüz çok yoğun tempoyla ve büyük fedakârlıkla çalışarak, şirket kuruluşunu tamamladığı gibi, Stinger Programında üretim hattını ilk kalifiye eden firma pozisyonunu da şirkete kazandırmıştır. Henüz kadrosu, arazisi, fabrikası olmayan bir şirket, bunların hepsine sahip olan diğer şirketlerin önüne geçerek onlardan önce üretim hattı kalifikasyonunun ve teslimatlarını yapmıştır."

Almanya'ya teslim edilen motorlar, orada montajlanarak füze hâline getirilmiş ve canlı test uçuşu yapılmak üzere İspanya'ya gönderilmiştir. Millî Savunma Bakanlığı temsilcilerinin de katıldığı bu testlerde çok olumlu sonuçlar alınmıştır. Stinger Projesinde ilk adımdan son uçuşa kadar hiçbir zaman programın gerisinde kalmayan ROKETSAN, Batı'nın tahmin etmediği ölçüde başarılı olmuştur. Bu başarı beraberinde güven getirmiş, bu güven ise daha fazla üretim talebini ortaya koymuştur.

|| 1993 ||

Mütevelli Heyetinin aldığı karara dayalı olarak sürdürülen çalışmalar sonucunda Millî Savunma Bakanlığının desteğinde, TSKGV yönetim ve sorumluluğunda, o dönemdeki ismiyle IDEF'93 1'inci Uluslararası Savunma Sanayii ve Sivil Havacılık Fuarı 14-19 Eylül 1993 tarihleri arasında Etimesgut Türkkuşu Tesislerinde gerçekleştirilmiştir.

Vakıf Genel Müdürlüğünün hâlihazırdaki teşkilat yapısıyla, çok detaylı bilgi birikimi gerektiren ve profesyonel ihtisaslaşmış bir organizasyon isteyen bu faaliyetin, Vakfın organik bünyesi ile gerçekleştirilmesinin zorlukları ve sakıncaları değerlendirilmiştir. Sonuç olarak; fuar organizasyonlarında yeterli deneyimi olan bir kuruluşun bu ilk fuarın gerçekleştirilmesinde alt yüklenici olarak faaliyet göstermesi için ihale açılmıştır. İhaleye katılan firmalar arasında, ihale kurulu tarafından yapılan değerlendirmede, brüt satış tutarının %40'ını (KDV Hariç) Vakfa bırakmayı taahhüt eden TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım AŞ şartnamenin bütün hükümlerini tam olarak karşılaması nedeniyle, icracı firma olarak seçilmiştir. 06 Ağustos 1992 tarihinde, Vakfın yönetim ve sorumluluğunda, her türlü harcamasının firma tarafından karşılanacağı kayda geçirilen "Fuar Hizmet Sözleşmesi" karşılıklı olarak imzalanmış ve fuarın zamanında aksaksız olarak gerçekleştirilmesi için çalışmalara süratle başlanmıştır.

Pazarlama ve satış faaliyetleri, Vakıfça onaylanan Fuar Tanıtım Kataloğu ve Vakıf adına düzenlenen iştirak taahhütnamelerinin firmalara dağıtımı, fuarı üstlenen firmanın yurt dışındaki 14 temsilciliği kanalı ile yürütülmüştür. Bu satış faaliyetleri sonucunda 21 ülke bazında, yabancı 155 ve yerli 36 firmanın (toplam 191) katılımı ile fuar zamanında gerçekleştirilmiştir. Dönemin Millî Savunma Bakanı tarafından 108 ülkenin savunma bakanlarına davet mektubu gönderilirken, Savunma Sanayii Müsteşarı tarafından da bazı ülkelerin üst düzey yetkilileri fuara davet edilmiştir. Davetlere icabet eden 1 Başbakan Yardımcısı, 10 ülkenin Savunma Bakanı, 5 ülkenin Savunma Bakan Yardımcısı, 4 ülkenin Müsteşarı ve 1 ülkeden de Prens olmak üzere 43 ülkenin toplam 233 kişilik delegasyonu fuara resmi ziyaretçi olarak katılmıştır. Heyetlerin her türlü masrafları icracı firma tarafından karşılanmıştır. Fuar satış faaliyetleri ile ilgili tüm tahsilatın Vakıf kontrolünde yürütülmesi neticesinde, Devlet Bankaları nezdinde açılan müşterek hesaplara yatırılan meblağların %40'ı Vakfa olmak üzere taksim edilmiş ve taraflar arasında hükme bağlanan mali mükellefiyetler kayıtlara günü gününe düzenli bir şekilde intikal ettirilmiştir. Vakıf yönetim ve sorumluluğunda gerçekleştirilen bu ilk fuarın pazarlama ve satış faaliyetlerinde belirgin bir başarı sağlanmış ve 44 milyar TL'lik (*) fiili bir satış hasılatı gerçekleştirilmiştir. Reel gelir ise 15.5 milyar TL (*) seviyesinde oluşmuştur.

(*): Bu bölümde yer alan tutarların tamamı TL'den 6 sıfır atılmadan önceki para birimi cinsinden ifade edilmektedir.



TSKGV Arşivi



Dönemin Cumhurbaşkanı Süleyman DEMİREL ve Başbakanı Tansu ÇİLLER açılış töreninde, 19 Eylül 1993 / ASELSAN Arşivi

Akyurt Tesislerinde yapımına başlanılan “Elektro-Optik Merkezi”, planlandığı şekilde yıl içerisinde tamamlanmış ve 19 Eylül 1993’de dönemin Cumhurbaşkanı Süleyman DEMİREL, Başbakanı Tansu ÇİLLER, Millî Savunma Bakanı Nevzat AYAZ, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Doğan GÜREŞ, Bakanlar, Kuvvet Komutanları ve üst düzey bürokratların katıldığı bir törenle hizmete açılmıştır.

1992 yılında sözleşmesi imzalanan ASKARAD Kara Gözetleme Radarını, planlandığı gibi Millî Savunma Bakanlığına teslim eden ASELSAN, bir taraftan da yeni sözleşmelere imza atmıştır. Aralık ayında, Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı olan Have-Quick frekans atlamalı hava-yer telsizleri için açılan ihaleyi kazanan ASELSAN, envantere ABD ordusu ile aynı zamanda girecek modern bir telsiz ailesi üretmiştir. ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetleri için Taktik Saha Muhabere Sistemi (TASMUS) Master Planı’nı hazırlayarak Kara Kuvvetleri Komutanlığına teslim etmiştir.

Kuruluşundan beri düzenli bir yatırım politikası izleyen ASELSAN, bu politikasını devam ettirmiştir. Elektro-Optik ve mikrodalga tevsi projeleri ile diğer konularda idame yatırımı olarak, 11 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirilmiştir. Gelişmiş ülkelerin ortalamalarına denk gelecek şekilde kaynaklarının %8,4’ünü Ar-Ge’ye ayıran ASELSAN’ın, yıl içerisindeki Ar-Ge kaynaklı ürün satışlarının toplam satışlar içindeki payı, Avrupa konsorsiyumu çerçevesinde yürütülen Stinger Programı hariç, %41 olarak gerçekleşmiştir.

ASELSAN, 14-19 Eylül 1993 tarihleri arasında, Türk Hava Kurumunun Etimesgut’taki “Türk Kuşu” tesislerinde ilk defa düzenlenen (o dönemdeki ismiyle) Uluslararası Savunma Sanayii ve Sivil Havacılık Fuarı IDEF’in de katılımcısı olmuştur. Dünyadaki gelişmelere bakıldığında, Soğuk Savaş’ın sona ermesiyle evrensel bir barışa gitme eğilimini gösteren ortam, giderek bölgesel sıcak ve soğuk çatışmalara yönelmiştir. Dünya ekonomisinde yeni denge arayışları bütün sıcaklığıyla sürmüştür. Tüm bu olumsuzluklara rağmen ASELSAN, büyümeye ve üretim ve satışlarını artırmaya devam etmiştir. 137 milyon dolar olarak gerçekleşen satışların, 42,8 milyon dolarlık kısmı ihracat olarak gerçekleşmiştir. ASELSAN’ın kâr ise 17,5 milyon dolar olmuştur. Öz kaynaklarını daha da güçlendirmek ve devam etmekte olan çeşitli projeler için ASELSAN, sermayesini, 20 milyon dolardan 40 milyon dolara çıkartmıştır. Sözleşmeye bağlanan iş hacmi 550 milyon dolara ulaşan ASELSAN’ın, yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı da 490’ı mühendis olmak üzere toplam 2.282 olarak gerçekleşmiştir.

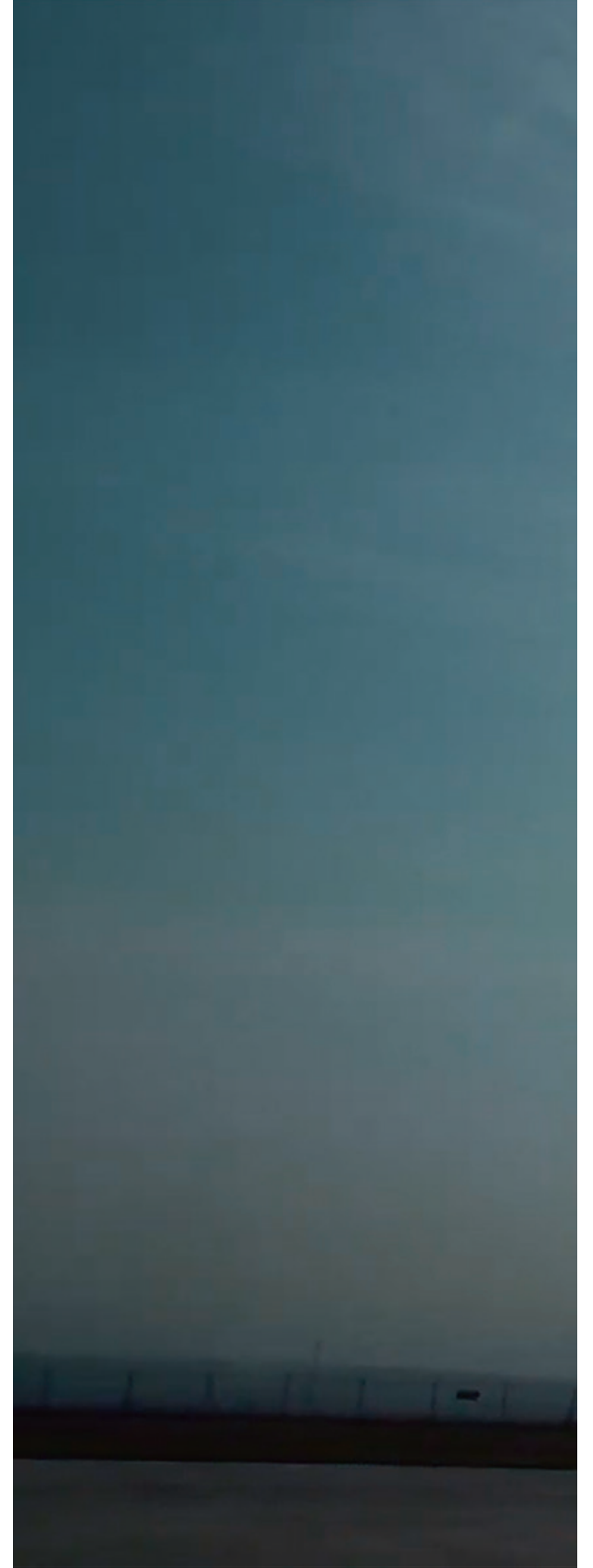
|| 1994 | 1995 ||

Vakfın kuruluşundaki temel belge 17 Haziran 1987 tarih ve 3388 sayılı Kuruluş Kanunu'dur. Bu Kanuna istinaden hazırlanan "Vakıf Senedi" Vakfın faaliyetlerini düzenleyen, görev, yetki ve sorumlulukları belirleyen ana dokümandır. Vakfın faaliyetlerine yönelik o dönemdeki temel yönetmelik "Genel Müdürlük Çalışma Yönetmeliği" olup genel hükümleri bakımından; teşkilatın kuruluş, görev, yetki ve sorumluluklarını, çalışan kadrosunu, istihdam şeklini ve özlük haklarını, bağış ve yardım esaslarını, bağış cinslerini ve bağış ödüllerini, mali hükümleri, genel müdürlük yetkilerini belirlemiştir. Vakıf Senedinde yer alan esaslar dikkate alınarak Vakıf faaliyetlerinin yürütülmesine yön vermek ve kurumsal yönetimi güçlendirerek süreçleri daha verimli hale getirmek maksadıyla 1994 yılında aşağıda sıralanan yönetmelik, yönerge ve talimatlar hazırlanarak yürürlüğe girmiştir.

- Vakıf Genel Müdürlük Teşkilatının Faaliyetleri ve Yazışmalar Yönergesi,
- Vakıf Genel Müdürlüğü Çalışma Yönetmeliği,
- Vakıf Gayrimenkullerinin Kira Yönetmeliği,
- Vakıf Fahri Yardım Komitelerinin Faaliyet ve Çalışma Esasları Yönetmeliği,
- Vakıf Demirbaş ve Takibe Tabi Malzeme Yönetmeliği,
- Vakıf Personel ve Disiplin Yönergesi,
- Vakıf Genel Müdürlüğü Görev, Yetki ve Sorumlulukları Yönergesi,
- Vakıf Bağış Yönergesi,
- Vakıf Genel Müdürlüğü Güvenlik ve Yangın Yönergesi,
- Vakıf Genel Müdürlüğü Satın Alma Usul ve Esaslarına Ait İhale Yönetmeliği.

Vakfa ait rutin faaliyetlerin aksamadan gerçekleştirilmesi için ayrıntılara ve uygulamalara ilişkin konular, Genel Müdürlük Genelgeleri ve bildirimler ile kurallara bağlanarak bir sistem oluşturulmuştur. Ayrıca, Mütevelli Heyetinin 09 Şubat 1994 tarih ve 2/4 sayılı kararı ile TSKGV Çalışma Yönetmeliğinde değişiklik yapılarak, iki Daire Başkanlığı kaldırılmış, "İdari, Mali ve Teknik" olmak üzere üç Genel Müdür Yardımcılığı kadrosu ihdas edilmiş, Fuar Şube ile Koordinasyon ve Yatırım Şubesi kurulmuş, Vakıf kadrosu 44'e çıkarılmıştır.

Yurt içinde illerde valilerin, ilçelerde kaymakamların "Onur Başkanlığı"nda, Vakfın yurt dışında tanıtılması ve faaliyetlerinin yürütülmesi maksadıyla Çalışma Yönetmeliği çerçevesinde oluşturulan komiteler, tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerine odaklanmaya 1995 yılında da devam etmiştir. Buna ilave olarak Dışişleri Bakanlığının bilgisi dâhilinde; Almanya, Hollanda ve Belçika'da Büyükelçi ve Başkonsoloslar nezaretinde Koordinasyon Kurulları ve bu kurullara bağlı yasal dernek temsilcilerinden oluşturulan komiteler de 1995 yılından itibaren yurt dışında faaliyete geçmişlerdir. Daha önceki yıllarda hiçbir aktif girişim yapılmadan süregelen yurt dışındaki vatandaşlarımızın bağışları, 1995 yılında başlatılan Yurt Dışı Fahri Yardım Komitelerinin kurulması ve Türklerin yoğun bulunduğu söz konusu ülkelere yapılan tanıtım ziyaretleri neticesinde etkisini göstererek dövize dayalı bağışların artmasına da imkân yaratmıştır.



TSKGV Arşivi





ASELSAN, çalışmalarının meyvesini, Türk Silahlı Kuvvetlerinin Taktik Saha Muhabere Sistemi (TASMUS) ihalesini kazanarak toplamaya devam etmiştir. TASMUS'un temel amacı; savaş alanının yakın gerçek zamanlı taktik resmini oluşturmak, silah, sensör ve komuta merkezleri arasında gerek duyulan yakın gerçek zamanlı data haberleşmesini sağlamak, birliklerin coğrafi konumlarının bir merkezden otomatik ve sürekli olarak izlenmesini ve bu bilgileri gerektiğinde komuta katının kullanımına sunarak, komutanların ordu bölgesindeki tüm birliklerin taktik resmini gerçek zamanlı olarak görmesini sağlamaktır. Silahlı Kuvvetlerin önemli ihtiyaçlarından birisi olan bu teknoloji, taktik sahada, hava-yer haberleşmesinin, aldatma ve karıştırma gibi tehditlerden etkilenmeden, sağlıklı ve etkin bir şekilde yapılabilmesine imkân tanımıştır. Dönemin en son teknolojilerine tüm yatırımlar yapılarak hazırlıklar tamamlanmış ve bu çerçevede ilk Türk malı GSM telefonu için de tip onayı alınmıştır.

2010 yılı sonrasında kullanılması hedeflenen ve sekiz NATO ülkesinden 13 firma ile birlikte ASELSAN'ın da katıldığı Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemleri "SHARODS" Projesinin fizibilite çalışmaları da 1996 yılında başlamıştır. Hava Kuvvetleri Komutanlığının HaveQuick II / SATURN Frekans Atlamalı UHF Hava-Yer Telsiz Ailesi ihtiyacını karşılamak üzere, Millî Savunma Bakanlığı ile ASELSAN arasında imzalanan sözleşme kapsamında, cihazların tamamı ASELSAN tarafından üretilmiş, ilk parti teslimatlarına ait fabrika kabul testleri başarıyla tamamlanmıştır.

ASKARAD'ın çeşitli zırhlı araçlarla entegrasyonu çalışmalarını sürdüren ASELSAN'ın gündemindeki başlıca diğer konular; İlk Hız Radarı, Kaideye Monteli Stinger Sistemi, Topçu Meteoroloji Sistemi ve 9600 serisi VHF/FM frekans atlamalı askeri telsiz ailesi olmuştur. ASELSAN'da geliştirilen ve Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından sahra testleri başarıyla tamamlanan 9600 serisi VHF/FM frekans atlamalı askeri telsiz ailesinin ilk satış sözleşmesi yapılmıştır. Devamında, Türk Silahlı Kuvvetleri Komuta Kontrol Bilgi Sözleşmesi imzalanmıştır. Ataletsel seyrüsefer cihazlarında dönemin en ileri teknolojisini barındıran GPS entegreli halka lazer jiroskop (RLG) ataletsel seyrüsefer sistemlerinin (INS/GPS) ASELSAN tarafından üretilmesi için projelendirme ve etüt çalışmaları tamamlanmıştır. LN-93 programı kapsamındaki ilk INS'lerin teslimatı, ABD Hava Kuvvetleri heyetine yapılmıştır.

ASELSAN, 1996 yılını başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Net Satışlar 213 milyon dolara yükselirken, bu cironun 30,3 milyon dolarlık kısmı ihracattan oluşmuştur. İhracat yapılan ülke sayısı da 21'e yükselmiştir. Alınan siparişlerle birlikte, ASELSAN üzerindeki gelecek yıllara sari, uzun vadeli sipariş toplamı 276 milyon dolar mertebesinde gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN'ın çalışmalarıyla Türkiye, kendi tasarımını ve üretimini yapan dünya devleri içinde;

- Elektronik harp cihazları alanında ilk 10,
- Frekans atlamalı kriptolu VHF/FM telsiz sistemleri ve kestirme cihazları alanında ilk 4,
- GSM cep telefonu alanında ise ilk 8 ülke arasındaki yerini almıştır.



ASELSAN Arşivi





ROKETSAN Arşivi



Stinger Projesindeki büyük başarı ROKETSAN'a, roket sanayisinde özgün bir şeyler yapabileceği güvenini vermiştir. İlk kurulum aşamasında oluşturulan Mü-Ge (Mühendislik Geliştirme) Grubunun, teknoloji ve tasarım olarak iki alanlı bir altyapı ile hazırlanmasının sebebi bu olmuştur. Stinger Projesi ile birlikte artık ROKETSAN, motor tasarlama ve geliştirme yeteneğini kazanmıştır. Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile 1992 yılında Güdümlü Füze Tasarım Altyapı Geliştirme (GÜFTAG) Projesi imzalanmıştır. Üç sene süren bu projede; aerodinamik hesaplama, yapısal analiz, motor ve harp başlığı tasarımı, güdümlü ve kontrol algoritmaları, oto pilot tasarımı, üç ve altı serbestlik dereceli güdümlü/güdümsüz uçuş simülasyonu alanlarında mühendislik araçları geliştirilmiş ve özgün güdümlü füze misyonu yönünde ilk adım atılmıştır. Bu, ROKETSAN'ın tamamen kendi içinde yapmış olduğu bir çalışma olmuş ve öz kaynaklar ile desteklenmiştir. DRTP (Demonstrasyon Roketi Tasarım Projesi) adı verilen proje devam ederken, dostça ilişkiler içinde olunan bir ülkeden Türkiye'ye 122 mm'lik, topçu roketi atan bir lançer getirilmiştir. ROKETSAN bu lançer üzerinde inceleme yapmaya başlamış, 122 mm'nin dünyadaki potansiyeli üzerinde hemfikir olunmuş ve DRTP diye adlandırılan projenin çalışmaları, Mızrak adı altında 122 mm'ye yönlendirilmiştir. Yurt dışından gelen roket ile aynı çapta fakat iç tasarımı tamamen farklı, daha uzun mesafeye giden bir roket yapmak hedeflenmiştir. Dünyada yaygın olan 122 mm, enerjisi düşük bir yakıt ile çalışmaktadır. O zaman ilk hedef, kompozit yakıtın kullanılacağı yepyeni bir roket tasarımı yapmak olmalı şeklinde bir değerlendirme yapılmıştır. Kara Kuvvetleri Komutanlığından da 1994 yılında böyle bir talep gelmesi üzerine, 122 mm'lik roketi ve çok namlulu roketatar sistemini geliştirme işine girilmiştir. Stinger Projesinden farklı olarak bu defa tasarlanan bir ürün üretilmiş, daha geniş kapsamlı düşünülerek öngörülmesi olunmuştur. Mevcut teknolojik altyapı ile yurt içinden temin edilebilen malzemeler azami ölçüde kullanılmış ve o güne kadar oluşturulan bütün bilgi birikimi bu işe aktarılmıştır.

Yakıttan mekanik parçalara kadar tüm üretimi oldukça kısa sürede kendi bünyesinde gerçekleştiren ROKETSAN, kalifiye elemanlar yetiştirmeye de devam etmiştir. 122 mm Mızrak Projesi henüz tamamlanma aşmasında iken ülkeyi ziyarete gelen yabancı bir heyet ile dönemin Genel Müdürü Erk İNGER arasında geçen bir diyalog, projenin gelecekteki başarısına bir nevi özet niteliği taşır. Heyet üyeleri geldiklerinde kompozit yakıtlı ve uzun menzilli Mızrak'ı görürler: "Bunlar bizim." "Evet ama dışı sizin, içi bizim." "ABD'liler mi yardım etti?" "Hayır." "Fabrikayı dolaşabilir miyiz?" "Hayır."

Heyetin ilk baştaki şaşkın ve meraklı hâli yerini "Hayır" cevabını almanın bozulmuşluğuna bırakır. "Hayır" cevabının altında yatan hissiyatı dönemin Genel Müdürü Erk İNGER'den öğreniyoruz:

"70 ile 85 yaşlarında, geçmişi önemli insanlardı. Saygısızlık olarak algıladılar. Oysa konu başkaydı. Bu, bizim başarımız, kendi eserimizdi. Biz kısa pantolon ile dolaşırken onlar bu işin erbabı idi. Biz onların kitaplarını okuyarak büyümüştük. Ama çok doğru bir atasözümüz var, hani derler ya; boynuz kulağı geçer!"

ROKETSAN'a Mızrak silah sistemi ve roketi için ilk parti seri üretim siparişi, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Aralık 1995'da verilmiştir. ROKETSAN verilen bu ilk parti siparişi, atışlı testleri de içeren kabul muayenelerinin başarılı geçmesi neticesinde Kara Kuvvetleri Komutanlığına Aralık 1996 tarihinde teslim etmiştir.

||  1997 | 1998 ||



ASELSAN Arşivi

ASELSAN'ın geleceği için 90'lı yıllar çok önemli yıllar olmuştur. Bugün ASELSAN'ın uzmanlaştığı teknolojik kabiliyetlerin temellerinin atıldığı o yıllar, geleceği tasarlamak, bir anlamda kuluçka dönemi idi. Radar sistemleri, hava savunma sistemleri, elektro-optik, mikro-elektronik, güdümlü, termal kameralar, otoyol acil yardım haberleşme ve ücret toplama sistemleri, 90'ların önemli projeleriydi. 90'lı yılların en dikkat çekici ürünlerinden biri de dönemin yeni teknolojilerinden cep telefonuydu. ASELSAN'da geliştirilerek tip onayı alınan ASELSAN 1919 Cep Telefonu, 1997 yılında satışa sunulmuş ve kullanıcıların beğenisini kazanmıştır. ASELSAN Genel Müdürü (2006-2014) Cengiz ERGENEMAN, 1919 için şunları söylemiştir: “Yeni geliştirdiğimiz cep telefonları. Biz de haberleşme şirketiydik, kendimize çok güveniyorduk. 1919, o zamanki telefonlarla aynı özellikte, hatta bazı özellikleri, ürettiğimiz askerî telsizden daha iyiydi. Örneğin sağlamlık, su geçirmezlik bakımından. Bu işe başladığımızda, Türkiye'deki cep telefonu fiyatları 500 dolar civarıydı. ASELSAN piyasaya girdikten sonra, 100 dolara kadar indi.”

ASELSAN, en son teknoloji ürünü olarak kabul gören cep telefonunun millî imkânlarla tasarlanması ve üretilmesi başarısını göstererek dünyada sayıları çok az olan GSM üreticileri arasına katılmıştır. Aktif tasarım süresi iki yılı geçen projede, 30'un üzerinde tasarımcı görev almıştır. Proje sayesinde, yüksek hızda sayısal haberleşmede kullanılacak radyo frekans, sayısal işaret işleme, kontrol devreleri ve yazılım tasarımı alanlarında gerekli olan bütün beceriler de kazanılmıştır.

ASELSAN'ın en büyük projelerinden biri olan TASMUS Projesi kapsamındaki çalışmalar da programa uygun olarak yürütülmüştür. Diğer taraftan, ARS 2000 Gözetleme ve Atış Tenzim Radarı, ilk Hız Ölçme Radarı ile Topçu Meteoroloji Sisteminin geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Ülkemizde üretilecek olan Cougar AS532 helikopterleri için ASELSAN'ın Hava Quick kabiliyetli hava platformu telsizleri üretmesi konusunda sözleşme imzalanmıştır. Bunun için Raytheon firması ile lisans anlaşması yapılmıştır. ASELSAN'ın, elektronik harp alanındaki bilgi birikiminin bir uygulaması olarak Millî Frekans Monitör Sistemi Projesi hazırlıklarına da devam edilmiştir.

1997 yılı aynı zamanda, Türk Silahlı Kuvvetlerinin aviyonik cihaz ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak sürdürülen çalışmaların sonucunun alındığı bir yıl olmuştur. 1996 yılında projelendirme ve etüt çalışmaları tamamlanan ASELFIR-200 ve LN100G GPS entegreli halka lazer jiroskoplu ataletsel seyrisfer cihazı için Hava ve Kara Kuvvetleri tarafından kullanılmak üzere, Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile bir sözleşme imzalanmıştır. II. Paket F-16 Programı için üretilmekte olan LN-93 Halka Lazer Jiroskoplu Ataletsel Seyrisfer Cihazının Faz-1 teslimatları tamamlanarak Faz-II teslimatlarına başlanılmıştır. Helikopterler, savaş uçakları, nakliye uçakları ve insansız hava araçları da dâhil olmak üzere, hemen her çeşit hava platformuna uygulanabilir özellikteki aviyonik sistemler, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yanı sıra ihracat açısından da büyük potansiyele sahipti. Nitekim 20 adet LN-93'ün ABD'ye ihracatı için sözleşme imzalanmış ve ABD hükümetinden, LN-93 projesi için “onaylı kaynak” belgesi alınmıştır.



TSKGV Arşivi

TSKGV Genel Müdürlüğü önce Ziya Gökalp Caddesi Ataç-2 Sokak, No: 43/8, 06420, Kızılay, ANKARA adresinde çalışmalarını sürdürmüştür. Daha sonra Merhume Zehra URGA tarafından başılan arazi üzerinde 1997 yılında yeni bir bina inşa ederek bu binaya taşınmıştır. 26 Eylül 1997 tarihinden itibaren, Ankara Paris Caddesi, Yazanlar Sokak, No:4, Remzi Oğuz Arık Mahallesi, Çankaya, Ankara adresinde bulunan Vakıf Genel Müdürlüğü binasında hizmetlerine devam etmektedir.

Kuruluşundan bu yana var olan İstanbul, İzmir ve Mersin Şubeleri, TSKGV Mütevelli Heyetinin 16 Kasım 1998 tarih ve 17/1 sayılı kararı ile "Bölge Temsilciliği" şekline dönüştürülmüştür.

||  1998 ||



ASELSAN Arşivi



ASELSAN Arşivi

Türkiye'ye, hem coğrafi hem de kültür olarak çok yakın olan Azerbaycan'da, öncelikle cep telefonu satışlarını artırmak ve telsiz sistemleri işletebilmek, daha sonra da üretim ve bakım onarım konularında yatırım yapmak amacıyla ASELSAN-BAKÜ adı verilen ilk yurt dışı şirketi, 1998 yılı başında faaliyete geçmiştir. ASELSAN, Türkiye Cumhuriyeti'nin 75'inci kuruluş yıl dönümünde, ülkenin gurur kaynağı konumuna yakışacak yeni başarılarla ve ilklere imza atmayı sürdürmüştür.

Telsiz İşleri Genel Müdürlüğü için geliştirilen "Millî Monitör Sistemi" de elektronik harp alanında kazanılan birikimin en önemli sivil uygulaması olarak dikkat çekmiştir. Millî Monitör Projesi ile ülkedeki telsiz yayınlarının kontrolü konusunda önemli bir ihtiyaç karşılanmıştır. Proje kapsamında; telsiz haberleşme trafiği ile radyo ve televizyon yayınlarına ilişkin yasal düzenlemelerin etkili ve verimli işletilmesine destek verecek, bahse konu yayınların yapıldığı frekans aralığının gözlemlenebilmesi ve yönetimi için gereken donanım ve yazılım geliştirilmiştir.

Elektronik harp alanında çalışmalar da hızla devam etmiştir. Karıştırma ve yön bulma sistemlerinin teslimatı gerçekleştirilirken, elektronik harp kendini koruma sistemi geliştirme çalışmaları da sürdürülmüştür. Helikopter Elektronik Harp Programı kapsamında, Koruma Sistemi ile Havadan İhbar Kontrol Uçağı Projesi kapsamında, millî tasarıma dayalı Elektronik Destek Sistemi tekliflerinin verilmesi de bu alandaki diğer önemli gelişmeler olmuştur.

Stinger Füzesinin araçtan ateşlenebilmesi amacıyla geliştirilen Kaideye Monteli Stinger (KMS) sisteminin atış testlerinde önemli başarı elde edilmiştir. Gelişmiş ülkelerde benzeri sistemler yeni geliştirilmeye başlanmışken, biri Land Rover, diğeri de zırhlı muhabere aracı platformuna entegre edilen sistemlerle yapılan dokuz atışta da tam başarı sağlanmıştır. II. Nesil Termal Kamera (ASIR) tasarım faaliyetine ve Çingıraklı Yılan adı verilen Kodlanabilir Lazer Hedef İşaretleme / Mesafe Ölçme Cihazı geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. ASELFLIR-200 ve LN100G cihazlarının, yer testleri kapsamında Cougar helikopterlerine ilk entegrasyon çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte, yine helikopterlere yönelik çalışmalar olarak Sahil Güvenlik Komutanlığının AB-412 tipi helikopterleri için ASELFLIR-200 ve Çok İşlevli Renkli Monitör cihazları da ASELSAN'dan tedarik edilmiştir. Bu sözleşmeyi, Deniz Kuvvetleri Komutanlığının S-70B SEAHAWK helikopterleri için lazer işaretleyici termal nişangâh sistemi ve LN100G cihazları için yine Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan sözleşme takip etmiştir.

|| 1998 | 1999 ||

HAVELSAN'a, 1996 yılında F-16 Depo Seviyesi Bakım Projesi için TSKGV'den 900 milyar TL'lik (*) kaynak tahsisi yapılmış, 1997 yılında ise şirketin sermayesi 150 milyar TL'den 400 milyar TL'ye çıkarılmıştır. 1998 yılı HAVELSAN için profesyonelliğe geçiş yılı olmuştur. Dönem içinde şirketi kurumsallaştıracak temel yapılanmalar üzerinde hassasiyetle durulmuştur. HAVELSAN artık yalnız asli müşterisi olan Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından değil, diğer kamu kuruluşları ve sivil sektör tarafından da aranılan bir şirket hâline gelmiştir. Bu kapsamda; yerli ve yabancı birçok tanınmış şirket ve kuruluş HAVELSAN'ı yakından tanımak için müracaatta bulunmuş, yurt içinde ve yurt dışında potansiyel iş birliği olanakları tespit edilmiştir.

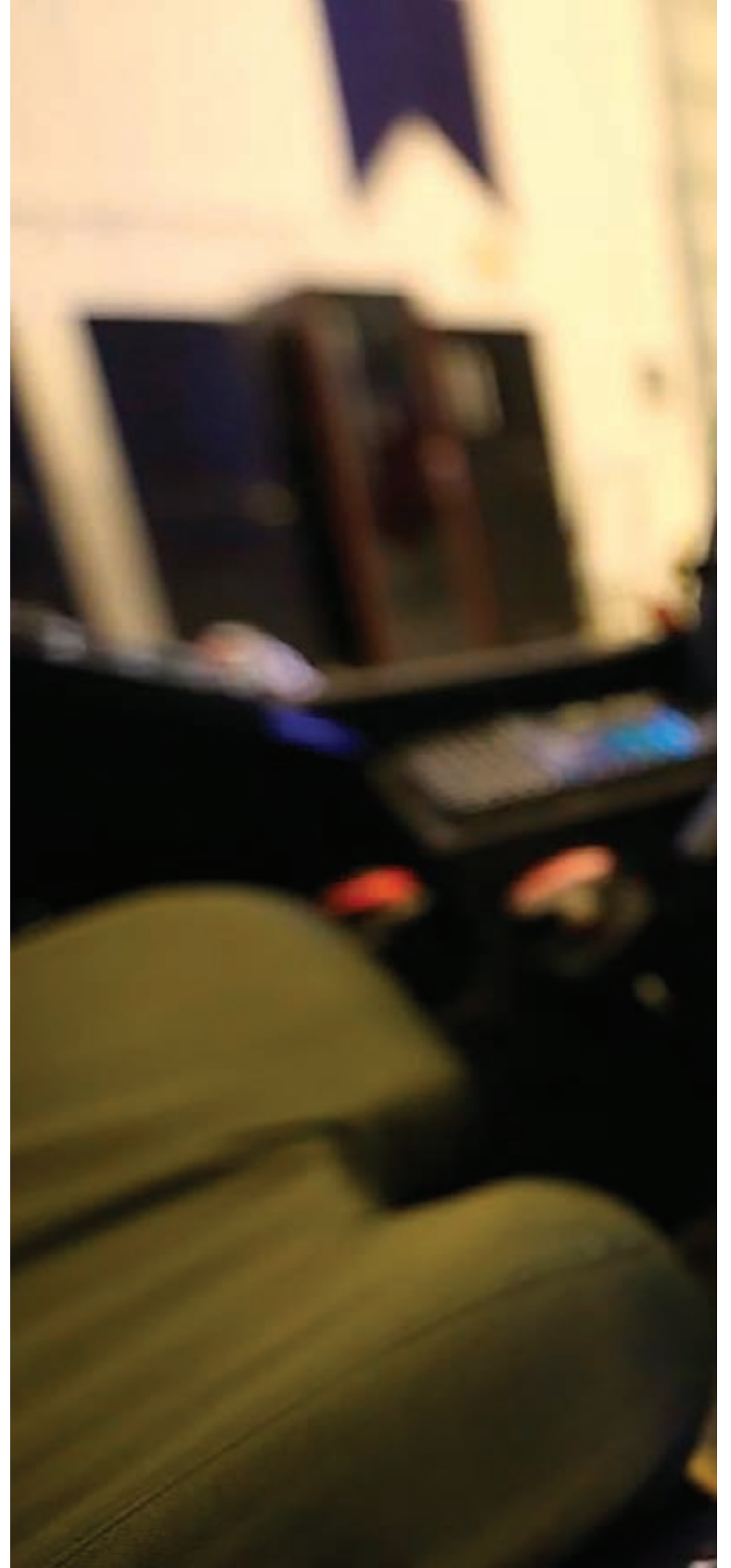
HAVELSAN 1990'ların sonunda temel hedef olarak seçtiği "Türkiye'nin En Büyük ve En Güçlü Yazılım Evi Olma" gayesini 1998 yılının ikinci yarısında aldığı AQAP 150 "Yazılımda Kalite Belgesi" ile perçinleyerek bu alanda Türkiye'de bir ilk olma onuruna erişmiştir. Yine aynı yıl içerisinde şirket hedeflerine ulaşılması için HAVELSAN, misyonu gereği olan altyapının hazırlanmasına özel önem vermiş ve şirket modern bir "Yazılım Evi" hâline getirilmiştir.

HAVELSAN, şirket hedeflerine uygun olarak belirlenen faaliyet sahalarında, 1998 yılından öncesinde de olduğu gibi, temeli yazılıma dayanmakta olan dört ana uzmanlık dalında yoğunlaşarak faaliyet göstermiştir. Bu alanlar; Bilgi Otomasyon Sistemi Projeleri, Aviyonik DSB (Depo Seviyesi Bakım) ve Modernizasyon Projeleri, Simülasyon Projeleri ve Elektronik Harp Projeleri'dir. Ayrıca temeli yazılım olmakla birlikte; bina giriş kontrol ve kapalı devre kamera sistemleri gibi güvenlik sistemlerinin tesis ve entegrasyonu projelerine de devam edilmiştir.

Yine 1998 yılında HAVELSAN'ın kiracısı olan AYESAŞ'ın kullandığı yaklaşık 4.000 m²'lik alanın boşaltılmasıyla şirket için yeni çalışma alanları açılmıştır. Millî Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı yetkilileri tarafından 19 Haziran 1998 tarihinde yapılan denetim sonucunda; "Yazılım ve Yazılıma Bağlı Donanım Geliştirme Faaliyetleri" (Test Program Seti dâhil) kapsamında "AQAP 150 Yazılım Geliştirme için NATO Kalite Güvence Gerekleri Belgesi" Türkiye'de ilk defa HAVELSAN'a verilmiştir. 1999 yılında ise bir taraftan yeni yatırımlara devam edilirken, diğer taraftan da yapılan yatırımların sonuçları alınmaya başlanmıştır. Ayrıca gerek yurt içinden gerekse yurt dışından sağlanan eğitimler ve teknolojik iş birliklerinin somut sonuçları belirgin bir şekilde görülmeye başlanmıştır. İlk üç yıldan sonra yabancı desteği minimum seviyeye indirilerek sözleşmesi yenilenen "Hava Kuvvetleri Simülasyonlarının Bakım Onarım ve Modifikasyonu" projesi başarı ile sürdürülmüş, sistemlerde sağlanan başarı oranı %99.8 gibi taahhüt edilenin üzerinde bir oran ile gerçekleşmiştir. Hava Kuvvetleri Komutanlığının modifikasyon talepleri, yabancı desteği alınmadan HAVELSAN'ın sadece kendi mühendislerinin becerileri ile yerine getirilmiştir.

Tüm bu olumlu gelişmeler, HAVELSAN'ın hem yurt içi hem de yurt dışı merkezli birçok tanınmış firmayla iş birliği yapma taleplerini de beraberinde getirmiştir. Böylece HAVELSAN, Barış Kartalı Havadan Erken İhbar ve Kontrol (HİK) ve Meltem Deniz Karakol ve Gözetleme Uçakları Komuta Kontrol Sistemi gibi stratejik önemi olan projelerde yerli ortak olarak tercih edilen bir şirket hâline gelmiştir.

(*): Bu bölümde yer alan tutarların tamamı TL'den 6 sıfır atılmadan önceki para birimi cinsinden ifade edilmektedir.



HAVELSAN Arşivi





TSKGV Bağı Ortaklıkları savunma ve havacılık alanlarında millî, yerli ve özgün tasarım, Ar-Ge ve seri üretim faaliyetlerine odaklanırken TSKGV tarafından da yeni yatırım alanlarının araştırılmasına odaklanılmıştır.

Sabiha Gökçen Havalimanı, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından hazırlanan “İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı Projesi (İTEP)” kapsamında bir “Mükemmeliyet Merkezi” olarak geliştirilecek olan Teknokentin 6 ana unsurunun ilk aşaması olarak hayata geçirilmiştir. 1987 yılında Savunma Sanayi İcra Komitesinin kararı ile Pendik Kurtköy mevkiinde “İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Sivil Havacılık Merkezi (İTEP)” kurulmasına karar verilmiştir. İTEP Projesinin ilk adımı olarak da; İstanbul Anadolu yakasında yıllık 3 milyon dış hat yolcu, 500.000 iç hat yolcu ve 90 bin ton kargo kapasiteli Sabiha Gökçen Havalimanı kurulmuştur. Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından, kurulacak olan millî anonim şirketin kurucu ortakları arasında TSKGV ve Vakfın çoğunluk hisseye sahip olduğu şirketlerin de yer almasının faydalı olacağı belirtilerek, kurulacak şirkete ortaklık daveti yapılmıştır. TSKGV'nin uzun vadeli gelir getirici bu proje içerisinde %10 hisse payı ile ortak olarak yer almasının faydalı olacağı görüşü TSKGV Mütevelli Heyetine arz edilmiş ve Mütevelli Heyeti'nin 17 Ocak 2000 gün ve 3/1 sayılı kararı ile onay alınmıştır. TSKGV tarafından Mütevelli Heyeti kararı 18 Ocak 2000 tarihinde Savunma Sanayii Müsteşarlığına gönderilerek ortaklık çalışmaları başlatılmıştır. Şirket ana sözleşmesi üzerinde sürdürülen çalışmalar tamamlanarak 27 Ocak 2000 tarihinde tescil ve 4974 Sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek kuruluş işlemleri tamamlanmış, Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri AŞ (HEAŞ) TSKGV iştiraklerine katılmıştır. Tüm geliri, ülkemiz savunma sanayisinin teknolojik altyapısının geliştirilmesine ve dolayısıyla Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının temin edilmesine yönelik projelerde kullanılacak olan Sabiha Gökçen Havalimanı 27 Ocak 2000 tarihi itibarıyla HEAŞ tarafından işletilmeye başlanmıştır.

Diğer taraftan Millî Savunma Bakanlığı tarafından, Türkiye'de üretilebilen mühimmat tapalarının çeşitlerini ve sayılarını artırmak suretiyle yurt dışından ithal edilen tapaların bir kısmını teknoloji transferi ile yurt içinde üreterek dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla ilgili kuruluşlara çağrıda bulunularak çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda 24 Aralık 1999 tarihinde Millî Savunma Bakanı Müsteşarı başkanlığında yapılan toplantıya katılım sağlanmış, toplantıda projenin son durumu açıklanmış, şirket kuruluşu ile ilgili muhtemel ortaklar ve hisse oranları konusu görüşülmüş ve TSKGV tarafından Fizibilite Etüdü ve taslak ana sözleşme incelenmiştir. Yapılan görüşmelerle düzeltilmesi gereken hususlar belirtilerek şirket kuruluşu ile ilgili hazırlıkların son aşamasına gelinmiştir. Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumunun %27, TSKGV'nin %25, diğer ortakların %12 hisse ile katılmaları öngörülmüştür. TAPASAN AŞ'nin Ana Sözleşmesinin hazırlanması konusunda yapılan çalışmalardan sonra 10 Mart 2000 tarihinde TAPASAN AŞ'ye %25 oranında ortak olunması Mütevelli Heyetine arz edilmiş, Mütevelli Heyetinin 11 Nisan 2000 gün ve 13/1 sayılı kararıyla TAPASAN AŞ'ye %25 ortak olunmasına ve Ortaklık Girişim Komitesine 10.000 ABD doları katkı payı ödenmesine karar verilmiştir.





2000'li yıllara gelindiğinde, gerek TSKGV'nin gerekse TSKGV Bağı Ortaklıklarının önemli büyüklüklere ulaşmaları, Vakfın ve şirketlerin kontrollü ve sürdürülebilir büyümelerine yönelik tedbirler alınmasını gerekli kılmıştır. Nitekim 2001 yılı denetimi sonrasında Vakfın Denetçileri tarafından;

- "Vakıf Gelirlerinin büyük bölümünün (%43) faiz gelirlerinden, 2'nci olarak da kambiyo kârlarından (%35) oluştuğu, ancak iştiraklerden elde edilen gelirlerin ekonomik krizin de etkisiyle %10 seviyesine gerilediği, uygulanmakta olan anti enflasyonist politikalar nedeniyle reel faizlerin düşme eğiliminde olduğu, bu nedenle, mevcut kaynakların uzun dönemde kalıcı gelir sağlayacak şekilde yatırımlara yönlendirilmesi,
- Vakıf ve iştiraklerindeki yöneticilerin çok önemli fonksiyona sahip oldukları, bu nedenle Vakfın %50'sinden fazla hisseye sahip olduğu şirketlerde yönetim ve denetim kurulu üyeliklerinde özellikle şirket yönetiminde deneyimi olan profesyonel yöneticilerin görevlendirilmesi ve şirketlerin genel müdürlerinin de aynı özelliklere sahip yöneticiler olmaları,
- Vakfın sermayelerinin büyük kısmına sahip olduğu dört şirketin (ASELSAN, HAVELSAN, İŞBİR, ASPİLSAN) ekonomik konjonktürün düzelmesiyle birlikte hisselerinin halka arz edilerek öz sermayelerinin güçlendirilmesi,
- Mali performansı zayıf şirketlerin daha yakından takip edilmesi, ayrıca hisse sahibi olunan şirketlerin daha etkin gözetimi, yönlendirilmesi ve aralarında iş birliği ve koordinasyonun sağlanabilmesi için mevcut Vakıf kadrosunun profesyonel çalışanlarla desteklenmesi, Vakfın ücret yapısının da bu tür çalışanların istihdam edilebilmesine imkân tanıyacak şekilde düzenlenmesi,
- Gelir getirmeyen şirketlerdeki Vakıf hisselerinin satılması,
- Şirketlerden elde edilen gelirlerin, şirketlerin sürdürülebilir büyümeleri için yine şirketlere sermaye artırımını olarak geri verilmesi,
- Vakıf kaynaklarının, Vakıf amacına uygun olarak ve bir plan dâhilinde hisse sahibi olduğu şirketlerin kontrollü ve sürdürülebilir büyümelerinin sağlanması için kullanılması, böylelikle devamlı bir finansman ihtiyacının önüne geçilmesi,
- TSKGV Bağı Ortaklıklarının birbirleriyle rekabete imkân vermeyecek şekilde faaliyet alanlarıyla (Örn. ASELSAN ve HAVELSAN'ın ya da MİKES'in bir kısım alanlarda aynı faaliyeti göstermeleri gibi) ilgili görev tanımlarının yapılması ve aynı alanlarda faaliyet göstermemeleri için tedbir alınması,
- Önümüzdeki dönemde savunma harcamalarının ve bütçelerinin kısıtlanabileceği dikkate alınarak şirketlerin iç piyasaya ve ihracata dönük ürün yelpazesini genişletmeleri yönünde tedbir alınması,
- Savunma sanayisi alanında ve diğer alanlarda fuar, konferans, toplantı, sempozyum vb. etkinliklerin organizasyonu için bir şirket kurulması veya ortak olunması,
- Yıpranan ancak bakım onarım masrafları ile kira gelirleri Vakıf lehine olmayan gayrimenkullerin, gerekirse onarımlarının yapılarak satışı yoluna gidilmesi,
- Vakfın tanıtımına önem verilerek bağış miktarının artırılması,
- Vakıf Bağı Ortaklıklarında İç Denetim ve Değerlendirme Kurullarının oluşturulması" önlem alınması uygun olarak değerlendirilen hususlar olarak teklif edilmiştir.

aselsan

TÜRKHAVACILIK
UZAYSANAYİİ

roketSan

HAVELSAN

İSBİR
ELEKTRİK SANAYİİ A.Ş.
"yaşamla kesintisiz işbirliği"

aspilsan®
Teknolojinin Enerjisi

Söz konusu tekliflerin tamamı ile ilgili gerekli analiz, inceleme ve ihtiyaç hâlinde fizibilite çalışmaları yapılarak müteakip yıllarda gerekli tüm önlemler alınmıştır.

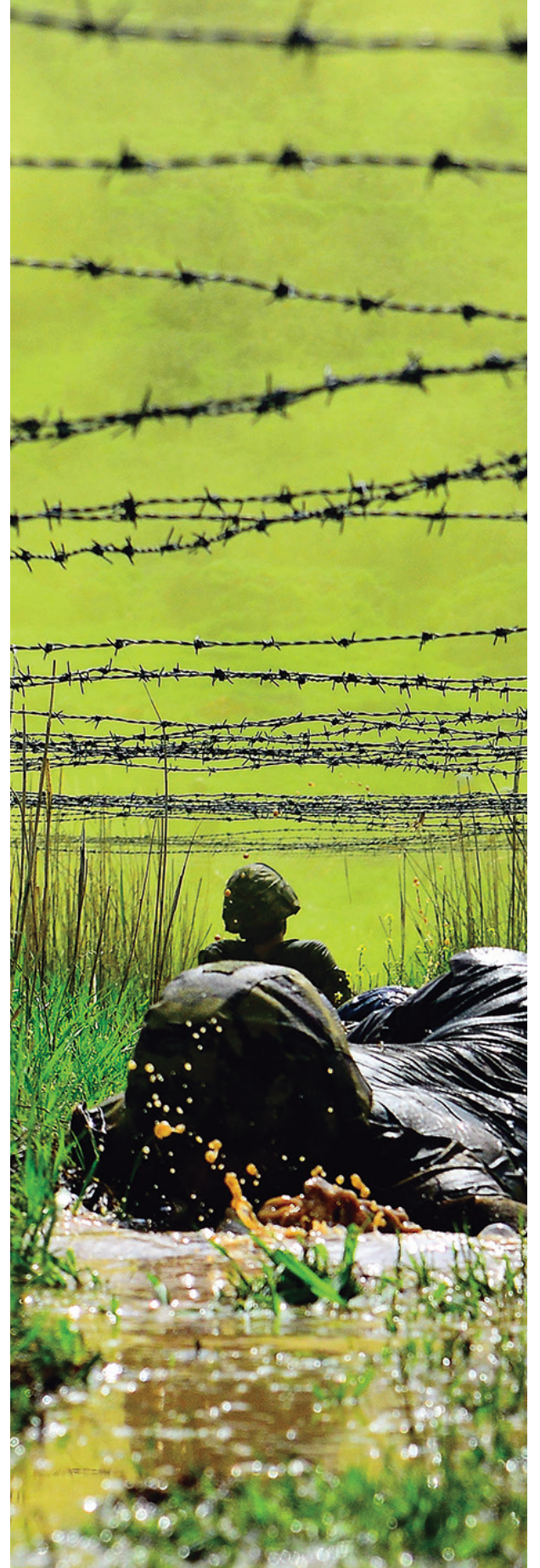
TSKGV'nin organizasyon yapısının etkinleştirilmesi için alınan kararlar ise aşağıda sunulmuştur.

- Mütevelli Heyetinin 02 Ekim 2000 tarih ve 18/1 sayılı kararı ile Mersin Denizcilik Eğitim Tesislerinin kiraya verilmesi sonucu, Vakıf Mersin Temsilciliği ve Denizcilik Eğitim Tesisleri Müdürlüğü teşkilatı Vakıf kuruluş şemasından çıkarılmış ve Vakıf Mersin Temsilcisi ve Denizcilik Eğitim Tesisleri Müdürü kadrosu iptal edilmiştir.
- Mütevelli Heyetinin 30 Ekim 2001 tarih ve 20/1 sayılı kararı ile mevcut durumda üç Genel Müdür Yardımcılığı kadrosunun Genel Müdür Yardımcılığı (Mali) ve Genel Müdür Yardımcılığı (Teknik-İdari) olmak üzere ikiye düşürülmesine, TSKGV Genel Müdürlük Merkez teşkilatında reorganizasyona gidilerek, en kısa sürede personel mevcudunun %20 oranında azaltılmasına ve buna bağlı olarak personel kadrolarında düzenleme yapılmasına karar verilmiştir.
- Mütevelli Heyetinin 10 Haziran 2002 tarih ve 9/1 sayılı kararı ile İstanbul ve İzmir Temsilciliklerinin kapatılmamasına, Temsilcilik kadrolarında değişiklik yapılarak; Temsilci kadrolarının muhafaza edilmesine, İzmir Temsilciliğindeki "Muhasebeci" ve "Şoför/ Hizmetli" kadroları ile "Sekreter/Muhasip" kadrolarının iptal edilmesine, her iki temsilcilikte birer "İdari İşler ve Halkla İlişkiler Memuru" kadrosunun açılmasına, İstanbul Temsilciliğindeki "Emlak Takip Memuru" kadrosunun muhafaza edilmesine, İzmir Temsilciliğinde bir "Emlak Takip Memuru" kadrosunun açılmasına karar verilmiştir.

Mütevelli Heyetinin 28 Şubat 2002 tarih ve 3/8 sayılı kararı ile Mütevelli Heyetinin 30 Ekim 2001 tarih ve 20/1 kararı gereğince, Vakıf çalışan mevcudunda azaltma yapılırken, Vakfın uzman ve nitelikli çalışanlar ile takviye edilerek faaliyetlerinde etkinlik sağlamak amacıyla;

- Personel ve İdari İşler Şubesinde "Personel Memuru", "Santral/Müraacat Memuru", iki "Hizmetli" ve bir "Şoför" kadrosu kapatılarak, "İdari ve Sosyal Hizmetler" kadrosunun adının "Personel ve İdari İşler Memuru" olarak değiştirilmesine, halen Mali İşler Şubesinin kadrosunda bulunan "Bilgi İşlem Uzmanı" ile Emlak ve Tesisler Şubesinin kadrosunda bulunan "Elektrik/Sihhi Tesisat Teknisyeni" kadrolarının Personel ve İdari İşler Şubesinin kadrosuna ilave edilmesine,
- Basın, Tanıtım ve Halkla İlişkiler Şubesine bir "Halkla İlişkiler Uzmanı" kadrosunun ilave edilmesine,
- Emlak ve Tesisler Şubesinin adının "İnşaat ve Emlak Yönetim Şubesi" olarak, "Emlak Uzmanı" kadrosunun adının "Emlak Yönetim Uzmanı" olarak değiştirilmesine,
- "Koordinasyon ve Yatırım Şubesinin adının "Proje Etüt ve Yatırım Şubesi" olarak, şubedeki "Daktilo" kadrosunun "Proje ve Fizibilite Uzmanı" olarak değiştirilmesine,
- Mütevelli Heyetinin 06 Haziran 2004 tarih ve 14/1 sayılı kararı ile Proje Etüt ve Yatırım Şubesinin, Teknik ve İdari Genel Müdür Yardımcılığı kuruluşundan çıkarılarak Mali Genel Müdür Yardımcılığına bağlanmasına,
- İştirakler Şubesine iki "Mali Analist" kadrosunun ilave edilmesine ve şubenin adının "İştirakler ve Mali Yönetim Şubesi" olarak değiştirilmesine,
- "Plan, Program ve Tedarik Şubesi"nin kapatılarak şubedeki "Şube Müdürü" ile "Program ve Tedarik Uzmanı" kadrolarının iptaline,
- Mali İşler Şubesine "Muhasebe Finansman Uzmanı" kadrosunun ilave edilmesine ve şube adının "Muhasebe ve Finansman Şubesi" olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.

Yapılan bu değişikliklerle kadro mevcudu %7 azaltılarak 39 olarak belirlenmiştir.



MSB Arşivi



ASELSAN'ın elde ettiği başarıların temelinde var olan, insana ve bilgiye yatırım yapma felsefesini daha da etkinleştirmeye yönelik çalışmalar 2000'li yılların başında da aralıksız sürdürülmüştür. 2001 yılında sözleşmeye bağlanan yıllara sâri projelerin toplam büyüklüğü, bu çabaların meyvesinin alındığının da bir işareti olmuştur. Başlıca projeler şunlardır:

KMS Proje Sözleşmesi: 265 milyon dolar tutarında KMS Sistemleri seri üretim sözleşmesi, 09 Kasım 2001 tarihinde, Savunma Sanayii Müsteşarlığında düzenlenen törenle imzalanmıştır.

ATILGAN ve ZIPKIN adıyla iki farklı konfigürasyonda seri üretimleri yapılacak sistemler; tamamen Türk Silahlı Kuvvetlerinin teknik/taktik ihtiyaçları doğrultusunda tanımlanmış ve ASELSAN tarafından millî olarak geliştirilmiştir.

ADOP-2000 Ateş Destek Otomasyon Projesi Tasarım ve Üretim Sözleşmesi: İmzalanan 53,5 milyon dolarlık sözleşme kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı için, mobil hedef sistemi olan ADESTİM aracı, muhtelif mobil ateş destek koordinasyon ve ateş idare merkezleri ile yer ölçme sistemleri geliştirilmesi ve sistemlerin diğer ateş destek sistemleri ile sayısal entegrasyonunun sağlanması planlanmıştır.

TASMUS Ek Sözleşmesi: 39,2 milyon dolarlık bu kontratla TASMUS Projesi kapsamında başarıyla teslim edilen prototip sistem üzerindeki deneme ve incelemeler sonucu kullanıcıyla ortak belirlenen değişiklikler doğrultusunda sisteme yeni yetenekler eklenmiştir.

T-155 Kundağa Motorlu Fırtına Obüsü Atış Kontrol Sistem Sözleşmesi: 39,7 milyon dolarlık sözleşme kapsamında, Kara Kuvvetleri Komutanlığı tarafından üretilecek Fırtına Obüslerine entegre edilmek üzere atış kontrol sistemi geliştirilerek seri üretimin yapılması planlanmıştır. Obüsün, ateş destek unsurlarıyla sayısal entegrasyonu da sağlanmıştır.

Jandarma Genel Komutanlığının haberleşme ve bilgi sistemleri alt yapısını oluşturacak JEMUS Projesinin; sayısal santraller, yerel alan şebeke, IP krypto, geniş alan şebeke ve yapısal kablolama paketlerinden oluşan telli kısmının sözleşmesi, ASELSAN ana yükleniciliğinde imzalanmıştır.

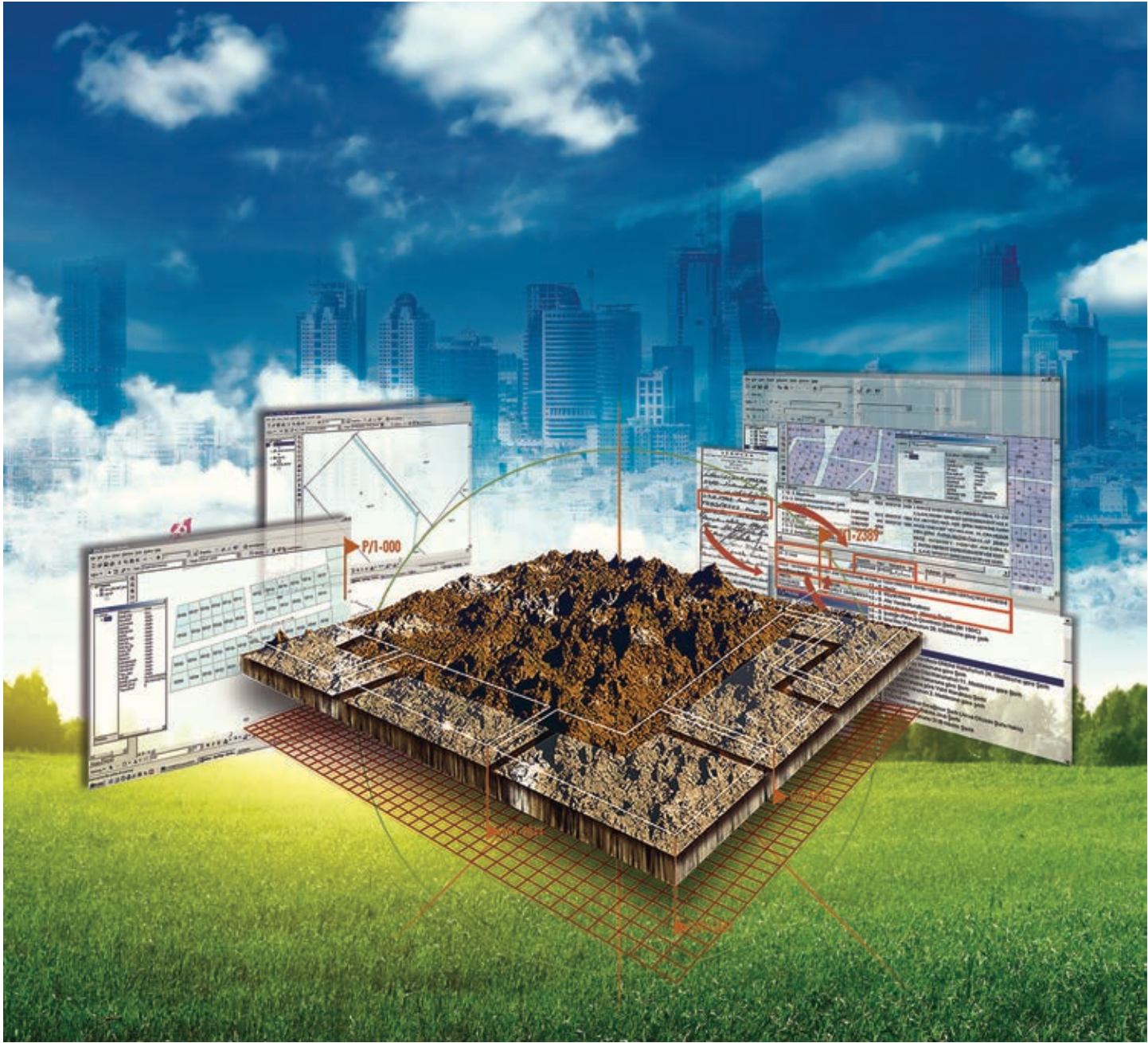
Hava savunma sınıfının en temel projesi olan Kara Kuvvetleri Komutanlığı Hava Savunma Erken İkaz Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve 2001 yılında teslim edilmiştir.

Hava platformları elektronik harp projeleri kapsamında gerçekleştirilen sertifikasyon ve entegrasyon çalışmaları sonucunda sağlanan çok değerli tecrübe ve bilgi birikimi sayesinde, Türkiye'de ilk defa uçak üzerine yapılan modifikasyonların bilimsel metotlarla sertifikasyonu gerçekleştirilmiştir.

Başbakanlık, Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından Türkiye çapında vakıflar arasında yapılan değerlendirme neticesinde, TSKGV, 2001 yılının en başarılı vakfı olarak seçilmiştir.



ASELSAN Arşivi



HAVELSAN Arşivi

2001 yılı, Türkiye'nin e-dönüşüm sürecinde, kesinleşen ihalelerle HAVELSAN tarafından çok önemli iki projenin hayata geçirilmeye başlandığı bir yıl da olmuştur. Bu doğrultuda Ulusal Yargı Ağı Projesi (UYAP) ile Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi Projesi (TAKBİS) çalışmalarına başlanmıştır. UYAP ve TAKBİS Projeleri, HAVELSAN'ın e-Devlet projeleri için adaylığına güç katan çok önemli referanslar olarak ürün yelpazesine geçmiştir.

UYAP, yargı faaliyetleri kapsamında oluşan bilgi, belge ve verilerin eksiksiz ve tutarlı olarak, istenen zaman ve yerde ilgili personelin kullanımına sunulması, süreç ve doküman standardizasyonu ve entegrasyonunun sağlanması, personele sanal ortamda haberleşme ve tartışma ortamı hazırlanması amacıyla; otomasyon, pilot, test ve yaygınlaştırma faaliyetlerinin yürütülmesi için başlatılmıştır. Kullanıcısı Adalet Bakanlığı olan proje Temmuz 2002–Temmuz 2004 tarihleri arasında yürütülmüştür.

TAKBİS Projesi ise tapu ve kadastro bilgilerinin bilgi sistemine aktarılması, mevcut durumu yansıtan güncel, geçerli, doğru ve güvenilir arazi bilgilerinin elde edilmesi, arazi bilgi sistemi otomasyonu, donanım ve iletişim altyapısının kurulması, veri aktarımı, test, kullanıcı dokümantasyon ve eğitim hizmetlerinin yürütülmesi için başlatılmıştır. Bir kamu kurumu olan Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü için yürütülen bu projede, e-Devlet kapsamındaki diğer kamu ihaleleri için çok kritik bir altyapı oluşturulmuştur. Proje Ocak 2001–Şubat 2003 tarihleri arasında yürütülmüştür.

|| 2002 | 2003 ||

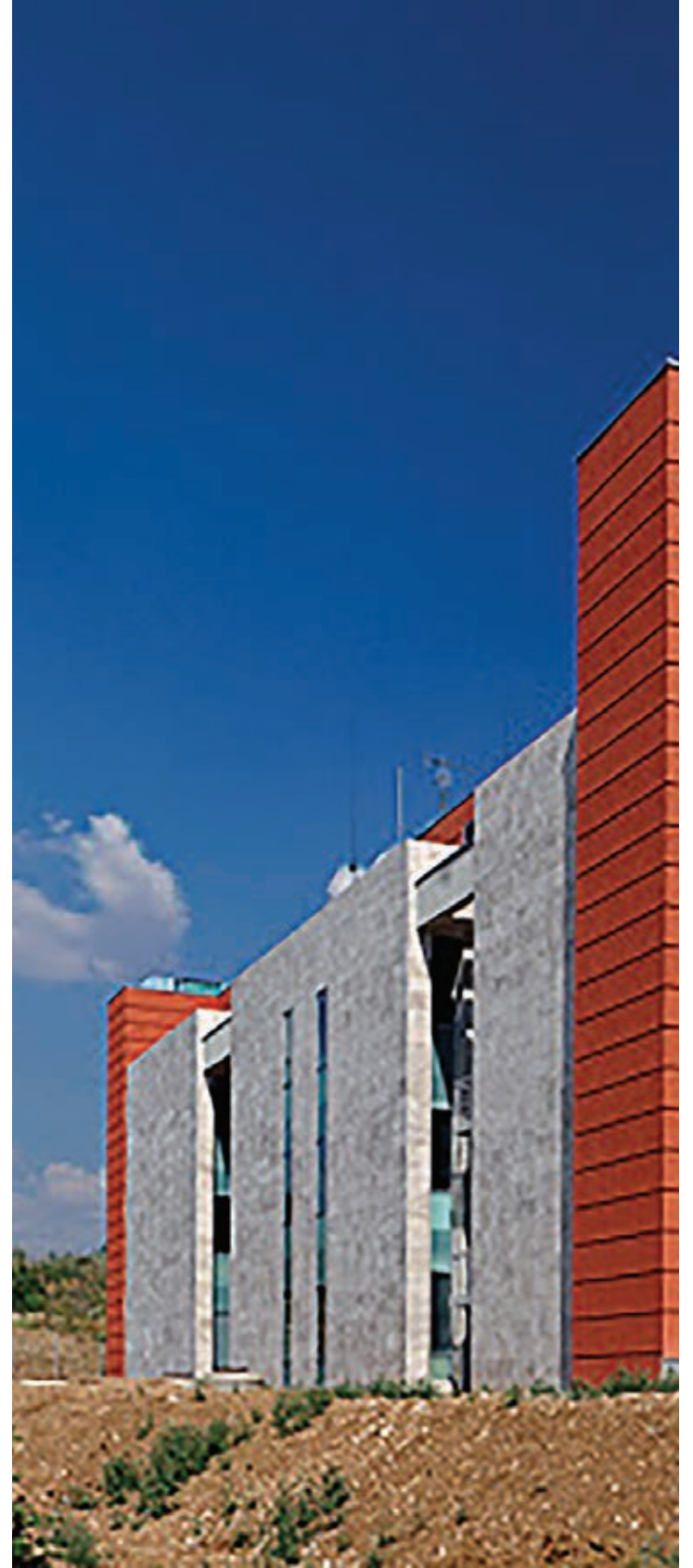
TSKGV, hisse sahibi olduğu şirketlerin yerli, millî ve özgün ürün geliştirmeleri için etkin Ar-Ge faaliyetlerine odaklanmalarında yönlendirici olmuştur. 2002 yılına gelindiğinde, firmaların ileri teknolojilere dayalı katma değerli ürün geliştirebilmelerinin, böylelikle sürdürülebilir büyümelerinin sağlanmasının en önemli yollarından birinin de üniversiteler ve araştırma kuruluşlarıyla iş birliği yapmaları olduğu görülmüştür. Özellikle üniversite-sanayi iş birliğini ve uygulamalı Ar-Ge'yi destekler yapıları ile teknoloji bazlı yeniliklerden yararlanarak yeni ve teknolojik katma değer yaratılması sürecini destekleyici nitelikte planlanan Teknoparklar, Endüstri Bölgeleri veya Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Türkiye'de popüler hale gelmiştir. Bu bölgelerin kuruluş amacının özetle;

- İleri teknoloji kullanan/üreten şirketlerin oluşumunu ve büyümesini desteklemek,
- Teknoloji gelişimini sağlamak,
- Bu yönde çalışma yapan şirketlere Ar-Ge çalışmalarını yürütebilecekleri ortam ve destek sağlamak,
- Üniversite-Sanayi iş birliğini en üst düzeye çıkarmak,
- Üniversitedeki araştırmaların ekonomik değere dönüştürülmesini sağlamak,
- Ülkenin ekonomik ve teknolojik düzeyini yükselterek, uluslararası rekabet gücünün artırılmasına ve ekonominin gelişimine katkıda bulunmak olduğu görülmüştür.

Bu amaçlar doğrultusunda; uzun vadede ülke sanayisinin teknolojik birikiminin artırılması ve bu sayede uluslararası rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması amacı ile 2001 yılında yürürlüğe giren 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve buna ilişkin 2002 yılında yürürlüğe giren yönetmelik, söz konusu konseptin hayata geçirilmesi yönünde önemli bir başlangıç teşkil etmiştir. Konunun Endüstriyel Destek boyutu kapsamında da birtakım devlet teşvikleri ve vergi muafiyetleriyle firmalara önemli avantajlar sağlanacağı analiz edilmiştir.

TSKGV Bağlı Ortaklık ve İştiraklerinin teknokentlerden yararlanmasının araştırılması amacıyla 26 Mart 2003 tarihinde TSKGV, ASELSAN, HAVELSAN ve TUSAŞ tarafından bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Çalışmalar kapsamında; konunun idari, hukuki, mali, teknik ve sosyal boyutları da dikkate alınarak Çalışma Grubu Raporu hazırlanmıştır. Raporlar ışığında 19-20 Ağustos 2003 tarihlerinde TSKGV ekibi teknokentlerde incelemelerde bulunmuş, yetkili personel ile görüşmüş ve gerekli bilgiler alınmıştır. Bu bilgiler dikkate alınarak yapılan değerlendirme ASELSAN, TUSAŞ ve HAVELSAN yetkililerinin katılımıyla bir brifingde ele alınmıştır. Sonuç olarak TSKGV Bağlı Ortaklıkları tarafından ODTÜ Teknokent Savunma Alt Bölgesinde yer alınmasının uygun olacağına karar verilmiştir.

Mevcut durumda ASELSAN; Teknokent ODTÜ (Titanyum Dâhil), Teknokent Hacettepe, Teknopark İstanbul, Teknopark Ankara ve Gebze Bilişim Vadisi'nde, TUSAŞ; Teknokent ODTÜ, Teknopark İstanbul, Teknokent İTÜ Arı, Teknopark ULUTEK'te, ROKETSAN Bilkent Cyberpark'da, HAVELSAN; Teknokent ODTÜ, Teknokent Hacettepe ve Gebze Bilişim Vadisi'nde faaliyetlerine devam etmektedir.



TSKGV Arşivi



|| 2003 ||

TSKGV'nin stratejik seviyede gözetim ve yönlendirme etkinliğinin artırılması amacıyla, ROKETSAN'ın sermayesi içinde Vakıfbank AŞ'ye ait olan %15,468 oranındaki hisse TSKGV tarafından, Finansbank'a ait %4,5 oranındaki hisse ise HAVELSAN tarafından 30 Aralık 2003 tarihinde satın alınmıştır. TSKGV tarafından satın alınan hisseler ile birlikte ROKETSAN'daki ortaklık oranı %30'a çıkarılmıştır. Ortaklık yapısındaki bu değişiklikle birlikte şirket, Bağılı Ortaklıklardan ASELSAN'ın %15, HAVELSAN'ın %4,5 oranındaki hisseleri de dikkate alındığında, Dolaylı Bağılı Ortaklık konumuna getirilmiştir.

TURKTIPSAN, Genelkurmay Başkanlığının ülkemizin ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin sağlık alanındaki ulusal çıkarları, gelecekteki ihtiyaçları ve dış ülkelere olan bağımlılığı dikkate alınarak, sağlık sektöründe yer alma yönündeki amacı doğrultusunda, Türk Silahlı Kuvvetleri Dayanışma Vakfı, Türk Silahlı Kuvvetleri Mehmetçik Vakfı, Türk Silahlı Kuvvetleri Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi, Türk Silahlı Kuvvetleri Mensupları Çocukları Yardımlaşma Vakfı, Türk Silahlı Kuvvetleri Gülhane Sağlık Vakfı ve TSKGV ortaklığı ile 25 Mayıs 2002 tarihinde DAYVAK Sağlık Turizm Petrol Otomotiv Eğitim ve Ticaret Ltd. unvanı ile Türk Silahlı Kuvvetleri Dayanışma Vakfı tarafından kurulmuştur.

TSKGV tarafından sermayesine %20 oran ile ortak olunan TURKTIPSAN, 2003 yılında "Parenteral Solüsyonlar ve Tıbbi Malzemeler Üretim Tesisi" yatırımına başlamıştır. Söz konusu yatırımın finansmanı için şirketin sermayesi 28 trilyon TL (*) artırılarak 31,6 trilyon TL'ye (*) yükseltilmiştir. Yatırım 2005 yılında tamamlanmış, şirket 2006 yılında faaliyete başlamıştır.

Şirketin "Parenteral Solüsyonlar Üretimi" tesisinde 09 Ekim 2006 tarihine kadar Kansuk ruhsatı ile "Kanfleks" ürünü üretilmiş, 16 Ekim 2006 tarihinden itibaren "Neofleks" ruhsatı ile şirket, kendi ürünlerinin üretimine başlamıştır.

TURKTIPSAN, parenteral solüsyon (sindirim sistemi yoluyla beslenme yapılamadığı durumlarda kullanılan solüsyon) ve diğer solüsyon gereksinimleri için solüsyonlar üretmektedir.

(*): Bu bölümde yer alan tutarların tamamı TL'den 6 sıfır atılmadan önceki para birimi cinsinden ifade edilmektedir.



TSKGV Arşivi



TSKGV Arşivi

Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu, Cumhuriyetimizin banisi Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün Ankara'ya ilk gelişinde, 26 Aralık 1919 gecesi Bala İlçesine bağlı Beynam Köyünde konakladığı evin, anısını yaşatmak üzere mevcut projeye uygun olarak onarılmasına ilişkin Mütevelli Heyeti kararı 27 Eylül 2004 tarihinde alınmıştır. Müteakiben Ulu Önder Atatürk'ün kaldığı ev aslına uygun olarak TSKGV tarafından restore edilmiştir. Her yıl Atatürk'ün Ankara'ya geliş yıl dönümü bu evde TSKGV koordinesinde ilgili devlet yetkililerinin katılımıyla törenle kutlanmaktadır.



TSKGV Arşivi

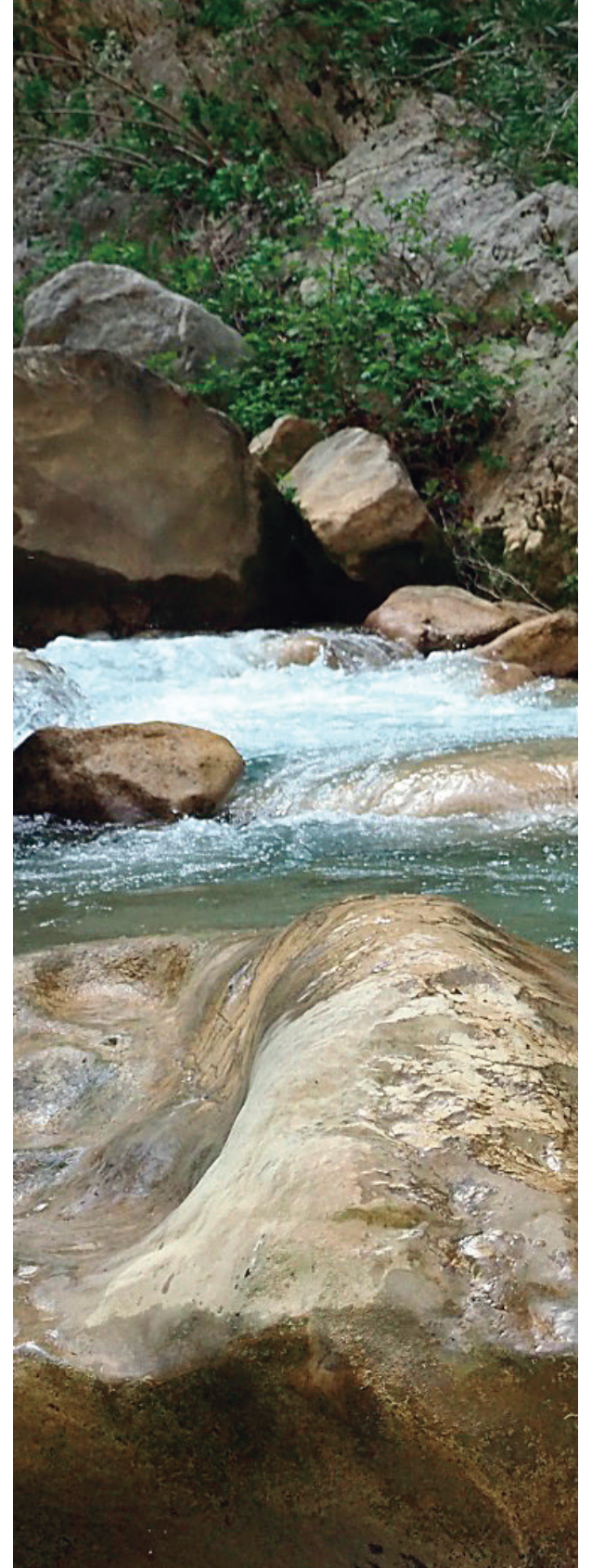
|| 2004 | 2006 ||

2005 yılı içerisinde yapılan görüşmeler ve incelemeler neticesinde, Vakıflar Bankasının 25 Mart 2005 tarihli değerlendirme raporu da dikkate alınarak; ROKETSAN'ın hissedarlarından KALEKALIP'ın %5 oranındaki hissesi, 3.500.000 Dolara 09 Nisan 2005 tarihinde satın alınmıştır. Böylece Vakfın ROKETSAN'daki hisse oranı, Bağlı Ortaklıklarıyla birlikte %55'e ulaşmıştır.

Bununla birlikte 2004 yılında düzenlenen 2003 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantılarında TSKGV Bağlı Ortaklıklarından HAVELSAN, İŞBİR, ASPİLSAN ve TSKGV iştiraklerinden TURKTIPSAN ile Mercedes-Benz Türk AŞ tarafından gerçekleştirilen sermaye artırımlarına iştirak edilmiştir. Bu bağlamda HAVELSAN'ın 30 trilyon TL (*) olan sermayesi 40 trilyon TL'ye (*), İŞBİR'in 10 trilyon TL (*) olan sermayesi 12 trilyon TL'ye (*), ASPİLSAN'ın 300 milyar TL (*) olan sermayesi 1,3 trilyon TL'ye (*), TURKTIPSAN'ın 36 trilyon TL (*) olan sermayesi 42,6 trilyon TL'ye (*), Mercedes Benz Türk'ün 135 trilyon TL (*) olan sermayesi 155 trilyon TL'ye (*) ulaşmıştır. TSKGV, söz konusu sermaye artırımlarına hissesi oranında iştirak etmiştir. 2005 yılı içerisinde gerçekleştirilen 2004 Yılına Ait Genel Kurul Toplantılarında ise HAVELSAN'ın 40 milyon YTL olan sermayesi 51.250.000 YTL'ye, ASPİLSAN'ın 1.300.000 YTL olan sermayesi 2.500.000 YTL'ye şirket iç kaynaklarından çıkarılmıştır. TURKTIPSAN'ın sermaye artışına katılım sağlanarak Vakıf hissesine düşen 2.200.000 YTL ödenmiştir.

(*): Bu bölümde yer alan tutarların tamamı TL'den 6 sıfır atılmadan önceki para birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Genelkurmay Başkanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı koordinesinde 2003-2004 yıllarında yürütülen Savunma Sanayisinin Yeniden Yapılandırılması çalışmasında verilen karar doğrultusunda Türk Silahlı Kuvvetlerini teknolojik olarak destekleyecek ve ekonomik olarak yüksek katma değer yaratacak bir savunma ve havacılık sanayisi oluşturmak üzere TAI'nin %42 oranındaki Lockheed Martin ve %7 oranındaki General Electric hisselerinin TSKGV tarafından satın alınması ve müteakiben TSKGV iştiraklerinden TUSAŞ ve TAI'nin birleştirilmesine yönelik çalışmalar 2004 yılında başlatılmıştır. Bu kapsamda bağımsız bir firmaya değer tespit çalışması yaptırılmıştır. Kasım 2004'te tamamlanan değerlendirme çalışmasında şirket toplam değeri 69.419.298 Dolar olarak ortaya çıkmıştır. Lockheed Martin firmasıyla yapılan müzakereler neticesinde hazırlanan 16 Aralık 2004 tarihli protokolde satışa konu %49 oranındaki toplam hisse için 29.167.000 Dolar tutarında taraflar arasında anlaşma sağlanmış ve devir tarihi 10 Ocak 2005 olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda süreç içerisinde TAI'deki yabancı hisseler 16 Aralık 2004 tarihinde düzenlenen TUSAŞ Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında TUSAŞ'a devredilmiştir. TSKGV Mütevelli Heyetinin 27 Aralık 2004 tarih ve 27/1 sayılı kararı ile TSKGV'nin bir protokol dâhilinde TUSAŞ'a 30.000.000 Dolar kredi vermesi, 2005 Nisan ayının sonuna kadar TUSAŞ ve TAI'nin birleştirilerek tek bir şirket hâline dönüştürülmesi ve TSKGV'nin halen TUSAŞ ve TAI'de sahip olduğu hisselerden dolayı yeni şirkette sahip olacağı ortaklık payına ilaveten, bu protokolle TUSAŞ'a borç olarak vereceği 30.000.000 milyon ABD Doları fon karşılığında yeni şirket hisselerinden ilave pay alması hükme bağlanmıştır. TUSAŞ tarafından söz konusu hisselerin satın alınması neticesinde, TUSAŞ'ın TAI'deki hisse oranı %49'dan %98'e çıkmıştır. Daha sonra hisselerin %8'lik kısmı, TSKGV'ye devredilmiştir. Mütevelli Heyetin söz konusu kararı gereğince, 19 Nisan 2005 tarihinde TUSAŞ ve TAI, TAI bünyesinde birleşmiş ve TSKGV tarafından TUSAŞ'a verilmiş olan kredi, TAI'de sermaye artışına mahsup edilmiştir. Bunun neticesinde TAI'deki TSKGV payı %54,49 oranına yükselmiş ve TAI, Vakfın Bağlı Ortaklığı konumuna gelmiştir. Bu gelişmelerden sonra 2005 yılının ikinci yarısında TAI/TUSAŞ'da belirli bir plan dâhilinde organizasyonda ve yönetim kademesinde değişiklikler yapılmış, bu değişikliklerle şirketin yeniden yapılandırılmasında önemli adımlar atılmıştır.



MSB Arşivi



ROKETSAN'daki %10 oranındaki Vakıfbank hissesinin (HAVELSAN tarafından da %4,5 oranındaki Finansbank hissesinin) yanı sıra TAI'deki %42 oranındaki Lockheed Martin ve %7 oranındaki General Electric hisselerinin satın alınmasını müteakip TSKGV'nin Bağılı Ortaklıklarının sayısı 6'ya ulaşmıştır. TSKGV'nin savunma, havacılık ve uzay sanayisinde faaliyet gösteren büyük ölçekli şirketlerin ana sermayedarı konumuna ulaşması neticesinde, Vakfın hisse sahibi olduğu şirketlerini stratejik seviyede gözetimi, yönlendirilmesi, aralarında iş birliği ve koordinasyonun sağlanmasına yönelik fonksiyonu kapsamındaki süreçler gözden geçirilmiş ve etkinleştirilmiştir. Bu çerçevede 2005 yılı içerisinde TSKGV Bağılı Ortaklıklarının işletme fonksiyonları bazında üst düzey yöneticilerinin katılımlarıyla çeşitli koordinasyon toplantıları başlatılmıştır. Strateji, mali-finansal, Ar-Ge ve proje, insan kaynakları, iş geliştirme ve satın alma fonksiyonları bazında yapılan toplantılarda ortaya çıkan görüşler ve inceleme sonuçları; tavsiye niteliğinde Genel Müdürler ve Yönetim Kurulu Başkanları Toplantılarına aktarılmış, şirketler arasında konular tekrar görüşülerek oluşturulan prensip kararları, şirket yönetim kurullarına iletilerek değerlendirilmelerine sunulmuştur.

Bununla birlikte Vakfın ve şirketlerin yönetimine yönelik olarak 2004 yılında Mütevelli Heyetinin oluruyla hazırlanan TSKGV Kurumsal Yönetim İlkeleri bu dönemde geliştirilerek şirketlerde işlerlik kazandırılması maksadıyla yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile paylaşılmıştır. Ayrıca Yönetici Seçim Kriterleri oluşturulmuş, şirketlerin performansının çok boyutlu olarak değerlendirilebilmesi için Denge Skor Kartı çalışması yapılmış, şirketlerin kullanıcı ve tedarik makamlarıyla ilişkilerinde karşılaşılan sorunların çözümü için şirketlerin genel müdürlerinin ve ilgili kuruluşların yetkililerinin katılımıyla bir toplantı icra edilmiştir. Şirketlerin birbirlerinin teknolojik yetkinliklerini tanımaları ve iş birliği imkânlarını geliştirmek amacıyla, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile şirket üst yöneticilerinin katıldığı karşılıklı ziyaret uygulaması başlatılmıştır. TSKGV Bağılı ortaklıklarının gözetim, yönlendirme ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında periyodik raporların alınmasına ve değerlendirilmesine 2005 yılında da devam edilmiştir.

ASELSAN, önce Güney Amerika ve hemen ardından da Kuzey Amerika kıtalarında haberleşme sistemleri ihaleleri kazanmaya başlamıştır. Önce Uruguay ve sonrasında ABD'ye yapılan telsiz satışları, sıradan ihracat başarıları olmanın ötesinde anlamlar taşımıştır. Zira sürekli ABD'nin müşterisi konumunda olan Türkiye, ABD'ye telsiz satışı yapmıştır. ASELSAN, tıpkı Hollanda'nın alçak irtifa hava savunma ihtiyacına yönelik tek kaynak olarak seçilen Kaideye Monteli Stinger platformu ile çok güçlü rakiplerini geride bıraktığı gibi Uruguay'da da uluslararası pazarda söz sahibi, çok güçlü rakiplerini geride bırakmayı başarmıştır. Yine bu satışlardaki önemli bir diğer nokta pazardan pay kapma yarışında kendini yeni kanıtlayan bir ülke olan Türkiye'nin, geleneksel savunma sistemi ihtiyaçları için artık güçlü rakiplerden biri olarak algılanmaya başlanması olmuştur. Ukrayna'nın telsiz ve Hollanda'nın Kaideye Monteli Stinger kararlarına bu açıdan baktığımızda, en iyi sistemi en düşük fiyatla temin edebilme konusunda, ASELSAN'ın dünya standartlarının üzerine çıkmış olduğu görülmüştür.

ROKETSAN, 2005 yılında özgün ürünü TRB-122 Mızrak Roketini açılan ihaleyi kazanarak Birleşik Arap Emirliklerine, özgün üretimi hava yastığını, yine açılan ihale neticesinde ABD'ye ihraç etmiştir.

HAVELSAN 2005 yılında, AQAP-160 ve AQAP-2110 sertifikasyonlarını alan ilk şirket olmuştur. Aynı yıl içerisinde Helikopter Simülatorü (HELŞİM) sözleşmesi imzalanmış; 2006 yılına gelindiğinde ise G.Kore ve Türk Hava Kuvvetleri için uçuş simülatorlerinin teslimi gerçekleştirilmiştir.

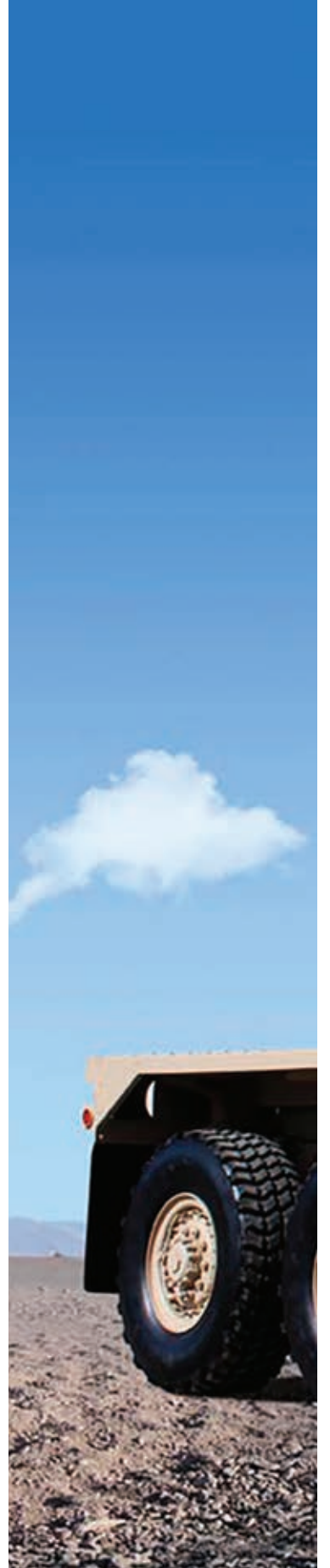
TUSAŞ AS-500 Cougar Helikopterlerinin Almanya ile ortak üretimin tamamlayarak 2005 yılında ihracatını gerçekleştirmiştir.



ASELSAN Arşivi



HAVELSAN Arşivi



ROKETSAN Arşivi





ASELSAN Arşivi

Savunma, havacılık, uzay ve güvenlik sanayii ile bu alanda yapılan araştırmalar bizzat dönemin Başbakanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın kendi himayesine aldığı alanlar olarak belirlenmiştir. Bu alanlar, geleceği çizen, stratejik önemi çok büyük ve günlük hayatta karşımıza çıkan bir çok teknolojiyi doğuran veya bu teknolojileri kendi amaçları doğrultusunda kullanan özelliğe sahip alanlar olarak değerlendirilmiş, bu alanlar devletimizin bekası ve milletimizin güvenliği için olmazsa olmaz alanlar olarak görülmüştür. Savunma, havacılık, uzay ve güvenlik alanlarında 2003 yılından itibaren yerli, milli ve özgün projeler başlatılmış ve bu projelerin meyveleri olan ürün ve sistemler geliştirilmeye başlanmıştır.

Türk Donanması 1990'ların ortalarında, tamamen yerli bir korvet tasarlamak, geliştirmek ve inşa etmek için ulusal kaynakları araştırmaya başlamıştır. İstanbul Tersanesi Komutanlığı 2004 yılında, tasarım, mühendislik ve inşaat projelerini yürütmek ve koordine etmek için MİLGEM Proje Ofisini kurmuştur. Türkiye, Millî Gemi (MİLGEM) Projesini geliştirerek, yerli kaynakları mümkün olduğunca kullanarak bir savaş gemisi inşa etmeyi, ulusal askerî gemi inşa kapasitesini ve becerilerini geliştirmeyi amaçlamıştır. Ada sınıfının hedefleri, kıyı savaşları yeteneklerini geliştirmek ve Türk Deniz Kuvvetleri'nin operasyonel gereksinimlerini karşılamak olarak belirlenmiştir. MİLGEM Proje Ofisi, otantik denizaltı savaşı ve açık deniz devriyesi kapasitesine sahip modern bir kıyı savaş gemisi inşa etmeye odaklanmış ve düşük gözlemlenebilir üstyapı ve istihbarat sensörlerini kapsamlı bir şekilde kullanmıştır. İstanbul Tersanesi Komutanlığı 2005 yılında, MİLGEM projesinin ilk gemisi TCG Heybeliada'nın yapım çalışmalarına başlamıştır. MİLGEM Projesiyle Türkiye, ilk defa korvet tipi bir askerî geminin tasarımını millî olarak gerçekleştirmeye karar vermiştir. Böylelikle gemi tasarımı, tekne inşası ile sistem entegrasyonunda dışa bağımlılığın azaltılması; askerî tersaneler ile özel sektördeki gemi tasarımı, inşa imkânları ve kabiliyetlerinin entegrasyonu suretiyle, özel sektörün harp gemisi inşası alanında gerekli bilgi birikimi, tecrübe ve altyapı ile donatılması hedeflenmiştir. Vakıf Bağlı Ortaklıklarından ASELSAN ve HAVELSAN ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında 2007 yılında iş ortaklığı modeli ile Millî Gemi (MİLGEM) Savaş Sistemi Tedariki Proje Sözleşmesi imzalanmıştır. Projede geçen yıllar içerisinde yerlilik oranı %70 seviyesine kadar getirilmiş olup tüm proje kapsamında 50'den fazla yerli firmaya iş imkânı sağlanmıştır. Proje kapsamında millî olarak tasarlanan ve inşa edilen gurur kaynağı gemilerimizden TCG-HEYBELİADA 2011 yılında, TCG-BÜYÜKADA 2013 yılında, TCG-BURGAZADA 2018 yılında ve TCG-KINALIADA 2019 yılında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı hizmetine alınmıştır. Projenin korvet sınıfı olan ilk dört gemisinden farklı olarak devam gemilerinin (5-8.Gemiler) hava savunma kabiliyetini de içeren firkateyn sınıfı gemiler olacak şekilde tasarlanması ve inşa edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda ilk gemi olan Beşinci Gemi TCG-İSTANBUL 23 Ocak 2021 tarihinde denize indirilmiştir. 2023 yılında Deniz Kuvvetleri Komutanlığına teslim edilecektir.



MSB Arşivi

Türk Savunma Sanayisi tarihinin ilk yurt dışı silah sistemi teslimatı, IDEF 2007 Fuarında ASELSAN tarafından gerçekleştirilmiştir. 33 ülkeye ihracat yapan bir teknoloji devi hâline gelen ASELSAN, Hollanda'ya 2008 yılında teslim ettiği ilk Stinger silah platformu ile bu başarıyı elde etmiştir. Fuarda ASELSAN, dört önemli gelişmenin aktörü olmuştur. Türk Silahlı Kuvvetleri envanterindeki helikopterlerin Elektronik Harp ve Kendini Koruma Sistemleri Entegrasyonu tanıtılmıştır. İki adedi helikopter üzerinde kullanılacak şekilde, ATAK helikopterine entegre edilmek üzere dört set helikopter aviyonik ve silah sistemlerine entegre Kaska Monteli Kumanda Sistemi AVCI'nın mühendislik prototiplerinin üretilmesini amaçlayan proje sözleşmesi, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve ASELSAN arasında imzalanmıştır. Bunun yanı sıra özgün olarak geliştirilecek Türk İnsansız Hava Aracı'nda ASEFLIR-300T sisteminin kullanılması için imzalar atılmıştır.

TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma Geliştirme Projeleri Destekleme Programı (SAVTAG-1007) kapsamında GÖKTÜRK-2 Projesi Sözleşmesi; Millî Savunma Bakanlığı, TÜBİTAK Başkanlığı ve TUSAŞ-TÜBİTAK UZAY İş Ortaklığı arasında imzalanarak Mayıs 2007'de yürürlüğe girmiştir. 2,5 m çözünürlüklü görüntüleme amaçlı bilimsel araştırma ve teknoloji uydusu geliştirme projesi olan GÖKTÜRK-2 Projesi kapsamında; tasarım, üretim ve test süreçlerindeki tüm mühendislik faaliyetlerinin millî olması hedeflenmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı için Türkiye'de üretilecek olan, Taarruz ve Taktik Keşif Helikopteri (ATAK) Projesi, 24 Haziran 2008 tarihinde dönemin Başbakanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın katılımıyla, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve başta ana yüklenici TUSAŞ olmak üzere, taraflar arasında imzalanan sözleşme ile yürürlüğe girmiştir. ATAK'ın görev bilgisayarı ile nişangâh, seyrüsefer, haberleşme ve elektronik harp sistemlerinin geliştirilmesi görevi ise ASELSAN'a verilmiştir. Teknolojinin hızlı ve sürekli değişimine paralel olarak ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda, eldeki kaynaklardan etkin ve verimli bir şekilde yararlanabilmek için, Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı, mevcut ve çok sayıdaki potansiyel projeye yönelik çalışmalara odaklanılabilmesi ve faaliyet alanlarının genişletilerek stratejik büyüme hedeflerine ulaşılması amacıyla Savunma Sistem Teknolojileri ile Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri adları altında iki ayrı grup başkanlığı olarak yeniden teşkil edilmiştir.

ATAK Helikopterlerinde kullanılacak özgün görev bilgisayarı yazılımı ve aviyonik sistemler ile silah sistemlerinin entegrasyonu için gerekli cihazların geliştirilmesini kapsayan Ar-Ge 2004 Projesi kapsamında modifiye edilen AH-1S taarruz helikopteri ile güdümlü tanksavar atış gösterimi töreni, Şereflikoçhisar'da gerçekleştirilmiştir. Helikoptere entegre edilen millî görev bilgisayarı kontrolündeki silah sisteminden atılan tanksavar füzenin hedefi vurmasıyla ASELSAN tarafından üretilen millî görev bilgisayarının taarruz helikopterine entegrasyonu çalışmaları sorunsuz tamamlanmıştır. Ayrıca ASELSAN, yaklaşık bir yıldır devam eden testleri başarı ile tamamlayarak Uzaktan Komutalı Silah Sistemini (STAMP) Sahil Güvenlik Komutanlığına teslim etmiştir.

Endonezya ve Uruguay Silahlı Kuvvetlerine gerçekleştirilen yazılım tabanlı telsiz satışları ile ASELSAN, dünyada yazılım tabanlı telsiz üreten üç firma arasından, bu telsizleri kendi ordusunun yanı sıra yurt dışına ihraç etme başarısını gösteren ilk firma olarak tarihe geçmiştir.

Türkiye'nin dev savunma projelerinde, yerli ana yüklenicilerle sözleşme imzaları arka arkaya gelmiştir. Türk Ana Muharebe Tankı ALTAY'ın sözleşmesi 29 Temmuz 2008 tarihinde imzalanmıştır. ALTAY'ın, başta yeni nesil atış kontrol sistemi olmak üzere, Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS) gibi diğer bazı sistemleri de ASELSAN tarafından geliştirilmeye başlanmıştır.

HAVELSAN Hava Kuvvetleri Bilgi Sistemi (HvBS), tamamen yerli ve millî imkânlar ile Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının tüm faaliyet sahalarını kapsayacak şekilde görev etkinliğini artırmak, karar makamlarına doğru ve zamanında bilgi sağlamak ve kaynak kullanım verimliliğini üst seviyeye taşımak amacı ile geliştirilmiştir. HvBS; bir hava kuvvetinin hareket, istihbarat ve uçuş eğitim süreçlerini destekleyen işlevselliğe sahip, farklı teknoloji ve mimarilerin birlikte kullanıldığı ve kapsam itibarıyla ülkemizin tanınmış en büyük Komuta Kontrol Bilgi Sistemi'dir. HAVELSAN tarafından HvBS Projesinin kesin kabulü 2007 yılında tamamlanmıştır.



Dünyadaki en büyük 100 savunma sanayisi şirketini satış rakamlarına göre her yıl sıralayan ve bu alanda en prestijli yayın organlarından biri olarak kabul edilen Defense News Dergisi Top 100 listesine ASELSAN ilk kez 2006 yılı satışlarına göre 2007 yılında 97'nci sıradan girmiştir.

TUSAŞ sıralamaya ilk defa 2011 yılı satışlarına göre 2012 yılında 83'üncü sıradan,

ROKETSAN, 2015 yılı satışlarına göre 2016 yılında 98'inci sıradan,

HAVELSAN ise 2018 yılı satışlarına göre 2019 yılında 99'uncu sıradan sıralamaya dâhil olmuştur.

Defense News'in 2019 yılı satışlarına göre yayımladığı 2020 yılı sıralamasında; ASELSAN 4 sıra yükselerek 48'inci, TUSAŞ 16 sıra yükselerek 53'üncü sırada yer alma başarısını göstermiş, ROKETSAN 91'inci sırada, HAVELSAN ise 99'uncu sırada yer almıştır.

Bu bağlamda Türkiye, sıralamada en fazla şirket bulunduran 4'üncü ülke olma konumuna ulaşmış, sıralamada yer alan 7 Türk şirketten 4'ü Vakıf Bağlı Ortaklığı olmuştur. Vakıf Bağlı Ortaklıkları arasından TUSAŞ 2'nci en büyük yükselişi gösteren şirket konumunu elde etmiştir. Türk şirketlerinin ilk defa listeye dâhil olduğu 2007 yılından bugüne kadar 6 Türk şirketi daha sıralamada yer almıştır.

Defense News Top 100

aselsan

**TÜRKHAVACILIK
UZAYSANAYII**

HAVELSAN

roketan



Vakıf Senedinin “Yönetim Kurulunun Görev, Yetki ve Sorumlulukları” başlıklı 14. maddesi Vakıf Yönetim Kurulunca bir stratejik plan hazırlanmasını öngörmektedir. TSKGV bir özel hukuk tüzel kişisi olduğundan kamu idarelerinin tabi olduğu 24/12/2003 tarih ve 25.326 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mal Yönetim ve Kontrol Kanununa tabi değildir. Bu hususa bağlı olarak stratejik planın kamu kuruluşlarının stratejik planlarıyla aynı formatta hazırlama yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Bununla birlikte stratejik plan hazırlanması, Vakıf tarafından kurumsal yönetimin bir gereği olarak değerlendirilmektedir. Kurumsal yönetim; kuruluşların kaynaklarını etkin bir şekilde kullanmalarını ve sürdürülebilirliklerini sağlarken, farklı çıkarların dengeli bir şekilde kuruluşların stratejilerine yansıtılmasını amaçlamaktadır. Kurumsal yönetim, yönetim yapılarının ilişki içerisinde oldukları tüm kesimlere güven verici nitelikte olması demektir. Dünyada kurumsal yönetim kavramı, gelişmiş ulusal pazarlara hızla yayılan sistematik ekonomik krizlerin ardından, ilk olarak 1999’da OECD tarafından kullanılmıştır. Türkiye’de ise; TÜSİAD 2000 yılında OECD Kurumsal Yönetim İlkelerini Türkçeye çevirmiş, bu doğrultuda SPK, 2003 yılında Kurumsal Yönetim Tebliğini yayınlamış, 2014 yılında da güncellemiştir (Güncel Tebliğ KYT II-17.1’dir).

2007 yılında Vakıf tarafından yapılan ilgili analiz ve öngörü çalışmaları neticesinde 2008-2012 Stratejik Planı hazırlanmış ve 21 Ocak 2008 tarihinde yayımlanmıştır. Stratejik Plan üç stratejik amaç üzerinde oturtulmuştur. Bunlar;

- Vakfın kurumsal yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi,
- Vakıf Bağılı Ortaklıklarının, savunma sistem ihtiyaçları yönünden Türk Silahlı Kuvvetlerinin dışa bağımlılığını asgariye indirecek ve uluslararası rekabet edebilecek düzeyde gelişmelerinin sağlanması,
- Vakfın gelirlerinin artırılması olarak belirlenmiştir.

Bu üç stratejik amacın gerçekleştirilmesini sağlamak için sekiz hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ulaşmayı sağlayacak 35 adet strateji/faaliyet tanımlanmıştır. Plan, Mütevelli Heyetine 02 Temmuz 2008 tarihinde arz edilmiş ve onayı alınmış, bilahare Genelkurmay Başkanlığı, Millî Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığına iletilmiştir.

2008 yıl sonunda 9 strateji/faaliyet tamamlanmış, Plan 2009-2013 dönemini içerecek şekilde güncellenmiştir.

İlerleyen yıllarda, TSKGV tarafından Savunma Sanayii Başkanlığının stratejik planları esas alınarak, 2012-2016, 2017-2021 ve son olarak 2021-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır.



2007 yılında gelinen aşamada TSKGV Bağı Ortaklıklarının ölçek olarak oldukça büyümeleri, daha fazla büyüebilmek için yeni iş alanlarına girme çabaları, bu kapsamda birbirlerinin de faaliyet alanlarına girmeleri, sermayedarı kaynaklarının tekrar eden yatırımlarla israf edilmemesi için TSKGV tarafından bir çalışma yapılmasını gerekli kılmıştır. TSKGV Bağı Ortaklıklarının faaliyet alanlarının ana sorumlularının belirlenmesi, şirketler arasındaki faaliyet çakışmalarının önlenmesi, şirketlerin yönlendirilmesi ve iş birliğinin pekiştirilmesi amacıyla, 06 Şubat 2007 tarihinde Mütevelli Heyetinin oluru doğrultusunda Vakıf İlkelerinin belirlenmesi için şirketlerle koordineli olarak bir çalışma başlatılmıştır.

- Vakıf Bağı Ortaklıkları arasında aynı faaliyet alanlarında yatırım tekrarlarının yapılmamasını, TSKGV'nin kısıtlı olan kaynaklarının israfına yol açılmamasını ve sermayenin etkin olarak kullanılmasını,
- Savunma Sanayisinde kısıtlı olan araştırmacı ve nitelikli insan gücünün verimli olarak kullanılmasını,
- Şirketler arasındaki rekabet nedeniyle Vakfın ve şirketlerin fırsat maliyetlerinin yükselmemesini,
- Şirketler tarafından, ana faaliyet alanları ile ilgili uzun dönemli planlamaların verimli bir şekilde yapılmasını,
- Şirketlerin birbirleriyle iş birliği yaparak Şirketler Topluluğu anlayışını ana strateji olarak benimsenmelerini sağlamak maksadıyla yapılan çalışma neticesinde "TSKGV Bağı Ortaklıkları Arasındaki Çatışma ve Çakışmaların Önlenmesi ve İş Birliğinin Pekiştirilmesi Vakıf İlkeleri" 30 Nisan 2008 tarihinde tamamlanmış ve 02 Temmuz 2008 tarihinde Mütevelli Heyetine arz edilmiş, 14 Temmuz 2008 tarihinde ise TSKGV Bağı Ortaklıkları, Millî Savunma Bakanlığı, Genelkurmay Başkanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığına iletilmiştir.

2015 yılına gelindiğinde bu çalışma, Uluslararası Savunma Sanayi Alt Sektörleri ve Bölümleri, Vakıf Bağı Ortaklıklarının 11 adet Temel Teknoloji Ana Bölümleri esas alınarak şirketlerle koordineli bir şekilde geliştirilmiş ve güncellenmiştir. Çalışma neticesinde TSKGV'nin Strateji Geliştirmede Tanımladığı Uluslararası Savunma Sanayi Alt Sektörleri ve Bölümlerinin Ana Sorumluları Olan TSKGV Bağı Ortaklıkları, 11 adet Temel Teknoloji Ana Bölümleri Esas Alınarak Belirlenen Çakışan Faaliyet Alanlarının Ana Sorumluları Olan TSKGV Bağı Ortaklıkları netleştirilmiştir. Hazırlanan "TSKGV Bağı Ortaklıkları Savunma Sanayii Ana Faaliyet Alanları ve Kurumsal Sorumluluk İlkeleri" dokümanı Mütevelli Heyetine arz edilmiş, müteakiben TSKGV Bağı Ortaklıkları, Millî Savunma Bakanlığı, Genelkurmay Başkanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığına iletilmiştir.



TSKGV Arşivi

|| 2007 | 2009 ||

“TSKGV Bağlı Ortaklıkları Arasındaki atışma ve çakışmaların önlenmesi ve İş Birliğinin Pekıştirilmesi Vakıf İlkeleri”nin belirlenmesi neticesinde şirketler arasında iş birliği anlaşmalarının yapılması teşvik edilmiş ve bu maksatla yönlendirmede bulunulmuştur. Bu ereve de;

- 21 Mart 2007 tarihinde, tüm yurt içi ve yurt dışı kent güvenliği projelerine HAVELSAN ana yükleniciliğinde; kamu güvenliği ve sınır, kritik tesis güvenliği projelerine ise ASELSAN’ın ana yükleniciliğinde teklif verilmesi için ASELSAN ile HAVELSAN arasında,
- 14 Eylül 2007 tarihinde, su altı/su üstü, insanlı/insansız, yurt içi/yurt dışı deniz platform üretimi, deniz savaş sistemleri modernizasyonu projeleri, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığının su üstü ve su altı deniz platformu projelerinde iki şirket arasında belirlenecek iş birliği modeli çerçevesinde birlikte teklif verilmesi için ASELSAN ile HAVELSAN arasında,
- 12 Mart 2008 tarihinde, oluşturulacak Stratejik Koordinasyon Kurulu iş birliği alanlarının belirlenmesinden ve sorunların zmlenmesinden sorumlu olacak şekilde yurt içi ve yurt dışı roket ve füze projelerinde ASELSAN ile ROKETSAN arasında,
- 09 Eylül 2008 tarihinde, projelerde tarafların faaliyet alanına giren konularda iş birliği yapılması ve ortak teklif verilmesine yönelik TUSAş ile HAVELSAN arasında,
- 09 Eylül 2009 tarihinde, hava platformları, uydu sistemleri (uydu itki sistemleri vb), uydu fırlatma sistemleri, seyir füzesi sistemleri, platformlara mühimmat entegrasyonu alanlarında tarafların sahip olduğu mühendislik, test ve üretim imkân ve yeteneklerinden karşılıklı olarak faydalanılmasına yönelik TUSAş ile ROKETSAN arasında,
- 26 Ağustos 2011 tarihinde, füze arayıcı başlığı, lazer arayıcı başlık teknolojilerinden ROKETSAN, kızılötesi (IR/IIR) ve radyo frekans (RF) teknolojilerinden ASELSAN sorumlu olacak şekilde ASELSAN ile ROKETSAN arasında iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır.



ROKETSAN Arşivi

||  2009 | 2012 ||

TSKGV Bağı Ortaklıkları cirolarını her yıl artırarak dünyanın en büyük savunma sanayisi şirketleri arasındaki yerlerini almaya ve üst basamaklara tırmanmaya başlamıştır. Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere sahada başarı ve güvenle kullanılması ve taktik sahada kendini kanıtlamış olması, geliştirilen ürünlerin ihracatı hedeflenen ülkelerde tercih edilme nedenlerinin başında gelmeye başlamıştır.

ASELSAN tarafından üretimi tamamlanan 18 adet Kaideye Monteli Stinger Sistemi, lojistik destek teçhizatlarıyla birlikte, 6 Ocak 2009 tarihinde düzenlenen devir teslim töreni ile Hollanda Kraliyet ordusuna teslim edilmiştir. Böylelikle, Hollanda Kraliyet ordusu için ASELSAN tarafından üretilen sistemlerin teslimatları tamamlanmıştır. Düzenlenen törende ASELSAN'a teşekkür eden Hollanda Kraliyet ordusu yetkilileri, tamamlanan proje ile dünyadaki en gelişmiş alçak irtifa hava savunma sistemine sahip olduklarını vurgulamıştır. Ayrıca ASELSAN, KALKAN adı verilen ülkemizin İlk Millî Hava Savunma Radarının kabulünün sonuçlandırılmasıyla bir başarının altına daha imza atmıştır.

Bir diğer teslimat da Leopard 1 Tankları İyileştirme Projesi kapsamında modernize edilen son Leopard 1 tankının 1'inci Ana Bakım Merkezi Komutanlığında düzenlenen törenle Kara Kuvvetleri Komutanlığına verilmesidir. Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile 2002 yılında imzalanan sözleşme kapsamında, Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki 171 adet Leopard 1 tankı, VOLKAN Tank Atış Kontrol Sistemi ile modernize edilmiştir. Manga İçi Haberleşme Teçhizatı Sözleşmesi kapsamındaki teslimatlar tamamlanmıştır. Bunun yanı sıra Uzun Menzilli Tanksavar Füze Sistemleri (UMTAS) için de RF Veri Bağı tasarımı ve geliştirilmesine yönelik olarak, ROKETSAN ile sözleşme imzalanmış, sistem ve ön tasarım çalışmalarına başlanmıştır. Bununla birlikte ASELSAN, ateş destek sistemleri ile ilgili yeni projelere de imza atmıştır. Bu projeler arasında en dikkat çekici olanı, FIRTINA Mühimmat Aracı İçin Mühimmat Transfer Sistemi Geliştirme ve Üretim Projesi olmuştur. ASELSAN'ın geliştireceği yaratıcı çözüm sayesinde, Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki FIRTINA kundağı motorlu obüslerinin, muharebe alanında, hızlı ve pratik bir şekilde mühimmat transferi yapabilmesi hedeflenmiştir. ASELSAN, geliştireceği mühimmat transfer sistemini, 1'inci Ana Bakım Merkezi Komutanlığının üreteceği mühimmat aracına entegre etmeyi planlamıştır. Deniz Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı için başlatılan 76 mm Top Atış Kontrol Sistemi (TAKS) geliştirme ve üretim çalışmaları, fabrika, liman ve denizde yapılan atışsız/atışlı testlerle başarıyla tamamlanmıştır. Yeni Tip Karakol Botu ve Sahil Güvenlik Arama ve Kurtarma Gemilerinde kullanılacak olan 40 mm Top Atış Kontrol Sistemlerinin geliştirme ve üretim çalışmaları sürmüştür. ASELSAN, insansız sistemlere yönelik sensör füzyonu, seyrişer ve otonomi algoritmalarının geliştirilmesi ve bunların farklı boyutlarda kara araçlarına uygulanmasını kapsayan geliştirme çalışmalarına başlamayı planlamıştır. ABD ve Avustralya Savunma Bakanlıklarının ortaklaşa düzenlediği uluslararası MAGIC 2010 (Multi Autonomous Ground-Robotic International Challenge) yarışmasına, ASELSAN liderliğinde ODTÜ, Bilkent, Boğaziçi ve Ohio



Üretimi tamamlanan son KMS sistemlerinin Hollanda Kraliyet Ordusu'na teslimi, TSKGV Arşivi



MSB Arşivi

State Üniversitelerinin katılımı ile oluşturulan Kapadokya takımı adına başvuru yapılmıştır. Kapadokya takımı, başvurular arasında ilk 10'a girerek yarışmaya katılmaya hak kazanmıştır. STAMP ve 25 mm STOP Sistemleri için yurt içi ve yurt dışı sözleşmeler kapsamında üretime devam edilmiştir. Kara araçları için 12,7 mm Stabilize Makineli Tüfek Sistemi (SARP) geliştirme çalışmaları da paralelde başlatılmıştır. Kara Platformu Uzaktan Karıştırma Sistemi Sözleşmesi, maliyet-kâr modeli esasına dayalı olarak Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanmıştır. ASELPOD Hedefleme Podunun prototip üretim çalışmalarına başlanırken, AVCI Kaska Entegre Kumanda Sistemi geliştirme projesi kapsamında tasarım faaliyetleri de sürmüştür. PİTON ve BOA Termal Silah Dürbünleri, ASIR Termal Kamera Cihazı ve Gece Görüş Cihazlarının üretim ve teslimatları, yoğun bir şekilde devam etmiştir. PİTON ve BOA'nın çeşitli ülkelerde ihraç haberleri de gelmeye başlamıştır. Tasarım, sanayileştirme ve üretim çalışmaları tamamlanan GÖZCÜ Termal Kamera Sisteminin ve ÖNCÜ Termal El Dürbününün üretilen ilk parti sistemleri de ihraç edilmiştir.

HAVELSAN tarafından 2009 yılına gelindiğinde; Gemi Entegre Savaş Sistemleri (GENESİS) Projesi kapsamında dördüncü gemi, planlanan süreden daha önce, Deniz Kuvvetleri Komutanlığına, Barış Kartalı Projesi kapsamında geliştirilen Görev Bilgisayar Geliştirme ve Test faaliyetleri tamamlanarak BOEING'e, Sensör Operatör Eğitici Kabini ve Simüle Panelleri ile LR-100 ESM Simülasyon Yazılımı Kanada merkezli CAE şirketine teslim edilmiştir. Güney Kore Cumhuriyeti Defence Acquisition Program Administration (DAPA) ile Elektronik Harp Eğitim Sistemi (EHES) sözleşmesi, Pakistan Hava Kuvvetleri ile Askerî Kurumsal Bilgi ve Muharebe Sistemi Yönetimi sözleşmesi, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile MİLGEM II Savaş Yönetim Sistemi Proje sözleşmesi imzalanmıştır.

HAVELSAN tarafından bu dönem içerisinde imzalanan diğer önemli sözleşmeler ise: T-38 Tekâmül Eğitim Uçağı Simülatörü (ARİSİM), Temel Eğitim Uçağı Eğitim Simülatörü (TESİM), Cougar Helikopter Simülatörü (HELSİM-COUGAR), F-16 Simülatörü, ATLAS firması ile Yeni Tip DenizAltı (YTDA) Entegre Sualtı Komuta Kontrol (ESKKS) ve HDW firması ile DenizAltı Bilgi Dağıtım Sistemi (DBDS) sözleşmeleri olmuştur.



ASELSAN Arşivi



ROKETSAN Arşivi

ROKETSAN da Türk Silahlı Kuvvetlerinin harekât ihtiyacı açısından kritik öneme sahip ürünlere odağını iyice artırmaya başlamıştır. Millî Savunma Bakanlığı Ar-Ge ve Teknoloji Dairesi Başkanlığı ile imzalanan sözleşme doğrultusunda ROKETSAN tarafından taarruz helikopterlerinden hafif zırhlı/zırhsız, sabit ve hareketli hedeflere karşı kullanılan yüksek hassasiyetli ve maliyet etkin bir çözüm olan 2,75 İnçlik Lazer Güdümlü Roket (CİRİT) Ar-Ge çalışmalarına 2004 yılında başlanmıştır. CİRİT Geliştirme ve Seri Üretim Hattı Kurulması Projesinin Ar-Ge çalışmaları ve 60 adet prototip teslimatı kapsayan ilk aşaması, 2004-2012 yılları arasında tamamlanmıştır. 21 Aralık 2011 tarihinde Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı doğrultusunda 2000 adet füze teslimatına yönelik seri üretim sözleşmesi imzalanmıştır. Yeni nesil bir füze olan CİRİT, güdümsüz roketler ile güdümlü antitank füzeleri arasındaki taktiksel boşluğu doldurmak amacıyla tasarlanmıştır.

ROKETSAN tarafından 2009 yılında 250 km menzilli gemisavar Atmaca Füzesi tasarlanmaya ve geliştirilmeye başlanmıştır. İlk defa IDEF 2019 fuarında sergilenen gemisavar füzelerinin Türk Deniz Kuvvetlerinde kullanılan Harpoon füzelerinin yerini alması planlanmıştır. 2009 yılında başlayan proje, Kasım 2018'deki ilk başarılı testinden sonra Savunma Sanayii Başkanlığı ile ROKETSAN arasından yapılan anlaşmayla seri üretim aşamasına gelmiştir. Motor olarak Kale grubu yapımı KTJ-3200 motorunu kullanan sistemin önce MİLGEM sınıfı deniz araçlarına daha sonra da tüm yüzen unsurlara entegre edilmesi planlanmıştır.

ROKETSAN tarafından 2011 yılında Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-A ve HİSAR-O) Projeleri ve Uzun Menzilli Hava Savunma Füzesinin yurt içinde geliştirilmesinin temelleri atılmaya başlanmıştır.

TUSAŞ tarafından Türkiye'nin ilk Yüksek Çözünürlüklü Yer Gözlem Uydusu GÖKTÜRK-2, Türk mühendislerince 2007 yılında tasarlanmaya başlanarak, 2012 yılında gerçekleştirilen fırlatma operasyonu ile görev yörüngesine yerleştirilmiştir. TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma Geliştirme Projeleri Destekleme Programı (SAVTAG-1007) kapsamında GÖKTÜRK-2 Projesi sözleşmesi; Millî Savunma Bakanlığı, TÜBİTAK Başkanlığı ve TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayi AŞ-TÜBİTAK UZAY İş Ortaklığı arasında imzalanarak Mayıs 2007 tarihinde yürürlüğe girmiştir. GÖKTÜRK-2 Uydu Sistemine ilişkin tasarım, üretim ve test süreçlerindeki tüm mühendislik faaliyetleri millî olarak gerçekleştirilmiştir. GÖKTÜRK-2 Projesi kapsamında; uzay ve uydu sistemlerine yönelik teknoloji, uzman insan gücü ve alt yapı geliştirilmesi, kamu kurum ve kuruluşlarının gözlem ve araştırma ihtiyaçlarının millî imkân ve kabiliyetlerle karşılanması hedeflenmiştir. Gelişen durum itibarıyla bu hedeflere ulaşılmış, TUSAŞ bünyesinde ülkemizin gelecekteki uydu projelerinde görev alacak uzman insan gücü yetişmiş, uydu ve ekipman seviyesi tasarım, analiz, üretim, montaj, entegrasyon ve test faaliyetlerine yönelik altyapı ve kabiliyetler kazanılmıştır. Bu projede ASELSAN tarafından S/X Bant Anten Sistemi Anahtarlama Birimi ve Arşiv Ekipmanlarının tedariki gerçekleştirilmiştir. Sistem entegrasyonunu takiben, EMI/EMC Testleri ve devamında Fabrika Kabul Testleri gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN ve ROKETSAN için 2011 yılı, daha büyük projelerin yürürlüğe girdiği bir yıl olmuştur. Bu projeler büyüklük sıralarına göre sırasıyla;

- Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (AİHSFS),
- Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (OİHSFS),
- Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) 5'inci Safha projeleridir.

Hava Savunma Füze Sistemi Projelerinin, yurt içi geliştirme modeliyle gerçekleştirilecek tasarım ve geliştirme dönemi sözleşmelerinin toplam değeri, yaklaşık 805 milyon dolar olarak öngörülmüştür. Her iki projede de radarlar, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri ve haberleşme sistemleri gibi yer sistemlerinin tümünün, ana yüklenici ASELSAN tarafından, füze kısmının ise projelerde füzedan sorumlu alt yüklenici olarak görev alan ROKETSAN tarafından geliştirilmesi planlanmıştır. ASELSAN ve ROKETSAN'ın 20 yıl önce Stinger füzelerinin ortak üretim programı ile başladığı, daha sonra ASELSAN'ın Kaideye Monteli Stinger Projesi ile devam ettiği hava savunma alanındaki faaliyetleri, böylelikle bir sonraki aşamaya taşınmıştır.



Vakfın yönetim kurulu üyeliği ile temsil edilemeyecek ve yeterli kâr payı alınamayacak ölçüde küçük hisselerinin yeniden yapılandırılması sürecine yönelik olarak, Vakfın 2012-2016 Stratejik Planı'nda belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda 2012 yılında faaliyetlere başlanmıştır.

- TSKGV tarafından; HEAŞ'taki %0,05 ASELSAN, %1,66 TUSAŞ, %0,12 HAVELSAN ve HAVELSAN'daki %0,5 TUSAŞ ve %0,038 ASPİLSAN hisseleri,
- ASELSAN tarafından; MİKES'teki %0,01 HAVELSAN, %0,01 ASPİLSAN ve %0,625 ASELSAN-NET hisselerinin yanı sıra ASELSAN-NET'teki %5 ASPİLSAN hisseleri,
- HAVELSAN tarafından; HTR'deki %0,01 TSKGV ve %0,01 EHSİM hisselerinin alımı tamamlanmıştır.
- TSKGV'nin DEVA Holding'deki %0,0009 ve Türkiye Halk Bankası'ndaki %0,001 oranındaki hisseleri Borsa İstanbul'da satılmıştır.
- TUSAŞ'ın ESDAŞ'daki %1 hissesinin HAVELSAN'a devredilmesinin, ESDAŞ'ın durumunun netleşmesini müteakip değerlendirilmesi uygun bulunmuştur.

Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarında esas sözleşme değişiklikleri gerçekleştirilmiştir.

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Yönetmeliği gereği STM tarafından sivil havacılık sertifikasyon faaliyetinin gerçekleştirilmesi maksadıyla TUSAŞ'ın şirketteki %34 hissesi 19 Eylül 2013 tarihli Mütevelli Heyeti kararıyla Savunma Sanayii Müsteşarlığına satılmıştır. Bu kapsamda Savunma Sanayii Müsteşarlığından gelen talep üzerine HAVELSAN'ın STM'deki %31,9 hissesinin Vakıf tarafından alınması incelenmiş, Vakfın STM'ye hissedar olması durumunda, ilgili yönetmelik gereğince Vakfın hisse sahibi olduğu diğer şirketlerin de STM'den sivil havacılık denetim hizmeti alamayacak olmaları nedeniyle söz konusu hisselerin Vakıf tarafından alınmasının uygun olmadığı değerlendirilmiştir.

Ocak 2009 ve Mayıs 2014 aylarında alınan 2 Mütevelli Heyeti kararı ile MİKES'in ASELSAN ile birleştirilmesi uygun bulunmuştur. Bu kapsamda; incelemeler yapılmış ve MİKES'in ASELSAN ile 20 Ocak 2015 tarihinde devralma şeklinde kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi tamamlanmıştır.

TAPASAN'ın yeniden yapılandırılması ile ilgili olarak 05 Ekim 2010 tarihinde bir fizibilite çalışması yapılmış ve ortakların da olumlu görüşü alınmıştır. Mütevelli Heyetinin 01 Aralık 2010 tarihli kararı ile yatırımlar için gerekli 9 milyon Dolar finansman ihtiyacının; 5 milyon Dolar tutarının Savunma Sanayii Müsteşarlığı Kredisi ile, 4 milyon Dolarının ise sermaye artırımı yoluyla karşılanmasına onay verilmiştir. 15 Aralık 2010 tarihinde icra edilen Savunma Sanayii İcra Komitesi Toplantısında Savunma Sanayii Müsteşarlığının temin edeceği kredinin onayı alınmıştır. Ancak söz konusu çalışmalar devam ederken yapılan kapsamlı incelemeler neticesinde, 2001 yılında kurulan TAPASAN'ın kuruluş amacına yönelik olarak beklenen gelişmeyi gerçekleştirmediği, bu altyapıya kavuşamayacağı sonucuna varılmıştır. Bu nedenle, TAPASAN'ın balistik ve füze sistemlerinde faaliyet gösteren ROKETSAN ile tasfiyesiz infisah yoluyla birleştirilmesinin daha uygun olacağı değerlendirilerek 16 Şubat 2011 tarihinde Mütevelli Heyeti onayı alınmıştır. Danışmanlık desteği de alınarak belirlenen yol haritası doğrultusunda gerekli faaliyetler yürütülmüştür. Bu kapsamda 9 Mayıs 2011 tarihinde birleşme için Rekabet Kurumu onayı alınmış, şirketlerin öz varlık değerlemesi yapılarak birleşme sonrası hisse oranları belirlenmiş, birleşmeye engel bir durum olmadığına yönelik Ticaret Mahkemesi kararı ve Bilirkişi Raporu 11 Nisan 2012 tarihinde alınmış, 30 Mayıs 2012 tarihinde ROKETSAN ve TAPASAN Yönetim Kurulu tarafından Birleşme Sözleşmesi imzalanmış ve müteakiben Ticaret Sicil tescil işlemleri tamamlanmıştır. Mevcut durumda ROKETSAN bünyesinde Tapa Direktörlüğü tarafından tapa geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

Mütevelli Heyetinin 02 Nisan 2013 tarihli kararı ile başlatılan ASPİLSAN hisselerinin satış süreci kapsamında, potansiyel alıcı firma olan ASP Enerji Sistemler ile yapılan müzakerelerin sonucu Mütevelli Heyetine 18 Kasım 2014 tarihinde arz edilmiş, ancak hisse satışı uygun bulunmamıştır. Müteakiben ASPİLSAN tarafından; ciro, kişi başı satış, kârlılık ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşılabilmesi maksadıyla; ürün ve müşteri çeşitlendirmesi, pazarlama fonksiyonunun etkinleştirilmesi, hedeflenen teknolojilerde gerekli yeteneklerin kazanılmasına yönelik takvime bağlı bir yol haritasının oluşturulması planlanmıştır.





Bu kapsamda “Yeni Nesil Pil Teknolojilerinin Kazanımı” konusunda 2015–2016 yıllarında ROKETSAN ve ASPİLSAN arasında çalışmalar yürütülmüştür. Müteakip süreçte yapılan değerlendirmeler neticesinde ROKETSAN için "Yeni Nesil Pil Teknolojileri Yatırımı"nın, ASPİLSAN için de "Li-Iyon Pil Üretimi Tesisi Yatırımı"nın yapılması planlanmıştır. Bağımsız bir danışman firma tarafından hazırlanan fizibilite raporu da dikkate alınarak Aralık 2017'de, TSKGV kaynaklarıyla “Fabrika Modernizasyon Yatırımı” ve “Ankara’da bir Ar-Ge Merkezi Açılması” uygun bulunmuş ve yatırım süreci başlatılmıştır.

HAVELSAN'ın iştiraki konumundaki ESDAŞ, 31 Temmuz 2014 tarihli bilançosuna göre teknik iflasa girmiştir. Yönetim Kurulu tarafından 10.000.000 TL sermaye artırımını ile şirketin teknik iflastan kurtarılması görüşülmüştür. Görüşmeler sırasında şirketin Alman Ortağı Steep tarafından kendi hisselerinin potansiyel alıcı Allience Aero (ABD) firmasına devredilmek istendiği belirtilmiştir. Ancak alıcı firma tarafından sermaye artırımında kullanılacak tutarın ESDAŞ hesabına yatırılmaması nedeniyle, yapılması gereken Olağanüstü Genel Kurul 3 kez ertelenmiştir. Müteakiben Vakıf tarafından ESDAŞ Yönetim Kurulunun ve çalışanlarının mağdur edilmemesi ve NATO projelerinde kazanılan yeteneklerin korunması maksadıyla gerekli görülen tedbirler ile ayrıca iflas sürecinde yaşanabilecek sorunlar ve öneriler değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulunca 03 Temmuz 2015 tarihinde iflas süreci başlatılmıştır. HAVELSAN Yönetim Kurulu tarafından alınan karar gereğince ESDAŞ'ın kamu borçları ödenmiştir. Vakıf tarafından 33 çalışanın mağduriyetinin önlenmesi maksadıyla ağırlıklı HAVELSAN ve HTR olmak üzere TSKGV Bağılı Ortaklıklarında işe alınmalarına yönelik çalışmaların sonucunda ESDAŞ Genel Müdürü ve Teknik Müdür haricindeki 31 çalışandan 8 çalışan şirketlerin teklifini kabul etmemiş, 17'si ise Vakıf şirketlerinde işe başlatılmıştır. 15 Ekim 2015 tarihinde mahkemeye bilirkişi raporu sunulmuştur. Rapora göre şirketin aciz durumda olduğu tespit edilmiş, mahkeme tarafından ise raporun incelenmesi maksadıyla duruşma 24 Aralık 2015 tarihine ertelenmiştir. 24 Aralık 2015 tarihli duruşmada herhangi bir karar alınmamış ve mahkeme 18 Şubat 2016 tarihine ertelenmiştir. Şirketin iflasına yönelik 05 Mayıs, 16 Haziran ve 13 Ekim 2016 tarihlerindeki duruşmalar bilirkişi raporunun hazırlanmamış olması nedeniyle son olarak 22 Aralık 2016 tarihine ertelenmiştir. 22 Aralık 2016 tarihinde yapılan duruşmada ESDAŞ'ın iflasına yönelik karar alınmıştır.

HAVELSAN'ın Bağılı Ortaklığı konumundaki EHSİM'in HAVELSAN ile birleştirilmesi veya hisselerinin satılması alternatifleri değerlendirilmiş, mevcut yapısıyla faaliyetlerine devam etmesi uygun bulunmuştur.

HAVELSAN'ın Bağılı Ortaklığı konumundaki HTR ile ilgili yapılan değerlendirme neticesinde şirketin, HAVELSAN'ın lojistik şirketi olması uygun bulunmuş, bu kapsamda Vakıf tarafından HTR'nin mevcut ve yıllara sâri iş hacmi incelenerek HAVELSAN tarafından lojistik projelerinin HTR'ye aktarılması uygun bulunmuştur.

İŞBİR Ar-Ge merkezinin kuruluşunu müteakip, otomasyon yeteneği kazanılması konusunda sürdürülen çalışmalar neticesinde Mütevelli Heyetine sunulmak üzere detaylı rekabet ve pazar analizini içeren bir fizibilite raporu hazırlanmış ve 20 Ekim 2017 tarihinde TSKGV'ye iletilmiştir. Rapor, 21 Kasım 2017 tarihine kadar incelenmiş, makine-teçhizat tutarının Vakıf Amaca Yönelik Yatırım Fonu'ndan sermaye artırımını yolu ile şirkete aktarılmasına yönelik TSKGV'nin yetkilendirilmesi hususunu içeren müzekkere ve karar taslağı Mütevelli Heyetine yazı ile gönderilmiş, ancak Vakıf organizasyonunda değişiklik yapılmasının gündeme gelmesiyle, öncelikle Vakıf Yönetim Kuruluna arz edilmek üzere geri çekilmiştir. Savunma Sanayii Başkanının onayını müteakip, 18 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleştirilen İŞBİR'in 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, söz konusu yatırım planlamaları ve Vakıf 2018 yılı bütçesinde belirlenen tutarlar kapsamında nakdi sermaye artırımını yapılması kararı alınmıştır. Bu kararlar birlikte yatırıma başlanmış, yatırım süreci Vakıf tarafından 3'er aylık periyotlarda takip edilmiştir. Yatırımdaki ilerlemelere yönelik yapılan değerlendirmeler neticesinde müteakip yıllarda da Olağan/Olağanüstü Genel Kurullarda alınan kararlar doğrultusunda sermaye artırımları gerçekleştirilmiştir.

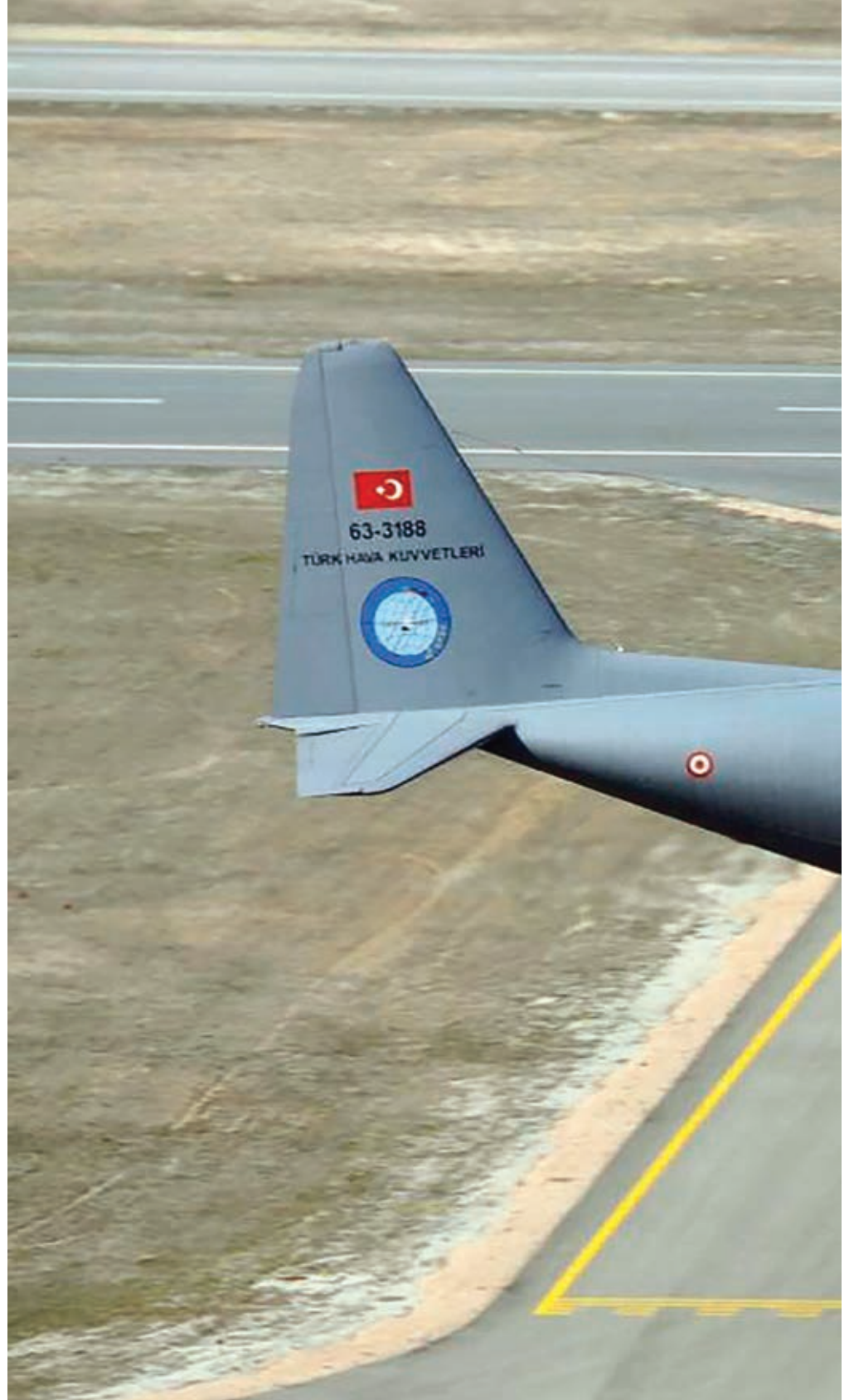
6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun getirdiği yenilikler kapsamında Vakıf Bağılı Ortaklıklarında bulunan diğer küçük orandaki payların alım/satım işlemleri de gerçekleştirilmiş, şirketler güncel ortaklık yapısına kavuşturulmuştur.

|| 2012 | 2015 ||

Millî Savunma Bakanlığı tarafından 13 Ağustos 2013 tarihinde talep edildiği üzere; Atış, Test ve Değerlendirme Merkezi (ATDM) Projesi kapsamında test teçhizatı ve test işlemlerinin tedariki ile birinci faz ödemelerinden kur farkını içerecek şekilde toplam 77 milyon TL 2014-2015 yılları arasında proje için aktarılmıştır.

Bu proje ile birlikte, Vakıf tarafından kuruluş amacı doğrultusunda, ülke için kritik öneme sahip olan;

- Millî Telsiz Alımı,
- Telefon Santrali Modernizasyonu,
- Gece Görüş Cihazları,
- Elektronik Sistem Tedariki,
- Kundağı Motorlu Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemi,
- Yeni Tip Karakol Botu Tedariki,
- C-130 Modernizasyonu,
- Amfibi Gemi Tedariki (LST),
- Helikopter Eğitim Simülatörü Merkezi,
- İnsansız Hava Aracı,
- Modern Denizaltı Torpidosu Harp Bataryası,
- Dost Düşman Tanıma ve Tanıtma Sistemi,
- Modern Piyade Tüfeği,
- Kriptolu Uydu Telefonu Projesi,
- Uzaktan Komutalı Silah Sistemi,
- Atış ve Test Alanı Modernizasyonu,
- Silahlı İnsansız Hava Aracı (A Projesi) Projeleri başta olmak üzere birçok savunma sanayisi projesine 1,8 milyar TL tutarın üzerinde kaynak aktarılmıştır. Vakıf tarafından önümüzdeki dönemde de değerli bağışçılarımızın destekleriyle ülke ekonomisine fayda sağlayacak nitelikte yerli, millî ve özgün projelere katkı sunulmaya devam edilecektir.



TUSAŞ Arşivi





Vakıf tarafından yıl içerisinde Bağlı Ortaklıklara gerçekleştirilen periyodik ziyaretler ve Bağlı Ortaklıkların Yönetim Kurulu Başkanları ve Genel Müdürleri ile gerçekleştirilen koordinasyon toplantıları neticesinde tespit edilen, tedarik ve ihtiyaç makamlarının desteğine ihtiyaç duyulan toplam 14 adet konuyu görüşmek üzere 25 Kasım 2014 tarihinde bir toplantı planlanmıştır. Bu 14 adet konuya yönelik Genelkurmay Genel Plan ve Prensipler Başkanlığının değerlendirmeleri 01 Ekim 2014 tarihinde alınmıştır. TSKGV Bağlı Ortaklıklarının temsilcileriyle gerekli koordinasyon sağlanarak, Millî Savunma Bakanlığı koordinesinde 25 Kasım 2014 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmış ve Vakfın ve TSKGV Bağlı Ortaklıklarının değerlendirmeleri paylaşılmıştır. Millî Savunma Bakanlığı tarafından hazırlanan toplantı sonuç raporu, bilgilendirme maksadıyla 24 Aralık 2014 tarihinde Bağlı Ortaklıklara gönderilmiştir.



Yine bu kapsamda TSKGV tarafından Millî Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı nezdinde, TSKGV Bağı Ortaklıklarının projelerinde gecikme yaşanma ve cezaya düşülme nedenlerine yönelik bir çalışma başlatılması için girişimde bulunulmuş ve bir koordinasyon süreci başlatılması sağlanmıştır. Cezaların nedenleri ve çözüm önerilerini içeren bir yazı 13 Temmuz 2015 tarihinde Millî Savunma Bakanlığına arz edilmiş, konu ayrıca, 23 Temmuz 2015 tarihindeki Mütevelli Heyeti toplantısında da sunulmuştur. Söz konusu sorunların çözümü için 26 Ekim 2015 tarihinde Millî Savunma Bakanlığı koordinatörlüğünde üst düzey bir toplantı yapılmıştır. Toplantı sonucunda, yaşanan sorunların detaylı olarak istişare edilmesi için Alt Çalışma Grupları kurulması kararlaştırılmıştır. Alt Çalışma Gruplarının ilk toplantısı 16 Aralık 2015 tarihinde Millî Savunma Bakanlığında yapılmıştır. Toplantı Sonuçları Sn. Millî Savunma Bakanı'na arz edilmiş ve çalışmalara devam edilmesi direktifi alınmıştır. Bağı Ortaklıklarla koordineli olarak 2,5 yıl sürdürülen çalışmalar neticesinde; Millî Savunma Bakanlığına toplam beş yazı iletilmiş, üst düzeyde iki defa toplantı icra edilmiş, sorunlar üç defa da Mütevelli Heyeti toplantılarında gündeme getirilmiştir. Konuyla ilgili son olarak Millî Savunma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı'na 21 Kasım 2016 tarihinde, Millî Savunma Bakanı Müsteşarı'na da 12 Ocak 2017 tarihinde birer sunum yapılmıştır.



Savunma, havacılık, güvenlik ve enerji alanında Bağlı Ortaklıklar tarafından yürütülen Ar-Ge projeleri ve mevcut ya da geliştirilecek özgün sistem/alt sistem ve bileşenlerde en uygun iş birliği modeli ile bor madeninin uygulama alanlarının tespit edilmesi ve uygulanması amacıyla, Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü (BOREN) ile TSKGV Bağlı Ortaklıkları arasında, 09 Aralık 2015 tarihinde bir Çerçeve İş Birliği Anlaşması imzalanmıştır. İş birliği süreci 2016 yılında yakından takip edilerek üçer aylık dönemlerde değerlendirilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı MEBS Okulu ve Eğitim Merkez Komutanlığı tarafından Muhabere Sınıfı Geliştirme Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanarak stant açılması 12 Kasım 2015 tarihinde Bağlı Ortaklıklar ile koordine edilmiş ve 10-11 Aralık 2015 tarihlerinde toplantıya katılım sağlanmıştır. Kuruluşlar ve savunma sanayisinde faaliyet gösteren daha çok küçük ölçekli şirketlerin katılımcıları tarafından bu toplantıda sunumları gerçekleştirilen “Siber Güvenlik” ve “İHA” alanlarındaki kabiliyetlerden Vakıf seviyesinde bilinmesi gereken önemli hususlar tespit edilmiştir.

İsviçre'deki Cern Laboratuvarının sahip olduğu teknolojilerden ne şekilde faydalanılabileceği, Bağlı Ortaklıklar tarafından laboratuvara hangi imkân ve kabiliyetlerin sağlanabileceğine yönelik 17 Kasım 2015 tarihinde TSKGV Genel Müdürlüğünde bir koordinasyon toplantısı icra edilmiş, iş birliği sürecinde yapılması gerekenler değerlendirilmiştir. 2016 yılında iş birliği süreci üçer aylık dönemlerde takip edilmiştir.

Kontrol Tabi Listenin güncellenmesi kapsamında; İŞBİR jeneratörleri özelinde yapılan değişiklik önerisinin “muhabere sahasında kullanılan askerî jeneratörler” şeklinde revize edilmesi teklif edilmiştir. Millî Savunma Bakanlığı tarafından 17 Şubat 2016 tarihinde teklifin “Taktik Jeneratörler” başlığında incelenerek 2017 yılında yayımlanacak listeye dâhil edilebileceği bildirilmiştir. ASPİLSAN bataryaları özelinde gündeme gelen tebliği değişiklik önerisi ise 10 Nisan 2016 tarihinde yayımlanan Tebliğ kapsamına dâhil edilmiştir. Kontrol Tabi Malzeme Listesinin güncellenmesine yönelik öneriler, Bağlı Ortaklıkların görüş ve önerileri dikkate alınarak Millî Savunma Bakanlığına iletilmektedir.

TSKGV Bağlı Ortaklıklarının yurt dışından ithal etmek zorunda oldukları ürün, sistem ve alt sistemlerin temin sürecine yönelik mevcut ve olası tehditlerin analiz edilmesi ve müteakiben gerekli önlemlerin alınmasının elzem olduğu değerlendirilerek 2016 yılından itibaren ihrac iznine tabi ürün, sistem, alt sistem ve malzemeler yakından takip edilmiştir. Bu kapsamda 2016 Şubat ayında Bağlı Ortaklıklar tarafından Ar-Ge faaliyetleri kapsamında öncelik verilen alanlar ve ürünler, orta-uzun vadeli yurt dışı tedarik durumları ve zaman planlamalarına yönelik bir çalışma yapılmıştır. Son birkaç yıllık süreçte bazı ülkeler tarafından uygulanan ambargolardan yola çıkılarak, daha detaylı bir çalışmada şirketlerin yürüttüğü kritik öneme sahip projeler, ürünler, sistemler, alt sistemler ve malzemeler ile teknoloji geliştirmeye yönelik oluşabilecek risklerin analiz edildiği, bunlara karşı alınan ve alınacak tedbirlerin ve alternatiflerin ortaya konulduğu bir çalışma yapılmış ve Mütevelli Heyetine arz edilmiştir. Müteakip süreçte Aralık 2018'e kadar Savunma Sanayii Başkanlığına haftalık ve aylık periyotta düzenli olarak raporlama yapılmıştır. Geline aşamada; Savunma Sanayii Başkanlığı liderliğinde, TSKGV, ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN ve HAVELSAN'ın da katılımıyla oluşturulan Sanayileşme Çalışma Grubu çalışmalarında yerleşme/ millileşme çalışmaları kapsamında sistem bazlı olarak konu ele alınmaya devam edilmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanmakta ve konu takip edilmektedir. İhtiyaç halinde TSKGV Bağlı Ortaklıkları ile koordinasyon sağlanmaktadır.



İŞBİR Arşivi



|| 2014 | 2016 ||

Vakfın %20 hissesine sahip olduğu DİTAŞ'ın Vakıf Temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket yetkilerinin katılımıyla her yıl gerçekleştirilen koordinasyon toplantısı 2014 yılı içerisinde 16 Aralık 2014 tarihinde TSKGV Genel Müdürlüğünde gerçekleştirilmiş, toplantıda şirketin mali ve finansal durumu, devam eden ve planlanan yatırımları ve Vakfın özellikle kâr payına yönelik olmak üzere diğer beklentileri paylaşılmıştır.

Vakfın %20 hisse sahibi olduğu TURKTIPSAN ile ilgili olarak, Mütevelli Heyetinin 29 Mayıs 2014 tarihli kararı ile TURTIPSAN hisselerinin Alman B.Braun Şirketler Grubuna satılmasına yönelik başlatılan süreç, B.Braun tarafından verilen teklifin müzakereye uygun bulunmaması üzerine sonlandırılmış ve bilgilendirme yazısı 19 Ağustos 2014 tarihinde Mütevelli Heyetine arz edilmiştir.

Vakfın %15 hissine sahip olduğu NETAŞ'ın ana ortağı One Equity Partners'ın %48,59 oranındaki hisselerinin olası satışı 2015 ve 2016 yıllarında yakından takip edilmiş, NETAŞ Esas Sözleşmesi gereğince TSKGV'nin sahip olduğu hisse ön alım hakkı süreci işletilmiş ve müzakereler yapılmıştır. Dönemin Mütevelli Heyetinin kararı doğrultusunda TSKGV tarafından ön alım hakkı kullanılmamıştır. OEP (ABD'li yatırım firması) ile ZTE'nin (Çin'li telekom firması) bir Hisse Alım Sözleşmesi imzaladığı 06 Aralık 2016 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Rekabet Kurulunca hissenin ZTE firmasına devrine 30 Aralık 2016 tarihinde onay verilmiştir.

Vakfın %5 hissesine sahip olduğu Mercedes Benz Türk'ün Mart, Haziran ve Eylül dönemi mali verilerini içeren Şirket Hissedarlar Raporları incelenerek saptanan önemli hususlar Vakıf Temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi ile koordine edilmiştir.

Yukarıda sıralanan iştiraklerin yanı sıra Vakfın %3,02 hisse sahibi olduğu TEI'nin ve %3,01 hisse sahibi olduğu HEAŞ'ın faaliyetleri yakından takip edilmiştir.



NETAŞ Arşivi

|| 2014 | 2015 ||

TSKGV tarafından ROKETSAN'daki;

- %10 KALEKALIP hissesinin alınması ile ilgili 02 Mart 2015 tarihinde,
- %10 KUTLUTAŞ hissesinin alınması ile ilgili olarak 09 Mart 2015 tarihinde Mütevelli Heyeti kararları alınmıştır.

Vakfın belirlediği strateji ve yol haritası doğrultusunda süreç yürütülmüştür. KALEKALIP hisseleri 13 Mart 2015 tarihinde alınmış, 27 Mart 2015 tarihli ROKETSAN Genel Kurulunda gerekli esas sözleşme değişiklikleri yapılmış, Ticaret Sicilinde tescil edilmiş, Vakıflar Bölge Müdürlüğüne yazı ile bildirim yapılmıştır. Müteakiben Mütevelli Heyeti'ne bilgilendirme yazısı gönderilmiştir.

KUTLUTAŞ hisselerinin alınması kapsamında, Vakıf tarafından KUTLUTAŞ ile Hisse Devir Sözleşmesi yapılmış, hisse alım/satım yol haritası üzerinde mutabakat sağlanmış, Rekabet Kurumuna başvuruda bulunulmuştur. Başvurunun olumlu sonuçlanması üzerine KUTLUTAŞ ile nihai hisse satış sözleşmesi 10 Temmuz 2015 tarihinde imzalanmış, KUTLUTAŞ'tan ilmühaberler alınarak ROKETSAN'a iletilmiş, satış işlemi pay defterine kaydedilmiş, yeni ilmühaberler Vakfa gönderilmiştir. Hisse alım işlemi, Vakıflar Bölge Müdürlüğüne bildirilmiştir.



ROKETSAN Arşivi



ASELSAN Arşivi

Genelkurmay Başkanlığının 21 Ağustos 2014 tarihli yazısı ile; Vakıf şirketlerinin daha profesyonel ve çağdaş bir vizyonla yönetilmeleri için TSKGV yönetim yapısının güçlendirilmesi gerektiği, bu kapsamda TSKGV tarafından;

- Yönetim yapısının profesyonel kadrolarla güçlendirilerek yeniden düzenlenmesi,
- Savunma uzmanı kadroların asgari doktora seviyesinde eğitimini tamamlamış, sivil ve asker personel ile güçlendirilmesine yönelik çalışma yapılması,
- Yapılan çalışmaların ilgili makamlarla koordine edilerek icra edilmesi hususu Vakfa bildirilmiştir.

Vakıf tarafından yapılan değerlendirme neticesinde, TSKGV Bağılı Ortaklıklarının ölçek olarak büyüdüğü, buna bağlı olarak; proje, Ar-Ge, finansman ve yatırım süreçleri ile kurumsal yönetim süreçlerinin daha karmaşık hâle geldiği, bu nedenle; şirketlerin hedeflerle ve performansa dayalı olarak yönetilmesine, süreçlerin fonksiyonel bazda bir bütün halinde analiz edilmesine daha fazla odaklanılmasına, ayrıca TSKGV'nin fon yönetim sürecinin daha fazla etkinleştirilmesine ihtiyacın arttığı görülmüştür.

Yapılan bu değerlendirme neticesinde;

- Hisse sahibi olunan şirketlerin gözetim, yönlendirme ve aralarında iş birliği ve koordinasyonu sağlamaya yönelik süreçlerin yürütülmesinde fonksiyonel bazda bir bütün hâlinde analiz imkânına kavuşularak, süreçlere daha fazla odaklanılması maksadıyla, Mali İşler ve İştirakler Grup Başkanlığı bünyesindeki İştirakler ve Mali Yönetim Direktörlüğü faaliyetlerinin; "Kurumsal Yönetim ve İnsan Kaynakları", "Proje ve Ar-Ge Yönetimi", "Mali ve Yatırım Yönetimi" şeklinde birimlerden oluşan fonksiyonel bazlı bir yapıda sürdürülmesi uygun görülmüştür.
- Ayrıca şirketlerin hedeflerle ve performansa dayalı olarak gözetim ve yönlendirilmesine daha fazla odaklanılması maksadıyla, "Stratejik Planlama ve Koordinasyon" faaliyetlerinin Mali İşler ve İştirakler Grup Başkanlığına bağlı bir Direktörlük altında yürütülmesi; TSKGV'nin fon yönetim sürecinin daha fazla etkinleştirilmesi maksadıyla da mevcut "Muhasebe ve Finans Şube Müdürlüğü'nün" Direktörlük olarak yapılandırılması öngörülmüştür.

Oluşturulan Yeni Teşkilat Yapısı Mütevelli Heyetine arz edilmiş ve Mütevelli Heyetinin 21 Nisan 2015 tarih ve 11/1 sayılı kararı ile onaylanarak 01 Mayıs 2015 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

Oluşturulan Yeni Teşkilat yapısında;

- TSKGV Genel Müdürlüğü'nün kadrosu; 77'den 80'e çıkarılarak sadece 3 personel artışı getirilmiş,
- Mevcut ve yeni alınması planlanan çalışanların sahip olması gereken nitelikler geliştirilmiştir.

TSKGV tarafından kuruluş amacı doğrultusunda dönemin gündeminde de yer alan meskûn mahal ihtiyaçları gözetilerek Vakıf Bağı Ortaklıklarının iç güvenliğe yönelik; mevcut, geliştirilmekte olan ve geliştirilmesi planlanan ürün ve sistemlerinin tespiti kapsamında çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmaların hedefi; Türk Silahlı Kuvvetlerinin kullanmış olduğu silah, araç, gereç ve malzemelerin teknolojik etkinliğini artırmak ve bu suretle Türk Silahlı Kuvvetlerinin daha etkin harekât icra etmesine katkıda bulunmak olmuştur. Bu kapsamda Vakıf Bağı Ortaklıkları ile teknik ve üst seviyede özel toplantılar icra edilmiştir. Ayrıca ihtiyaç makamı ile Vakıf Bağı Ortaklıkları arasında gerekli koordinasyon sağlanarak konu bazında toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda faaliyetler değerlendirilmiş, projelerdeki gelişmeler takip edilerek planlamalar yapılmıştır. Süreçte ihtiyacın doğru tespiti için Vakıf Bağı Ortaklıkları tarafından yerinde gözlemlerde de bulunulmuştur. Çalışmalarda aşağıdaki alanlara odaklanılmış, gelişmeler ilgili makamlara düzenli olarak raporlanmıştır:

- El Yapımı Patlayıcılara (EYP) yönelik tespit ve imha teknolojileri,
- Kritik yol ve bölgelerin gece ve gündüz gözetlenerek keşif ve tespit yapılmasına yönelik teknolojiler;
 - ANKA İnsansız Hava Aracı, A Silahlı İnsansız Hava Aracı
 - Döner Kanatlı İnsansız Hava Aracı (İHA) Sistemi (ARI 1-T)
 - Balonlu Gözetleme İHA Sistemi (KARAGÖZ)
 - Sabit Kanatlı İnsansız Uçan Sistem (MİUS)
 - Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistem (ÇRİUS)
 - Taarruz Helikopteri
- Üs bölgelerinde ve araçlar üzerinde zırh koruma etkinliğinin artırılması,
- MAM-L'nin İHA platformuna entegrasyonu,
- Keşif, gözetleme ve tespit kabiliyetlerine yönelik hiperspektral kamera dâhil kullanılabilir sistemlerin etkinliğinin artırılması,
- Kalekol ve Sabit Üs Bölgelerinde kullanılmak üzere bir enerji depolama sistemi ve sessiz jeneratör geliştirilmesi.

Yapılan planlamalar ve sağlanan koordinasyon neticesinde kullanıcı makamlara deneme gösterimleri (Elazığ) gerçekleştirilmiştir. Bu sayede gerek ürünlerin gelişimi açısından önemli geri bildirimler alınmış, gerekse bölgedeki ihtiyaçların giderilmesine yönelik destek sağlanmıştır. İcra edilen bu faaliyetler sayesinde TUSAŞ tarafından İHA hizmet sunumu gerçekleştirilmeye başlanmış ve mevcut durumda da TUSAŞ açısından İHA hizmet sunumu önemli bir iş kolu olarak konumlanmıştır. Bu çalışmalara ilave olarak Vakıf Bağı Ortaklıkları tarafından mevcut durumda geliştirilmiş, geliştirilmesi devam eden ve gelecek dönemde geliştirilmesi planlanan ürün ve sistemleri içeren bir katalog hazırlanmıştır. Anılan katalog güncel tutulmak üzere 18 Aralık 2015 tarihinde Millî Savunma Bakanlığına, Savunma Sanayii Müsteşarlığına, Genelkurmay Başkanlığına, Kuvvet Komutanlıklarına, Jandarma Genel Komutanlığına, MİT Müsteşarlığına ve Emniyet Genel Müdürlüğüne arz edilmiştir. Bu katalogda yer alan ürün ve sistemlerin ihtiyaç sahipleri tarafından kullanılmasının yanı sıra, istenilen yer ve zamanda "Hizmet Sunumu" yapılması da planlanmıştır.





İŞBİR'in 8 Mart 2017 tarihli 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR tarafından, şirketin sürdürülebilir büyümesinin sağlanması, geliştirdiği ürünlerin ve üretim sürecinin teknoloji ve maliyet açılarından daha rekabetçi konuma ulaştırılması için gerekli tedbirlerin alınmasına ihtiyaç bulunduğu değerlendirilmiştir.

Hazırlanan fizibilite raporu üzerinde yapılan inceleme ve çalışmalar neticesinde, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığındaki Mütevelli Heyeti'nin kararıyla şirketin 2018 Yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, söz konusu yatırıma yönelik sermaye artırımının yapılması kararı alınmıştır.

Alınan bu karar doğrultusunda 2018 yılında 35,7 milyon TL, müteakip yıllarda yapılan genel kurullarda alınan kararlar doğrultusunda 2019 yılında 5 milyon TL, 2020 yılında 35 milyon TL, 2021 yılında 20 milyon TL ve 2022 yılında 40 milyon TL şirkete aktarılmıştır.

Böylelikle toplam 135,7 milyon TL tutarında kaynak aktarımı gerçekleştirilmiştir.

2022 yılı Ekim ayı itibarıyla makine kurulumlarının yapılması ve seri üretime geçilmesi ile yatırım süreci tamamlanacaktır.





ASPİLSAN Arşivi



Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Arşivi

ASPİLSAN Yönetim Kurulunun 27 Temmuz 2017'de icra edilen toplantısında, şirketin önümüzdeki yıllarda gelişmesi ve büyümesi için alınması gereken tedbirler görüşülmüş, konu hakkında bir pazar araştırması yapılarak, Lityum İyon Pil Yatırımına yönelik bir fizibilite raporu hazırlanması kararı alınmıştır. Bu doğrultuda; yurt içi-yurt dışı pil/batarya pazarlarından daha fazla pay alınabilmesi, uçak ve helikopter akülerinin yerli ve millî olarak üretilebilmesi, sivil sektörde önemli bir oyuncu olma ve küresel pazarda yer bulma imkânının yakalanması, satış ve kârlılığın yükseltilmesi, ithalatçı konumundan ihracatçı konumuna geçilmesi, Ar-Ge projeleri sonucu çıkan ürünlerin ticarileşebilmesi ve alternatif kullanım alanlarındaki fırsatlardan faydalanılabilmesi amaçlarıyla, 08 Aralık 2017 tarihinde şirket tarafından TSKGV'ye Kapasite Artışı ve Modernizasyon Yatırımına yönelik fizibilite raporu sunulmuştur.

İthalat yoluyla karşılanan Lityum-iyon batarya ihtiyacının yerli ve millî imkânlarla hücre dâhil ASPİLSAN tarafından karşılanması ana hedef olarak belirlenmiştir. Yatırım sonucunda başta Türkiye'de üretilmeyen Lityum piller olmak üzere, pek çok pil türü için dışa bağımlılığımızın ortadan kaldırılması amaçlanmaktadır. Bu hedef doğrultusunda, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığındaki Mütevelli Heyeti'nin kararıyla, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR'in başkanlık ettiği ASPİLSAN Enerji AŞ 2017 yılı Olağan Genel Kurulunda, yatırıma yönelik sermaye artırımı yapılması kararı alınmıştır. Alınan bu karar doğrultusunda 2018 yılında 10 milyon TL, müteakip yıllarda yapılan genel kurullarda alınan kararlar doğrultusunda 2019 yılında 12,3 milyon TL, 2020 yılında 86,9 milyon TL, 2021 yılında 70 milyon TL, 2022 yılında ise 130 milyon TL olmak üzere toplam 309,2 milyon TL şirkete aktarılmıştır.

Haziran 2022 itibarıyla makine kurulumları, deneme üretimleri ve hat optimizasyonu tamamlanmış, seri üretime geçilmiştir. Yeni tesisin açılışı Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından 22 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



TSKGV Bağlı Ortaklıklarının gelişiminde insan kaynağının yetiştirilmesi ve geliştirilmesinin en stratejik unsur olduğuna inanılmaktadır. Şirket Eğitim Akademilerinin faaliyetlerinin geliştirilmesi ve standartlaştırılması için Temmuz-Kasım 2016 arasında Bağlı Ortaklıkların yetkilileriyle koordineli olarak bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Her bir şirketin kendi uzmanlık alanında kurulu olan veya kurulacak şirket eğitim akademileri yapılanmasında ortak bir anlayış oluşturmak ve şirket eğitim akademileri kapsamındaki tüm süreçlerin geliştirilmesine yönelik esasları belirlemek maksadıyla "TSKGV Bağlı Ortaklıklar Şirket Eğitim Akademileri Uygulama Esasları" dokümanı 2016 Aralık ayında yayımlanmıştır. Müteakiben Bağlı Ortaklıklarca Şirket Eğitim Akademilerinin kurulması ve geliştirilmesi yakından takip edilmiştir. Geline aşamada tüm Bağlı Ortaklıklarda Şirket Eğitim Akademileri kurulmuştur. Bu çerçevede örneğin ülkemizin ilk dördüncü nesil üniversitesi ASELSAN Akademi faaliyetlerini sürdürmektedir.

Geçtiğimiz yüzyılda iki ayrı dönüşüm geçiren üniversitelerin değişimi devam etmektedir. Teknolojinin artan hızına ayak uydurmak üzere yeni uygulamalar hayata geçirilmekte, salt eğitim kurumları olan ilk nesil üniversiteler yerini önce bilimsel araştırma misyonu yüklenen ikinci nesil üniversitelere, ardından da bilimin çıktılarını sanayiye aktarma hedefi üstlenen üçüncü nesil üniversitelere bırakmıştır. Ülkemiz teknolojisinde ve yetişmiş insan kaynağında lider olan ASELSAN bu dönüşümde de liderlik rolünü üstlenerek, Sanayi ile Akademi iş birliğini bir adım öteye taşıyan dördüncü nesil üniversite modeli ASELSAN Akademi'yi, YÖK himayesinde 2017 yılından beri başarıyla sürdürmektedir. Sanayi-Üniversite iş birliğinin kesintisiz sürekliliğini sağlayan bu modelde:

- Sanayi; ihtiyacı tanımlamakta, araştırmacıları sağlamakta, laboratuvar imkânlarını sunmakta;
- Üniversiteler; tecrübeli bilim adamları ile dersler yürütmekte ve tez çalışmalarına yön vermekte;
- Çıktı; sadece bilgi ve teknoloji olarak değil, aynı zamanda çalışana katma değer olarak da sanayiye aktarılmaktadır.

ASELSAN, ürünlerini tasarlayıp hayata geçiren Elektronik, Elektrik, Bilgisayar, Makine ve Malzeme Mühendislerinin, lisansüstü eğitimleri esnasında bilimsel yenilikleri ve ileri teknoloji uygulamalarını projelerine taşımaları; ülkemizin millileştirme hedefine doğrudan katkı sağlayan, rekabet üstünlüğünü artıran ve ihracat kısıtını ortadan kaldırmaya yardım eden tez çalışmaları gerçekleştirmelerine olanak sağlamaktadır. Kurulan iş birliği modeli sayesinde; ASELSAN'ın sahip olduğu, toplam değeri 1.5 Milyar TL'nin üzerindeki laboratuvar, araştırma, entegrasyon ve test alt yapısı üniversitelerin kullanımına sunulmaktadır. Alanında tecrübeli ASELSAN çalışanları da, teknoloji mentörü olarak ya da 2'nci danışmanlık görevi üstlenerek, Akademi programına destek vermektedir. Örneğin, ASELSAN Akademi TOHUM Destek Programı tez çalışmalarının ASELSAN-Üniversite iş birliği projesi olarak ele alınmasının, ek malzeme/altyapı ihtiyaçlarının belirlenerek hızla temin edilmesinin, böylece bilimsel çalışmaların ivme kazanmasının önünü açacağı öngörülmektedir. Tüm öğrencilerin ders ve tez süreçlerinin verimliliği mentörlük mekanizmaları ile yüksek tutulurken, ders havuzu ASELSAN'ın teknolojik ilgi alanları gözetilerek oluşturulmaktadır. ASELSAN Akademi programında lisansüstü dersler ASELSAN yerleşkelerinde gerçekleştirilmektedir. Bu sayede ilk defa bir sanayi kuruluşu, birden çok üniversitenin (Gazi Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi) dış kampüsü konumunda bulunmaktadır. ASELSAN Akademi'nin sağladığı etkin ortaklık çerçevesinde daha fazla çalışan, lisansüstü eğitim alarak araştırmacı bakış açısı kazanmaktadır. İnsana yapılan bu yatırım, ileri teknoloji hamleleri için gerekli nitelikli çalışan altyapısını da güçlendirmektedir. ASELSAN Akademi Programı, üniversitelerin Fen Bilimleri Enstitüleri tarafından belirlenen Lisansüstü Eğitim Yönetmelikleri ve kurallarına uygun bir şekilde yürütülmekte ve öğrenciler program sonucunda yükümlülüklerini tamamladıkları üniversitelerin yüksek lisans ya da doktora diplomasına sahip olmaktadır.



TRTEST Arşivi

Ülkemizde kurulmuş ve kurulacak test ve değerlendirme altyapılarının daha etkin ve verimli işletilmesi, böylece kaynak israfının ve tekrar yatırımların önlenmesini teminen bir Test ve Değerlendirme Anonim Şirketi kurulması çalışmaları 2016 yılında başlatılmış, sürece Vakıf tarafından da dâhil olunmuştur.

TSKGV Mütevelli Heyetinin 22 Aralık 2016 tarih ve 10/2 sayılı Kararı doğrultusunda yürütülen süreç neticesinde, Vakfın %27 oranında pay sahibi olduğu TRTEST Test ve Değerlendirme AŞ, Aralık 2017'de kurulmuştur. Ülkemizin ve savunma sanayisinin test alanında dışa bağımlılığının azaltılmasında çok önemli bir yatırım olan TRTEST AŞ'nin ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

| | |
|---------|-----|
| STM AŞ | %35 |
| TSKGV | %27 |
| SSB | %15 |
| TSE | %15 |
| TÜBİTAK | %8 |

TRTEST Test ve Değerlendirme AŞ, yerli test altyapı envanteri oluşturmak, Türkiye'de yapılamayan testlerin yurt içinde yapılabilirliğini sağlamak ve kamu malı test merkezlerinin işletimini üstlenmek gibi stratejik faaliyetler yürütmektedir. TRTEST Test ve Değerlendirme AŞ bünyesinde yürüttüğü faaliyetler ile başta savunma sanayisi olmak üzere tüm yerli üreticilerin ve kurumların test ihtiyacını karşılamayı, kamu adına bağımsız ve güvenilir test otoritesi olmayı amaçlamaktadır.

YİTAL, 1983 yılında TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) kapsamında, yarı iletken teknoloji alanlarında araştırma yapmak amacıyla kurulmuştur. Söz konusu laboratuvar, hâlen TÜBİTAK Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM) bünyesinde faaliyetlerine devam etmektedir. YİTAL, Türkiye'nin yarı iletken teknolojilerinde sahada kullanılmak üzere tüm devre üretimi yapılan tek merkezdir. 800 m²'lik laboratuvar, tüm devre üretimi için gerekli olan tüm devre tasarımı, maske üretme, pul işleme, pul üzerinde test, kılıflama, devre testi ve yaşlandırma süreçlerinin tümünün gerçekleştirilmesini sağlayan altyapıya sahiptir. TÜBİTAK Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsünde (UEKAE) geliştirilen kriptoloji cihazları millî algoritma içeren kriptoloji tüm devreleri, 1999 yılında ilk kez YİTAL'de tasarlanıp Türkiye'de üretilmiştir. YİTAL tasarım ekibi, sayısal tüm devre tasarımındaki yoğun tecrübesini ve güvenli devre tasarımı bilgisini bir arada kullanarak, Türkiye'nin ilk Millî Akıllı Kart Tüm Devresi'ni de tasarlamış ve tasarlanan tüm devreler kimlik kartlarının kullanımına sunulmuştur. Bununla birlikte, silahlı insansız hava araçlarının temel mühimmatı olan Mini Akıllı Mühimmat (MAM-L) ve ATAK helikopterlerinde kullanılan Cirit gibi füze sistemlerinin arayıcı başlıklarında kullanılan yarı iletken detektörler, YİTAL'de geliştirilen foto detektör teknolojisiyle üretilmiş, bu sayede söz konusu detektörler yerli üretimle savunma sanayisi firmalarının kullanımına sunulmuştur.



YİTAL'in, TÜBİTAK bünyesinde bilimsel faaliyetlerine ve yarı iletken teknolojilerdeki gelişmelere öncülük etmesi ve bu alandaki insan kaynağının nitelik ve nicelik olarak artmasına katkı sağlaması hedeflenmiştir. Ülkemizde tüm devre tasarım ve üretim ekosisteminin oluşması ve bu konularda endüstriyel ve teknolojik kabiliyetlerimizin geliştirilmesine öncülük etmek amacıyla TÜBİTAK Başkanlığı tarafından YİTAL'in Devlet Laboratuvarı statüsünden çıkartılıp özel şirket olarak yapılandırılması çalışmalarına ASELSAN ve Vakıf olarak katılım sağlanmıştır. Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtlarla ilgili faaliyet göstermek amacıyla, TSKGV Mütevelli Heyetinin 22 Aralık 2016 tarih ve 10/3 sayılı Kararı doğrultusunda yürütülen süreç neticesinde, Ekim 2017'de %51 ASELSAN, %29 TÜBİTAK ve %20 Savunma Sanayii Başkanlığı ortaklığında 17 milyon 462 bin 500 lira sermaye ile kuruluşu tescil edilen YİTAL Mikroelektronik AŞ kurulmuştur. Günümüzde şirket TÜYAR Mikroelektronik San ve Tic. AŞ adı altında faaliyet göstermektedir. Şirketin ticari bir şirket olarak "güvenilir yarı-iletken üretim evi" statüsünde yoluna devam etmesi hedeflenmektedir.

Şirketin TÜBİTAK Gebze kampüsünde kurulacak fabrikasında, ilk aşamada ülke için kritik öneme sahip teknolojilerdeki üretim proseslerinin geliştirilmesi öngörülmekte, dönüölçer/ivmeölçerlerin, soğutmasız kızıl-ötesi detektörler, radar işaret işleme devreleri ve millî mikroişlemcilerin üretilmesi planlanmıştır.





TSKGV tarafından 2017 yılından itibaren etkin tanıtım, halkla ilişkiler ve bağışçılarla ilişkiler süreçlerine ve faaliyetlerine odaklanılmaya başlanmıştır. Bu çerçevede, aşağıda bir bölümü örnek olarak sunulan dergi ve gazetelerde röportaj, makale, basın bildirisi ve kutlama/anma ilanları yayımlanmıştır.

- TAI MAG Dergisi,
- C4 Defence Dergisi,
- MSI Dergisi
- Savunma ve Havacılık Dergisi'nde Genel Müdür'ün röportajları,
- AMAC Dergisi'nde "Kuruluşunun 30'uncu Yılında TSKGV'nin Gelişimi ve Stratejik Önemi, Yönetim Esasları ve Gelecek Öngörüsü",
- MSI Dergisi'nde "IDEF" konulu makaleler,

Bunun yanı sıra;

- İnşaat Sanayi (İN-SAN),
- SavTürk,
- Global Savunma,
- Teknopark, Hasun,
- Çukurova Postası,
- Vakıf Bağı Ortaklıklarının Periyodik Dergileri'nde Vakıf ile ilgili makalelerin yayımlanması sağlanmıştır.

Ayrıca;

- Vakfın kuruluş yıldönümlerinde tanıtım görsellerinin savunma sanayisi dergilerinde ücretsiz yayımlanması sağlanmış,
- Vakıf Bağı Ortaklıklarının dergi ve bültenlerinde "Vakıf Tanıtım Sayfası" yayımlanmasının usul hâline getirilmesi ile ilgili yazı şirketlere gönderilmiş ve hazırlanan görseller yıl içerisinde sürekli güncellenerek ilgili adreslere iletilmiştir.

Vakıf ve Vakıf Bağı Ortaklıkları ile ilgili önemli haberler ile Vakfımıza yapılan üst düzey ziyaretlerin basın ve haber ajansları ile paylaşılması kapsamında;

- Çok okunan gazetelerde Vakfın yıl içerisinde Savunma Sanayii Destekleme Fonuna vereceği tutarlar,
- Hürriyet Gazetesi'nde "TSKGV 30 Yaşında",
- İlköğretim öğrencilerinin yaptıkları bağışlar,
- "IDEF" vb. Vakıf ile ilgili birçok haberin basın kuruluşları ile paylaşılması sağlanmıştır.





TSKGV Arşivi

- Deniz Kuvvetleri Komutanı Koramiral Adnan ÖZBAL'ın Vakfı ziyaretinin yanı sıra gerek Vakıf Genel Müdür V.'nin yapmış olduğu, gerekse Vakfa yapılan üst düzey ziyaretler basın kuruluşları ile paylaşılmıştır.

Bununla birlikte,

- Ostim Gazetesi ile Savunma ve Havacılık Özel Sayısı'nda "Vakfın ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Tanıtımı",
- "Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Ekonomik Durumları" konulu makalelerin yanı sıra benzer birçok makale, basın kuruluşları ile paylaşılmış ve Vakfın web sayfasında yayımlanmıştır.

Ayrıca;

- Bağışçılarımız "Fahri TOPALOĞLU" ile "Mantıçı Tezeler",
- "Barış Pınarı Harekâtı",
- "IDEF Kobi Desteği",
- "Kıbrıs Bağışı",
- "IDEF Sonuçları",
- "Savunma Sanayii'nde Dev Adımlar" vb. konulu Vakıf ile ilgili birçok haberin basın kuruluşları ve Vakfın internet sayfası ile sosyal medya hesaplarında yer alması sağlanmıştır.



TSKGV Arşivi



Televizyon ve radyolarda yayımlanan kamu spotları kapsamında; her yıl Ocak ve Temmuz aylarında yaptırılan iki TV kamu spotu ile iki radyo kamu spotu, Radyo ve Televizyon Üst Kurulundan alınan onaya istinaden her yıl TV ve radyo kanallarında ücretsiz olarak yayımlanmıştır. Hazırlanan kamu spotlarının;

- Türk Silahlı Kuvvetleri bünyesindeki birlik/karargâh ve kurumların girişlerinde mevcut outdoor TV'lerde yayımlanması maksadıyla Millî Savunma Bakanlığı, Genelkurmay Başkanlığı, Kuvvet Komutanlıkları, İçişleri Bakanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Belediye Başkanlıklarına,
- Yüksek Hızlı Tren (YHT), vapur ve otobüslerin elektronik bilgi ekranlarında yayımlanması maksadıyla Fahri Tanıtım Kurullarının Onursal Başkanı olan 81 İl Valiliğine ve 30 Büyükşehir, 51 İl Belediye Başkanlığına yazı gönderilmiştir.



Vakıf ve Vakıf Bağı Ortaklıkları tanıtım/anma filmleri her yıl;

- Zafer Haftası süresinde beş gün,
- 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı'nda bir gün,
- 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'nda iki gün,
- Ramazan Bayramı'nda,
- Kurban Bayramı'nda,
- Anneler Günü'nde,
- Vakfın Kuruluş Yılı Dönümlerinde televizyonlarda yayımlanmıştır.

Yeni başlatılan kısa mesaj (SMS) ile bağış yapılabilme uygulaması kapsamında hazırlanan;

- Afişler Vakfın web sayfası, sosyal medya hesapları ve Outdoor TV'lerde,
- Reklam filmi televizyonlarda,
- Reklam bant görseli Google aracılığı ile internet sitelerinde gösterime sunulmuştur.

Bununla birlikte yeni başlatılan kredi kartı/nakit kart ile web sayfasından online bağış uygulaması kapsamında hazırlanan afişler Vakfın web sayfası, sosyal medya hesapları ve Outdoor TV'lerde yayınlanmıştır.

Yurt genelinde Belediye Başkanlıkları ile koordine edilerek belirli dönemlerde Belediye Başkanlıklarına ait Billboard, Megalight, Kule Board, Köprü Alınlıkları, Otobüs ve Metrolarda Vakıf görselleri yayımlanmıştır.

Tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere hazırlanan "Tanıtım Afişleri" Bölge Temsilciliklerine ve bankalara gönderilmiştir.

Vakfın kuruluş yıl dönümü etkinlikleri kapsamında;

- ASELSAN ve TUSAŞ halkımızın ve bağışçılarımızın ziyaretine açılmış, yürütülen önemli faaliyetler ve kritik projeler hakkında kendilerine bilgi arz edilmiştir.
- 30'uncu Kuruluş Yılı dönümünde Millî Piyango çekilişinde, piyango biletinde yer almak üzere Vakıf görseli Millî Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü ile koordine edilerek bastırılmıştır.
- 30'uncu yıl afişinin tasarımı yapılarak on adet Megalight ve otuz adet durakta yayınlanmıştır.



TRT HABER

ÜRETİME BAĞIŞLARIYLA KATI
BAĞIŞÇILAR TUSAŞ'IN HAVA ARAÇLARININ ÜRE



Ortak tanıtım stratejisi kapsamında;

- TSKGV ile Vakıf Bağı Ortaklıklarının görünürlüğünün artırılarak tanıtımlarına katkı sağlamak ve Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasındaki var olan gönül bağına güçlendirmek amacıyla, TSKGV Genel Müdürlüğü ile Bölge Temsilciliklerinde ve bazı bölgelerde (Kara Harp Okulu, Yalova, Balıkesir) outdoor TV'lerin kurulum işlemleri tamamlanarak yayıma başlanmış ve sürekli güncel tutulması sağlanmıştır.

Vakıf tanıtım stratejisi kapsamında;

- Fahri Tanıtım Kurulu Faaliyet ve Çalışma Esasları Rehberi bastırılarak Bölge Temsilcilikleri ve Fahri Tanıtım Kurullarına gönderilmiştir.
- Tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere güncellenen tanıtım malzemeleri;
 - Türk Vatandaşlarının yoğun olarak yaşadığı ülkelerde Vakıf ve şirketlerin tanıtılması amacıyla, Dışişleri Bakanlığı ile koordineli olarak tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere 15 ülkenin 55 dış temsilciliğine,
 - Valilik, Kaymakamlık, Belediye Başkanlıkları ile talep eden diğer askerî ve sivil kuruluşlara gönderilmiştir.
- Vakıf ve Vakıf Bağı Ortaklıklarının tanıtımı maksadıyla, Millî Savunma Üniversitesi ve ona bağlı olan askerî eğitim kurumlarında bilgilendirici tanıtım konferansları verilmiş, ayrıca Yüksek Öğretim Kurumuna bağlı üniversitelerin mühendislik fakülteleri ve savunma sanayisi ile ilgili yüksek lisans ve doktora programı bulunan fakültelerinde de tanıtıcı konferanslar verilmiştir.
- Vakfın sosyal medya hesaplarında görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlanmış, Vakfa yapılan üst düzey ziyaretlere ilişkin bilgiler ile millî, dini bayramlar ve özel günlerde kutlama/anma mesajları bu hesaplarda yayımlanmıştır. Sosyal paylaşım siteleri olan Flickr'da Vakıfla ilgili fotoğraflar, Youtube ve Google Plus'ta da tanıtım filmleri yayınlanmıştır.
- 2017 yılından bugüne kadar, il ve ilçelerde Fahri Tanıtım Kurullarının oluşturulması ve etkinliğinin artırılması kapsamında, Fahri Tanıtım Kurulu Fahri Başkanı olan 81 İl Valimize yazı yazılmış ve 174 yeni Fahri Tanıtım Kurulunun teşkil edilmesi ile 916 Fahri Tanıtım Kurulu listesinin güncellenmesi sağlanmıştır.
- Vakıf tanıtım görselleri işlek caddelerde bulunan Vakfa ait binalarının cephelerine asılmıştır.
- Vakfın kamuoyunda görünürlüğünün artırılması için Süper Lig maçları ile diğer bazı münferit maçlarda futbolcuların sahaya Vakıf tanıtım pankartı ile çıkmaları sağlanmıştır.
- Vakfın 32'nci kuruluş yıl dönümü kapsamında;
 - Hazırlanan Tanıtım Pankartı, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü'ne asılmış,
- Dışişleri Bakanlığına;
 - Yurt dışı temsilciliklerde Fahri Tanıtım Kurullarının oluşturulması,
 - Büyükelçi ve Konsolosluklar ile Dışişleri çalışanlarına Vakıf tanıtım brifingi verilmesi,
 - Türk vatandaşlarının yoğun olarak yaşadığı ve Dışişleri Bakanlığının belirleyeceği ülke ve bölgelerde Vakıf tarafından görevlendirilecek çalışan tarafından tanıtım faaliyeti icra edilmesi için koordinelerde bulunulmuştur.



Halkla ilişkiler faaliyetleri kapsamında;

- Vefat eden bağışçılarımız için Ankara, İstanbul, İzmir ve Mersin'de her yıl Ramazan ayının son cuma gününde mevlit okutulmuş, mevlidin youtube kanalında canlı olarak gösterime girmiş,
- 2017 yılından bu güne kadar, bağışçılarımıza yaptıkları bağış karşılığında, 1.745 adet Altın Madalya ve Berati, 1.869 adet Gümüş Madalya ve Berati, 12.452 adet Bronz Madalya ve Berati ile 106.245 adet Teşekkür Belgesi gönderilmiştir.

TSKGV Arşivi





Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında;

- Engelli gazi sporcu faaliyetleri için Türk Silahlı Kuvvetleri Rehabilitasyon Merkezi Engelliler Spor Kulübüne Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından sponsorluk desteği sağlanmıştır.
- Restorasyonu ve belirli periyotlarda bakımı Vakfımız tarafından yaptırılan Atatürk'ün Ankara'ya gelmeden bir gece önce konakladığı Beynam Atatürk Tarih ve Kültür Evi'nde düzenlenen törene her yıl 26 Aralık tarihinde iştirak edilmiştir.

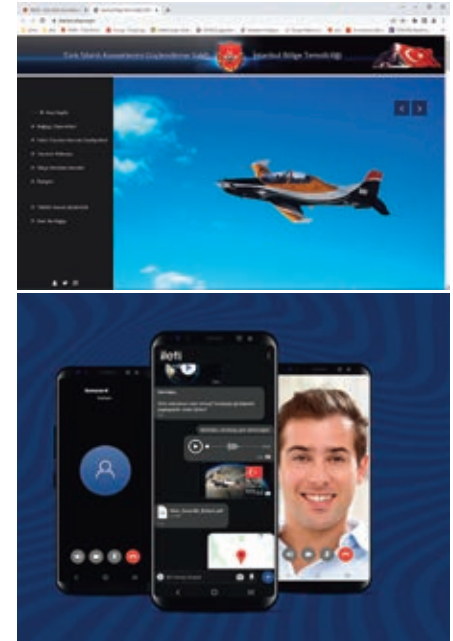
Bağışçılarımızla olan yakın ilişkilerimizin geliştirilmesi kapsamında;

- Dini ve millî bayramlar ile özel günlerde ziyaret, telefon ve posta yoluyla temas sağlanmış, yeni yıl ve bayramlarını kutlamak için 2017 yılından bugüne kadar toplam 87.000 adet tebrik kartı gönderilmiş,
- Vakıf Merkez Teşkilatı veya Bölge Temsilcilikleri tarafından dönem içerisinde değişik illerde yaşayan ve vefat eden bağışçılarımızın cenaze merasimlerine katılım sağlanmış ve yakını olmayan bir kısım merhum/merhume bağışçılarımızın cenazelerinin definlerine yardımcı olunmuştur.

Vakfın kuruluşundan 2017 yılına kadar 30 yıl içerisinde bağış miktarı 15.359.673 TL, bağışçı sayısı 27.419 kişi olarak gerçekleşmiş, 30 yılda toplam rayiç değeri 158 milyon TL olan 418 adet gayrimenkul bağışı elde edilmiştir. Bununla birlikte mevcut organizasyon yapısının yanı sıra Sayın Cumhurbaşkanının Vakfın Başkanı olmasının itici gücü ve Vakfın etkin tanıtım faaliyetleri ve alınan tedbirlerle, 2017 yılından günümüze kadar olan son altı yıl içerisinde önemli bir gelişme kaydedilmiştir. Bu çerçevede, 2017 yılından bugüne kadar toplam bağış miktarı 138 milyon TL, bağışçı sayısı 170 bin kişi, rayiç değeri 216 milyon TL olan 198 adet gayrimenkul bağışı ve gayrimenkullerden 82 milyon TL kira geliri elde edilmiştir.

Basın, tanıtım, bağışçılar ve halkla ilişkiler süreçlerinin iyileştirilmesi ve faaliyetlerin etkinleştirilmesinin yanı sıra bu dönem, Vakfın diğer önemli süreçleri ve altyapısı ile ilgili bir çok yeniliğe imza atılan, hizmet ve çalışma kalitesini artırıcı faaliyetlerin yürütüldüğü bir dönem olmuştur.

- Vakıf Bilgi Sistemleri, HAVELSAN ile Bulut Bilişim Hizmeti kapsamında yürütülen çalışmalarla güvenli ve profesyonel bir alt yapıya kavuşturulmuş, siber tehditlere karşı gereken teknik tedbirler alınmıştır.
- Vakıfta kullanılan teknolojisi eski, kullanışsız ve ekonomik ömrü dolmuş olan bilgi sistem malzemeleri envanterden çıkarılmış ve yerine yeni bilgisayar ve yazıcılar hizmete alınmıştır.
- Vakfın görevinden kaynaklanan kendine mahsus yazılım ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, Vakıf bünyesinde kurumsal yazılımlar geliştirilmiştir. Bu sayede, nakit bağışçılara kısa sürede geri dönülmesi, taşınmaz bağışların envantere alınması, kiralanması, sigortalanması ve takip edilmesi mümkün hale gelmiştir.
- Güvenli Baskı Sistemi geliştirilerek Vakıf bilgi sistemlerine bağlı çalışan yazıcıların güvenliği sağlanmıştır.
- Vakıf internet sitesinden güvenli bir şekilde bağış alınmasını sağlayan Kart ile Bağış bölümü hizmete açılmıştır.
- Vakıf Bölge Temsilciliklerine mahsus internet siteleri yayına alınmıştır.
- Vakfın etkin tanıtımı ve görünürlüğü için Genel Müdürlük, Bölge Temsilcilikleri, Kara Harp Okulu, Yalova ve Balıkesir'de outdoor Tv'ler kurulmuştur.
- FTK'ların etkinliğinin artırılması amacıyla FTK üyelerimiz ile yapılan koordineler sonucunda kendi imkanlarını kullanarak 11 farklı (Adana, Adıyaman, Hatay, İskenderun, K.Maraş, Mersin, Gaziantep, Malatya, Karaman, Çerkezköy, Hakkari) FTK ofisinin açılması sağlanmıştır.
- Ayrıca Kıbrıs'ta yaşayan bağışçılarımızın talepleri doğrultusunda ilgili makamlarla gerekli koordinelerde bulunularak KKTC Fahri Tanıtım Kurulu oluşturulmuş ve Lefkoşa'da tanıtım ofisi açılmıştır.
- Vakıf binasına yaptırılan ışıklı pano ile tanıtım faaliyetlerine devam edilmektedir.
- Portatif projeksiyon cihazları alınarak Bölge temsilciliklerinin kullanımına verilmiştir.
- Vakıf personeli arasında güvenli mesajlaşma için HAVELSAN tarafından geliştirilen İLETİ uygulamasının kullanımına başlanmıştır.
- Pandemi sürecinde gerektiğinde evden çalışma yapılabilmesi için güvenli biçimde uzaktan bağlantı yapma imkânı sağlanmıştır.
- Vakıf Bölge Temsilcilikleri, güvenli ve maliyet etkin bir mühendislik çalışması yapılarak Genel Müdürlük bilgi sistem alt yapısına bağlanmıştır.
- Nüfus Genel Müdürlüğü sistemlerinden vakıf bağışçı bilgilerini doğrulamak amacıyla sorgulama yapan yazılım hizmete alınmıştır.





Mersin FTK



Çerkezköy FTK



KKTC FTK



Ayrıca, yaşam alanlarının iyileştirilmesi ve çevreye/insana duyarlı çözümlerle donatılması Vakfın bu süreçte bir başka önceliği olmuştur.

- 2017- 2022 döneminde Vakıf binasında ihtiyaçlar doğrultusunda çeşitli tadilat, bakım ve onarım faaliyetleri gerçekleştirilerek gerekli iyileştirmeler sağlanmıştır.

Vakıf binası 4'üncü kat toplantı salonunda Mayıs 2015 tarihinde düzenleme yapılarak, Vakıf binasını başışlayan başışçımız Zehra URGAN'ın adı verilmiştir. 2017 yılında ise oturma düzeni, aydınlatma ve ses sisteminin yenilenmesi, elektrik, telefon ve veri hatlarının tesis edilmesi, projeksiyon cihaz ve sisteminin yeniden kurulması şeklinde büyük çaplı tadilat gerçekleştirilmiş ve 31 Aralık 2017 tarihinde tekrar açılışı yapılmıştır.

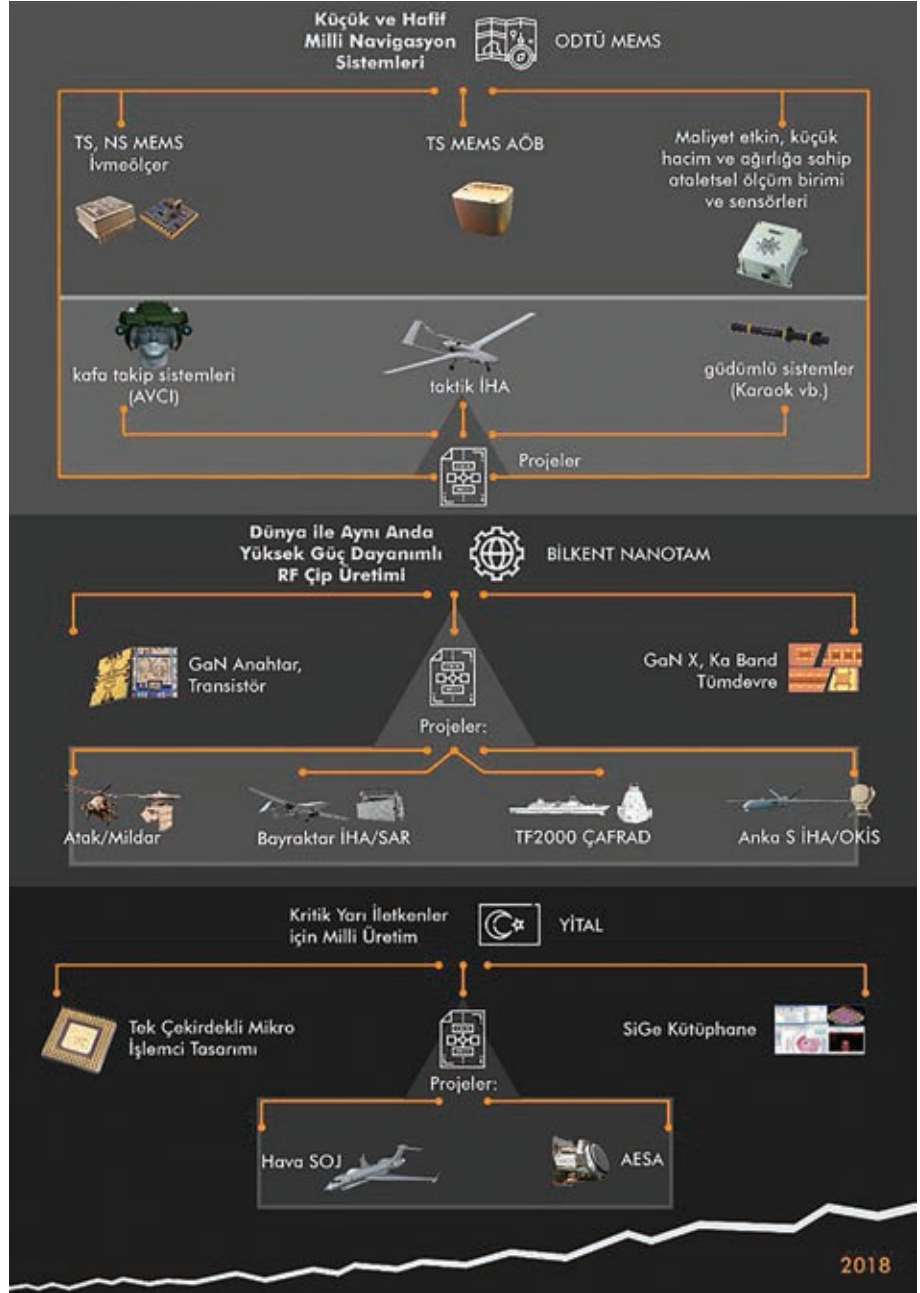
- 3. Kat Toplantı Salonunda Temmuz 2019 tarihinde tadilat ve yeniden düzenleme çalışması yapılmış ve toplantı salonuna merhum başışçımız İlhan BAŞAR'ın adı verilmiştir.
- 2022 yılında Vakıf Binası çatısı ve otopark alanına güneş enerjisi panellerinin kurulumu yapılmış ve elektrik enerjisi ihtiyacı buradan karşılanmaya başlanmıştır.
- 2022 yılında Vakıf Kütüphanesinde tadilat ve yeniden düzenleme yapılmıştır.







Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın "Türkiye, Savunma Sanayii'ndeki tüm stratejik ihtiyaçlarını kendisi tasarlayabilir, geliştirebilir, üretebilir ve bunların ihracatını yapabilir hale gelene kadar durmayacağız, dinlenmeyeceğiz, gece gündüz çalışacağız" direktifi doğrultusunda yapılan önemli çalışmalardan biri de Vakıf Bağı Ortaklıklarının teknoloji geliştirme süreçlerinde oluşabilecek tedarik risklerinin analiz edilerek olası tedbirlerin belirlenmesine yönelik çalışmadır. Türk Savunma Sanayisi için ürün tedariki sağlayan, ürün/hizmet satışı yapılan ve/veya ortak projeler yürütülen, ABD, Almanya ve diğer Avrupa ülkeleri başta olmak üzere bazı ülkeler tarafından, doğrudan ya da dolaylı olarak karşılıklı ticareti kısıtlayıcı uygulamalar yürürlüğe sokulmaktadır. Söz konusu ticareti kısıtlayıcı uygulamaların Vakıf Bağı Ortaklıklarının süreçlerine ve iş geliştirme faaliyetlerine etkileri TSKGV tarafından da yakından takip edilmektedir. Bu çerçevede ülke olarak mevcut ve olası tehditlerin analiz edilmesi, uzayan tedarik süreleri, örtülü ambargolar ile artan ihracat kısıtlamalarının takip edilmesi ve sorunlara yönelik alternatif çözüm yolları arayışı şeklindeki bakış açısı konunun daha genel çerçevede ele alınmasını gerekli kılmıştır. Temmuz 2017'de Vakıf Bağı Ortaklıklarının yürüttüğü kritik öneme sahip projeler, sistem, alt sistem ve ürünler ile teknoloji geliştirmeye yönelik oluşabilecek riskler analiz edilerek, bunlara karşı alınan/alınacak tedbirlerin ve alternatiflerin ortaya konulması ihtiyacı kapsamında bir çalışma başlatılmıştır. Önemli hususlar üst makamlara arz edilmiştir. Mayıs 2018'de Sn. Savunma Sanayi Başkanı'nın direktifi doğrultusunda, Savunma Sanayi Başkanlığına da düzenli raporlamalar yapılmıştır. Savunma Sanayi Başkanlığı ve Vakıf Bağı Ortaklıkları ile sağlanan yakın koordinasyon içerisinde ihtiyaç oldukça raporlamalara devam edilmektedir.



SSB Arşivi

Millileşme ve yerleşmenin önemine de binaen anılan çalışma Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından özel olarak ele alınmış ve geliştirilmesi suretiyle elde edilen veriler ülke ihtiyacına göre öncelikli projeleri başlatılacak ve/veya yatırım yapılacak alanların seçimi için kullanılabilir seviyeye ulaştırılmıştır. Bu kapsamda yurt içi sanayinin yönlendirilmesine ve öncelikli projelerin tespit edilmesine destek sağlanması amaçlanmaktadır.

2019 yıl sonundan itibaren yurt içi sanayi boyutunda daha detaylı durum tespiti yapılabilmesi ve izlenecek yola karar verilmesi için konunun ayrı ele alınması amaçlanmıştır. Bu çerçevede Savunma Sanayi Başkanlığı, TSKGV, ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN, HAVELSAN ve STM'nin katılımıyla oluşturulan Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantılarına başlanmıştır. Gelişen aşamada TEI, MKE AŞ, FNSS, BMC ve TÜBİTAK SAGE'nin de çalışma grubuna dâhil olmasıyla sektörün ihtiyaçlarının her yönüyle daha kapsamlı ele alınması sağlanmıştır. Anılan toplantıların ayrı bir gündem maddesi olarak teknoloji, sistem, alt sistem ve ürün bazında yerleşme ve millileşme faaliyetleri ele alınmaktadır. Bu kapsamda yürütülen toplantılara katılım gerçekleşmekte, konu takip edilmekte ve gerekli koordinasyon sağlanmaktadır.



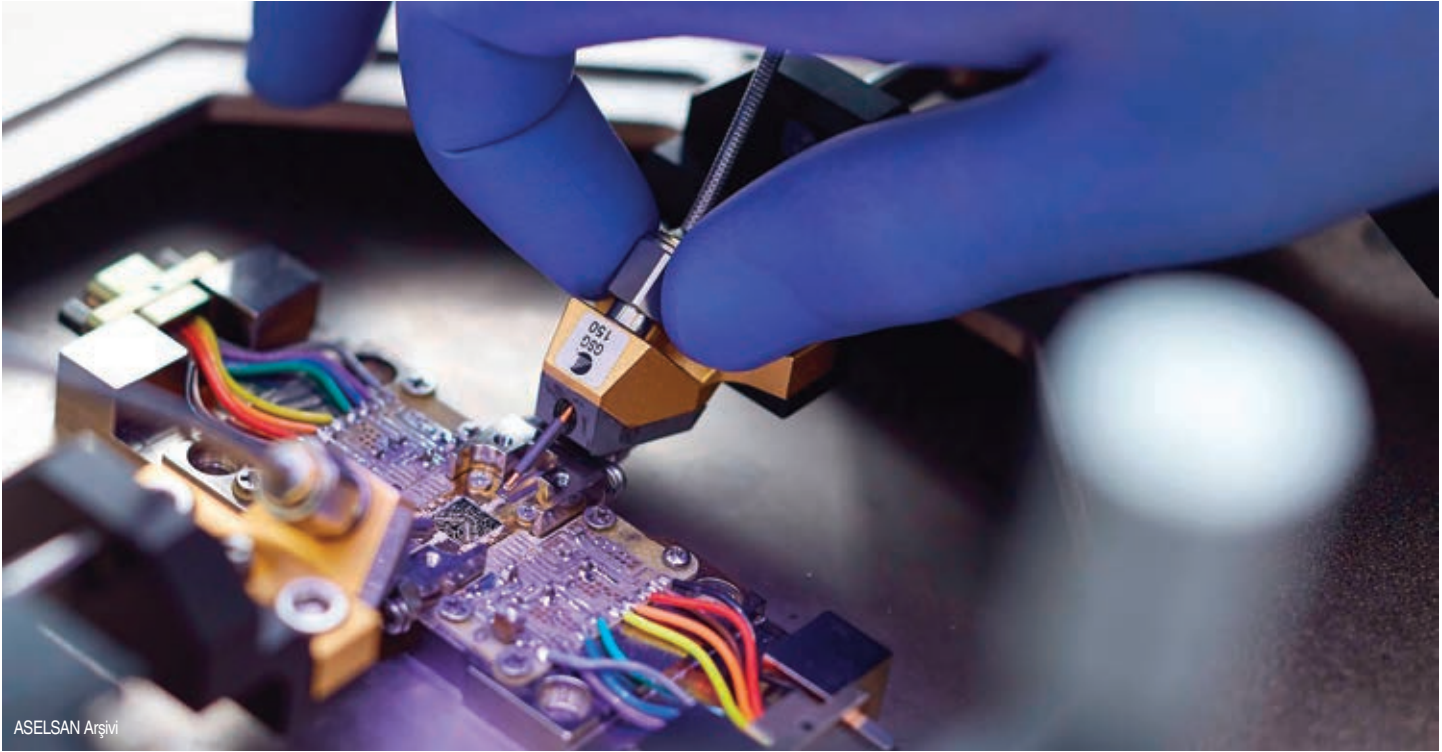
Geleceğin teknolojilerinde takip eden değil takip edilen seviyeye ulaşılması ve ülkemizin teknolojide öncü konuma taşınmasında TSKGV ve Vakıf Bağlı Ortaklıkları olarak özel bir misyon çerçevesinde hareket edilmekte, yürütülen ve planlanan faaliyetlerde bu bakış açısı korunmaktadır. Bu kapsamda Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından faaliyet alanlarına uygun olarak Ar-Ge ve yenilik çalışmaları ile geleceğe yönelik ihtiyacın karşılanması, elde edilen teknolojik kazanımların ürüne dönüştürülmesi ve böylelikle uluslararası pazarda rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda, Ar-Ge faaliyetlerinin planlanmasında ihtiyaç ve tedarik makamları ile Vakıf Bağlı Ortaklıklarının yakın bir şekilde çalışmasının kaynakların verimli kullanılması açısından büyük öneme sahip olduğu kıymetlendirilmektedir.

Bu amaçtan hareketle; Vakıf tarafından 2014 yılından bu yana şirketlerin öz kaynaklar ile yürütülen Ar-Ge projeleri takip edilerek, kritik teknoloji başlıklarının tespit edilmesi ve üst projeler ile ilişkilendirilmesi, yürütülen projelerin amaçlarının tespiti, kullanım ihtiyaçlarına odaklanma derecesi, proje bazında Vakıf Bağlı Ortaklıkları arasında iş birliği yapılabilecek alanlar, varsa çakışan alanların tespiti ve kaynak israfından kaçınılması hususlarına yönelik raporlar hazırlanmakta ve ihtiyaç halinde kullanıcı makam / tedarik makamı ile paylaşılmaktadır.

Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından öz kaynaklar ile yürütülen Ar-Ge Projeleri ile;

- Harp, silah araç ve gereçleri ile ilgili teknolojik gelişmişliğin elde edilmesi ve ilerletilmesi,
- Kritik teknolojilerde dışa bağımlılığın azaltılarak yerli katkı payının artırılması,
- Bugün ve gelecekte Türk Silahlı Kuvvetlerinin teknolojik ihtiyacının karşılanması,
- Millileştirme çalışmalarına odaklanılması, özgün ve türev ürün geliştirilmesi,
- Rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Vakıf Bağlı Ortaklıkları açısından Ar-Ge'nin sahip olduğu önemin ve öncü konumunun bir göstergesi olarak 2021 yılı sonunda Ar-Ge Harcamaları 1,3 Milyar Dolar tutarında gerçekleşmiş, sektördeki payı da %82'ye ulaşmıştır. Ayrıca TSKGV 2021-2023 Stratejik Planında Öz Kaynak Ar-Ge harcamaları için Net Satışları üzerinden hedef oranlar belirlenmiştir. Bu kapsamda 2023 yılının sonunda ASELSAN için %7, TUSAŞ için %6, ROKETSAN için %5, HAVELSAN için %5,5, İŞBİR için %7 ve ASPİLSAN için %5 hedeflenmektedir. Bu çerçevede Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Özkaynak Ar-Ge faaliyetlerinin takibine devam edilerek, ülkemiz tarafından hedeflenen teknoloji seviyesine ulaşılmasında ve şirketlerimizin uluslararası seviyede rekabetçi pozisyonunun güçlendirilmesinde gereken desteğin sağlanması planlanmaktadır.



ASELSAN Arşivi



ASELSAN Arşivi



T.C. Cumhurbaşkanlığı Arşivi

Vakıf; 3388 sayılı Vakıf Kanunu ve Senesinde belirtilen amaçları gerçekleştirmek için kurulmuştur. TSKGV, kuruluşundan bugüne kadar faaliyetlerini Türk Medeni Kanunu, 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, 3388 sayılı Vakıf Kanunu, Vakıf Senedi, 27 Eylül 2008 tarihli Vakıflar Yönetmeliği, yeni vakıfların tabi olduğu diğer mevzuat ile Vakfın kendi Yönetmelik, Yönerge ve Talimatlarına göre sürdüren bir “özel hukuk tüzel kişisi”dir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu’nda değişiklik yapan kanun teklifi, Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Sekreteri, Ankara Milletvekili Fatih ŞAHİN ve Adalet ve Kalkınma Partisi İstanbul Milletvekili Şirin ÜNAL’ın imzasıyla TBMM Başkanlığına sunulmuştur.

Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Sekreteri, Ankara Milletvekili Fatih ŞAHİN tarafından; “TSKGV’nin, kuruluşundan bugüne millî savunma sanayisi alanında stratejik yatırımlar gerçekleştirildiği, özellikle son beş yılda büyük bir ivme yakalanarak bu yatırımların artırıldığı, TSKGV’nin, yaptığı atılımlarla milletin gönülünde müstesna bir yer edindiği, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi’ne geçilmesinin ardından Vakfın mevzuatında değişiklik yapılması ve mevzuatın yeni sisteme uyumlu hale getirilmesi ihtiyacının ortaya çıktığı, söz konusu teklifle TSKGV’nin Mütevelli Heyetinin yapısının yeniden düzenlenmesinin öngörüldüğü, büyük jeopolitik önemde ve stratejik bir bölgede bulunan ülkemizin savunmasıyla ilgili hizmetlerin çağa uygun şekilde modernize edilmesinin şart olduğu, buna göre millî imkânlar ölçüsünde savunma sanayisini geliştirmek, desteklemek, yeni teknolojilerin yakinen takibini sağlamak amacıyla bu kanun teklifinin hazırlandığı” belirtilmiştir. “Teklif edilen maddelere bakıldığında Mütevelli Heyetinin temsil düzeyinin Cumhurbaşkanlığı gibi saygın bir makamın himayesinde en yüksek düzeye çıkarılmasının hem Vakfın uluslararası prestiji, hem de faaliyetlerinin etkinliği bakımından önem arz ettiği, böylece ileri teknoloji uygulamaları çok geniş kapsamlı olan TSKGV üzerinde en üst düzeyde koordinasyon ve kontrol sağlanmış olacağı” hususu kaydedilmiştir.

Kanun teklifi, Millî Savunma Komisyonunda görüşmelerin tamamlanmasının ardından TBMM Genel Kurulunda 25 Ekim 2018 tarihinde kabul edilerek yasalasmıştır. Resmi Gazetede 02 Kasım 2018 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 7149 sayılı TSKGV Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile;

- Mütevelli Heyetinin; Cumhurbaşkanı başkanlığında, Cumhurbaşkanı’nın görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Millî Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanından oluşması,
- Mütevelli Heyetine bağlı Yönetim Kurulunda en az 3 en fazla 7 üyenin görev yapması öngörülmüş,



- Vakfa başlangıçta özgülenen mal ve haklar ile Vakfın sonradan iktisap ettiği mal ve hakların, Vakıf yetkili organının kararı ile daha yararlı olanlarla değiştirilebilmesi veya paraya çevrilebilmesine imkân sağlanmıştır.

Müteakiben bu değişikliklerin yansıtılmış olduğu TSKGV Senedi de güncellenmiş, Senet 27 Aralık 2018 tarihinde Mütevelli Heyeti tarafından onaylanmış, 10 Ocak 2019 tarihinde de mahkeme kararı ile tescil edilmiştir.

TSKGV Genel Müdürlüğü, en üst yönetim organı olan Mütevelli Heyeti ve ona bağlı olan Yönetim Kurulu tarafından alınan stratejik kararlar aracılığı ile verilen yetki çerçevesinde hazırlanan Vakıf Yönetmeliğine uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Mütevelli Heyeti tarafından 10 Nisan 2020'de;

- Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR,
- Millî Güvenlik Kurulu Vali Genel Sekreteri Seyfullah HACİMÜFTÜOĞLU,
- Sanayii ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan BÜYÜKDEDE,
- Dönemin Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Ümit DÜNDAR,
- Dönemin Türk Hava Kurumu Kayyum Heyeti Başkanı Cenap AŞCI

Vakıf Yönetim Kurulu üyeleri olarak belirlenmiştir. Müteakiben Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR Yönetim Kurulu Başkanı, Millî Güvenlik Kurulu Vali Genel Sekreteri Seyfullah HACİMÜFTÜOĞLU ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu, ilk toplantısını 11 Haziran 2020 tarihinde gerçekleştirmiş, müteakiben bugüne kadar gerçekleştirilen toplantılarda, Vakıf ve Vakıf Bağı Ortaklıklarıyla ilgili önemli kararlar alınmıştır. Toplantılar öncesinde gündemin düzenlenmesi ve toplantının icrasına yönelik koordinasyon sağlanmış, toplantılar sonrasında ise alınan kararlara yönelik imza süreçleri ve kararların muhafazası ile Vakıf Bağı Ortaklıklarına yönelik alınan kararların koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.

||  1987 | 2022 ||





TSKGV; Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının 3388 Sayılı Kanun ile 26 Eylül 1987'de birleştirilmesi sonucunda kurulmuştur.

Kuruluş döneminde; holding, anonim şirket vb. modeller değerlendirilmiştir. Ancak;

- Büyük Türk Milletinin millî ordusunu hiçbir kısıtlamaya tabi olmadan, savaş dâhil istenilen yer ve zamanda sürekli olarak desteklemek için sadece ticari kaygıları ön planda tutmayan savunma sanayisi şirketleri oluşturmak,
- Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında var olan manevi gönül köprüsünü daha da güçlendirmek için en uygun yapı olacağı değerlendirilen "vakıf" şeklindeki mevcut yapılanma tercih edilmiştir.

TSKGV'nin kuruluş amacı; "millî harp sanayimizin geliştirilmesi, yeni harp sanayi dallarının kurulması, harp silah, araç ve gereçlerinin satın alınması suretiyle, Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamak" şeklinde belirlenmiştir. Vakfın ana gelir kaynakları; kâr payı, fuar, kira, bağış ve finans gelirleridir.

TSKGV bir özel hukuk tüzel kişisidir. Resmi Gazetede 02 Kasım 2018 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 7149 sayılı TSKGV Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile; Mütevelli Heyetinin; Cumhurbaşkanı başkanlığında, Cumhurbaşkanı'nın görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Millî Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı'ndan oluşması öngörülmüştür. Ayrıca Mütevelli Heyetine bağlı Yönetim Kurulunda en az 3 en fazla 7 üyenin görev yapması uygun bulunmuştur. Yeni yapılanmada Mütevelli Heyeti Başkanı'nın Cumhurbaşkanı olması, Vakfın konumu ve misyonu adına önemli bir itici güç olmuştur.

Müteakiben bu değişikliklerin yansıtıldığı TSKGV Senedi de güncellenmiş, Senet 27 Aralık 2018 tarihinde Mütevelli Heyeti tarafından onaylanmış, 10 Ocak 2019 tarihinde de mahkeme kararı ile tescil edilmiştir.

Vakıf Senedi gereğince Vakfın Yönetim Organları; Vakıf Başkanı, Mütevelli Heyeti, Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük'tür. Vakıf Genel Müdürlüğü görevlerini; Genel Müdüre bağlı 2 Genel Müdür Yardımcılığı, 2 Grup Başkanlığı (Vakıf Hizmetleri ile Mali İşler ve İştirakler), 3 Bölge Temsilciliği, Hukuk Müşavirliği, Personel ve İdari İşler Şube Müdürlüğü (Genel Sekreterlik) ile Grup Başkanlıklarına bağlı 3 Direktörlük ve 3 Şube Müdürlüğü ile yürütmektedir.

Vakıf Hizmetleri Grup Başkanlığı tarafından; basın, tanıtım, halkla ve bağışçılarla ilişkiler, emlak yönetimi ve Uluslararası Savunma Sanayi Fuarının (IDEF) organizasyonuna ilişkin faaliyetler yürütülmektedir. Mali İşler ve İştirakler Grup Başkanlığı tarafından ise; bağlı ortaklık (%50'den fazla hisse sahibi olunan şirketler) ve iştiraklerin (%50'den az hisse sahibi olunan şirketler) gözetimi ve yönlendirilmesi, aralarında iş birliği ve koordinasyonun sağlanması, stratejik planlama ve koordinasyon ile muhasebe ve finans faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu çerçevede Vakıf, kuruluşundan bugüne kadar, nicel ve nitel önemli bir veri akışına, kurumsal hafızaya ve kültüre sahip olmuştur. Şirketlerin gözetim ve yönlendirme fonksiyonunun daha fazla etkinleştirilmesi maksadıyla Vakfın organizasyon yapısı 2015 yılında, Mütevelli Heyeti kararıyla yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu kurumsal hafızanın, kültürün ve organizasyon yapısının muhafaza edilmesi kritik öneme sahiptir.

Vakfın kuruluşundan bugüne kadar yürüttüğü önemli faaliyetler neticesinde gelişimi aşağıda sunulmuştur.

- Vakfın kuruluşundan 2017 yılına kadar 30 yıl içerisinde bağış miktarı 15.359.673 TL, bağışçı sayısı 27.419 kişi olarak gerçekleşmiş, 30 yılda toplam rayiç değeri 158 milyon TL olan 418 adet gayrimenkul bağışı elde edilmiştir.
- Bununla birlikte mevcut organizasyon yapısının yanı sıra Sayın Cumhurbaşkanı'nın Vakfın Başkanı olmasının itici gücü ve Vakfın etkin tanıtım faaliyetleri ve alınan tedbirlerle, 2017 yılından günümüze kadar olan son altı yıl içerisinde toplam bağış miktarı 138 milyon TL, bağışçı sayısı 170 bin kişi, rayiç değeri 216 milyon TL olan 198 adet gayrimenkul bağışı ve gayrimenkullerden 82 milyon TL kira geliri elde edilmiştir.
- 1993 yılından beri Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, Vakfın yönetim ve sorumluluğunda 2 yılda bir icra edilen IDEF büyük bir gelişme göstererek, dünyanın önde gelen ilk 4 fuarı arasına girmiş ve Türkiye'nin bir dünya markası olmuştur.
- Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu için Savunma Sanayi Destekleme Fonuna aktarılan kaynak 2017'ye kadar yıllık 30-40 milyon TL seviyelerindeyken, 2022'de 300 milyon TL seviyelerine ulaşmış ve bazı bağlı ortaklıklara stratejik öneme sahip yerli, millî ve özgün teknolojilerin geliştirilmesi için önemli yatırım desteği sağlanmıştır.
- Geleneksel aşamada Vakıf; yurt içi ve yurt dışında doğrudan veya dolaylı olarak değişik hisse oranları ile toplam 60 şirkette hisse sahibi olmuş, söz konusu şirketler üzerindeki gözetim, yönlendirme ve aralarında iş birliği ve koordinasyonu sağlamaya yönelik faaliyetlerini etkinleştirmiştir. Söz konusu şirketlerin birçoğu ülkemiz savunma sanayisinin geliştirilmesi kapsamında önemli teknolojilerin kazanılmasında rol almaktadır.
- Bağılı Ortaklıklardan ASELSAN 49, TUSAŞ 67, ROKETSAN 86'ncı sırada olmak üzere üç büyük Bağılı Ortaklığımız dünyanın ilk 100 savunma şirketleri arasındadır.
- Vakıf Bağılı Ortaklıkları 2021 yılı itibarıyla Türk Savunma Sanayisinin; satışlar açısından %42'sini, ihracat açısından %29'unu, çalışan sayısı açısından %36'sını ve Ar-Ge harcamaları açısından %82'sini oluşturmaktadır.
- Şirketlerin Ar-Ge ve yatırımlarına destek sağlamak amacıyla alınan kâr payları %25-%40 seviyesinden 2017'den sonra %7-%10 seviyelerine düşürülmüştür. Buna rağmen şirketlerin stratejik öneme sahip yerli, millî ve özgün teknoloji yatırımlarına veya hisse alımlarına önemli miktarda kaynak sağlanmıştır.
- Kuruluşundan bugüne kadar yapılan denetimler neticesinde Vakfın faaliyetlerinin örnek seviyede olduğu tespit edilmiştir.

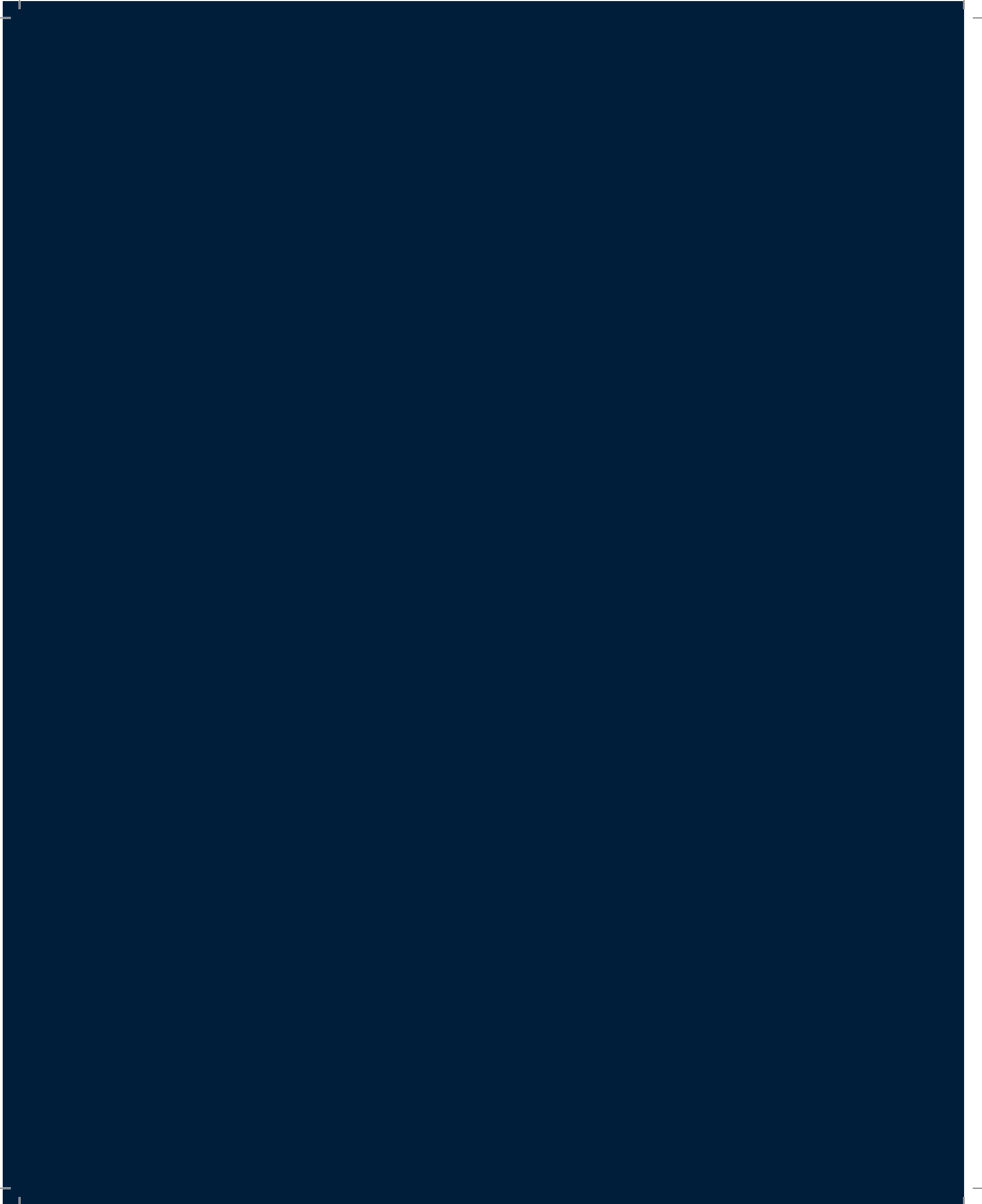
Dolayısıyla geleneksel aşamada Vakfın, kuruluş felsefesi doğrultusunda faaliyetlerini optimum sayıda çalışanıyla verimli ve etkin bir şekilde yürüttüğü ve ilk kuruluş ruhunu sürdürdüğü görülmektedir.

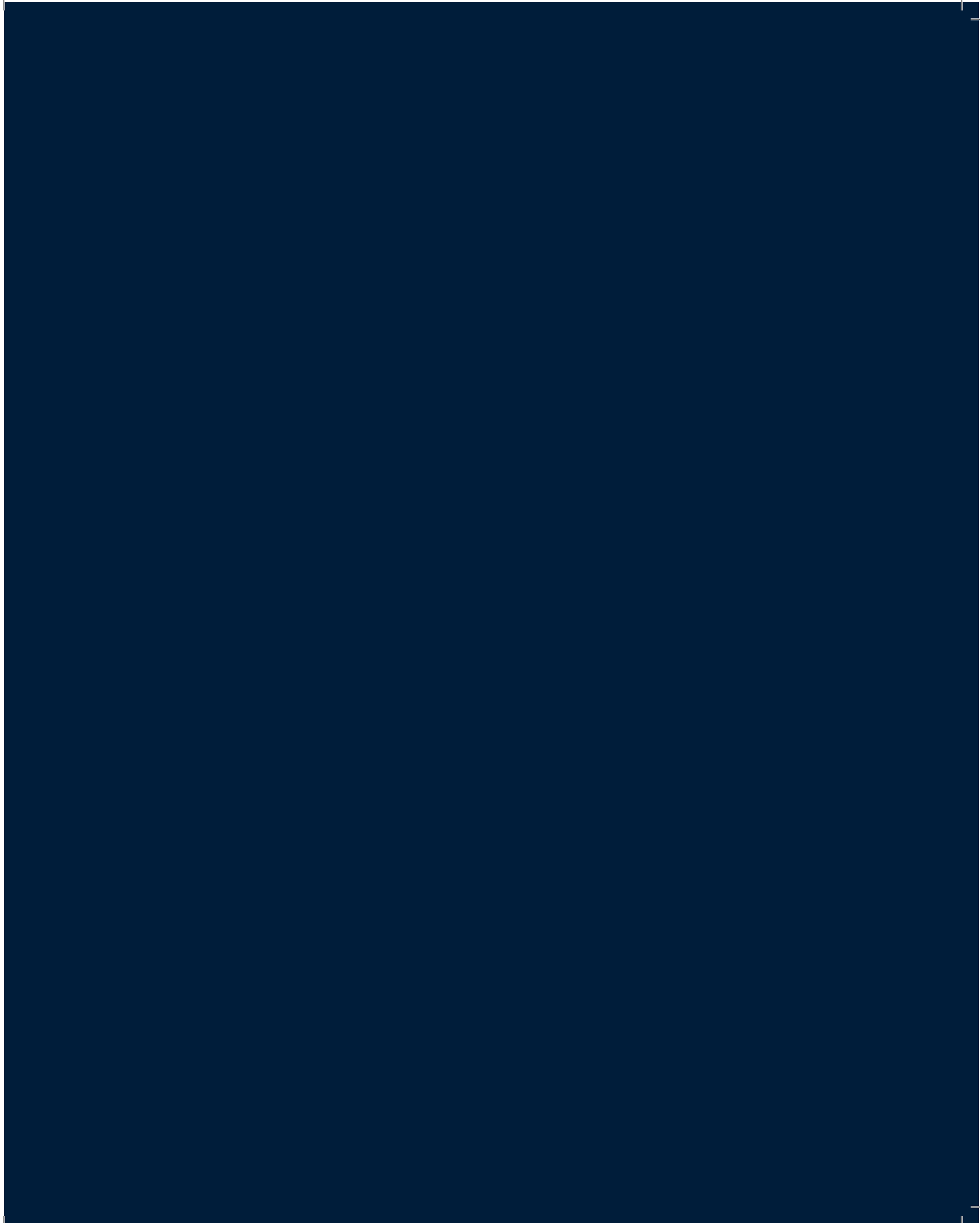




Mevcut durumda Türk Silahlı Kuvvetlerinin ülkemizin en güvenilir kurumları arasında olmasına bağlı olarak, Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında süregelen manevi bağ sayesinde, Vakıf tarafından kritik öneme sahip savunma sanayisi projelerine sağlanan kaynak her geçen gün artırılmaktadır. Dolayısıyla bağışçıların sağladıkları kaynağın hangi ürünlerin geliştirilmesine yönelik kullanıldığını görmeleri ve bağışların devamlılığı için Vakıf ile şirketleri arasındaki bağ her geçen gün güçlendirilmekte, Vakfın hisse sahibi olduğu şirketleri gözetim, yönlendirme ve aralarında iş birliği ve koordinasyonu sağlama fonksiyonu da etkin bir şekilde sürdürülmektedir. Bu çerçevede şirketlerin risklerinin önceden analiz edilerek üst yönetime karar desteği sağlanmasına odaklanılmaya devam edilmektedir.

TSKGV, Büyük Türk Milletinin ordusuna ve ülkesine sahip çıkma aşkıdan alınan güçle kurulmuştur. Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında kurulan gönül bağı sayesinde sağlanan bağış gelirlerinin ve diğer gelirlerin, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ve savunma sanayisinin ihtiyaçları için şirketlerce yürütülen projelerde ve yatırımlarda kullanıldığı dikkate alındığında, dünyada örneği olmayan özel bir yapının kurgulandığı görülmektedir. Vakıf, Büyük Türk Milletinin teveccühünü daima arkasında bulmuş, ülkemizin savunma sanayisinin bağımsızlığında önemli görevler üstlenmiştir. Sonuç olarak Vakıf şirketleri de dünyadaki benzerleriyle rekabet edebilecek konuma ulaşmışlardır. Geline aşamada Vakfın yeni yönetim yapısıyla halkın gözündeki konumu daha da pekişmiştir. Son dönemde gerek milletin desteği ile Vakfa yapılan bağışlardaki dikkat çekici artış, gerekse şirketlerin ulaştıkları büyüklük Vakfın yapısındaki kurgunun teyidi açısından önemli bir göstergedir.







TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI

aselsan

TÜRK HAVACILIK
UZAY SANAYİİ

roketsan

HAVELSAN

ISBİR

aspilsan