

TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI



**2022 YILI
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANININ SUNUŞU	2
GENEL MÜDÜRÜN SUNUŞU	4
DENETİM RAPORU	6
AMAÇ, VİZYON VE MİSYON	7
YÖNETİM YAPISI	8
ORGANİZASYON YAPISI	9
BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER	10
GENEL GÖSTERGELER	13
YERLEŞKELER	14
- GENEL MÜDÜRLÜK	
- TEMSİLCİLİKLER	
FAHRİ TANITIM KURULLARI	15
VAKIF FAALİYETLERİ	16
MALİ İŞLER VE İŞTİRAKLER FAALİYETLERİ	24
FİNANSAL DURUM	31
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ	33
PERSONEL VE İDARİ İŞLER FAALİYETLERİ	34
DEĞERLENDİRME	37
SONUÇ	38

YÖNETİM KURULU

BAŞKANININ SUNUŞU

Son dönemde dünyada, başta Rusya ile Ukrayna savaşının tetiklediği gerilimler olmak üzere uluslararası gerilimlerin arttığı, pandemi sonrası ekonomik gelişmelerle birlikte ele alındığında bu gerilimlerin, uluslararası ilişkiler ve küresel ekonominin yanı sıra yurtiçi ve yurtdışı savunma, havacılık, uzay ve güvenlik sektörleri üzerinde etkilerinin olacağı bir döneme girildiğini değerlendiriyorum. Bununla birlikte dijital dönüşüme bağlı olarak, yapay zekâ, büyük veri, nesnelerin interneti, kuantum hesaplama, blok zincir, artırılmış gerçeklik gibi yeni teknolojilerin tüm sektörlerde öne çıktığı, geleneksel iş yapış biçimlerini değiştirdiği, söz konusu teknolojilerin de uluslararası ilişkiler, küresel ekonomi ve silahlı kuvvetlerde değişimleri tetiklediğini görüyorum. Ülkemizin de içinde bulunduğu jeopolitik koşulları dikkate aldığımızda, bu hususlara bağlı olarak ülkemizin ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin daha güçlü, savunma, havacılık, uzay ve güvenlik sektörlerimizin de daha fazla yerli, milli ve özgün olmasının bir zorunluluk olduğunu değerlendiriyorum.

1960'lı yıllarda başlayan ve 1974 yılında gerçekleştirilen Barış Harekâtıyla neticelenen Kıbrıs Bunalımı, savunma ve havacılık sanayii ihtiyaçlarının karşılanması sürecinde, müttefik bile olsa yurt dışına bağımlı olunmasının güçlü ordu hedefine ulaşılmasında zorluklar yaşanmasına neden olacağını göstermiştir. Bu durumda, savunma sanayi gereksinimlerinin yerli imkânlarla karşılanmasının önemini net bir şekilde ortaya çıkarmış ve Vakfımızın temelleri atılmıştır. Esasında ülkemiz, günümüzde de benzer olumsuz koşullar ile karşı karşıya bulunmaktadır.

Vakfımız, Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla, Vakfın tanıtımının yanı sıra halkımızla ve bağışçılarımızla ilişkilerin geliştirilmesine yönelik etkin faaliyetler yürütmektedir. Bu sayede Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında süregelen manevi bağı her geçen gün daha fazla güçlendirmekte, savunma,



havacılık, uzay ve güvenlik sektörlerinde gelişim sağlamanın bulunduğumuz coğrafyada hayati öneme sahip olduğunu kadim Türk Milletine büyük bir azim ve gayretle anlatmaktadır. Bunun karşılığında Büyük Türk Milleti tarafından sağlanan maddi ve manevi destek sayesinde Vakfımız ve/veya Vakıf Bağlı Ortaklıklarımız; savunma, havacılık, uzay ve güvenlik sektörlerinde şirketler kurabilmekte, hali hazırda kurulmuş şirketlere ortak olabilmektedir. Yine bu çerçevede Vakfımız, hisse sahibi olduğu şirketlerin yerli, milli ve özgün ürün geliştirme ve Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra mali, finansal, kurumsal yönetim ve insan kaynakları açılarından gelişimlerine katkı sağlamaktadır.

Mütevelli Heyeti Başkanımız olan Sn. Cumhurbaşkanımızın tam bağımsız bir savunma sanayi oluşturma hedefi doğrultusunda Vakfımız 2022 yılında da, Yönetim Kurulumuzun stratejik yönetiminde, Stratejik Planına uygun bir şekilde, Vakfın tanıtımının yanı sıra Vakfın hisse sahibi olduğu şirketlere yönelik yürüttüğü özverili faaliyetler neticesinde, bir önceki yıla göre önemli bir gelişim kaydetmiştir.

Sağlanan gelişimin en önemli mimarları olan Bağlı Ortaklık çalışanlarımıza da ayrı önem vermekte ve onları en değerli kaynağımız olarak görmekteyiz. Buradan hareketle, Yönetim Kurulumuzun

direktifleri ile Vakıf koordinesinde şirketlerle birlikte, çalışan motivasyonunu artırıcı uygulamalara odaklanmış bulunuyoruz. Bu kapsamda; Vakıf Bağlı Ortaklıkları çalışanlarının ücret artışlarının düzenlenmesi, kariyer yollarının sadeleştirilmesi ve standartlaştırılması, çalışan kaybının önlenmesi gibi insan kaynaklarına yönelik kritik öneme sahip ve dönüm noktası niteliğinde çalışmalar başlatılmış, bu çalışmaların bir kısmı tamamlanmıştır. Söz konusu çalışmaların yanı sıra Şirketler tarafından alınacak ortak hizmetler ve ortak ürünlerin belirlenmesi gibi Şirketlerimiz üzerinde her açıdan olumlu etkileri olacak çok önemli çalışmalar da başlatılmıştır.

2022 yılında;

Vakfımız, Bağlı Ortaklıklarının hisse sahibi olduğu şirketler ile birlikte toplam 66 şirketin doğrudan ve dolaylı hissedarı konumuna ulaşmıştır. Böylelikle yerli, milli ve özgün ürün ve sistemlere sahip savunma, havacılık, uzay ve güvenlik sektörlerinin oluşturulmasında önemli bir gelişim kaydedilmiştir.

Vakıf Bağlı Ortaklıklarının;

- ✓ Toplam Kalan İş Hacmi yaklaşık 27,7 Milyar ABD Doları,
- ✓ Net Satışları yaklaşık 76 Milyar TL'ye,
- ✓ Toplam İhracatı yaklaşık 20 Milyar TL'ye ulaşmış,
- ✓ Dönem Net Kârı ise yaklaşık 15 Milyar TL olarak kaydedilmiştir.

Vakıf Bağlı Ortaklıkları 30.503 çalışanı ile savunma sanayindeki insan kaynağının önemli bir kısmını teşkil etmektedir.

Vakıf Bağlı Ortaklıkları, Türk Savunma Sanayinin toplam ihracatının %25'ini gerçekleştirmiştir.

Dönem içerisinde Bütçelenen 220,5 Milyon TL fonun yanı sıra bütçelenenin üstünde elde edilen Vakıf gelirlerine bağlı olarak 79,5 Milyon TL'si ilave fon olmak üzere, toplam 300 Milyon TL tutarında fon, Milli Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa bildirilen savunma sanayi projeleri için Savunma Sanayii Başkanlığının Savunma Sanayii Destekleme Fonuna aktarılmıştır.

Vakfımızın Kuruluş Kanunda "yeni yatırımlar yapılması" olarak belirlenen hedef kapsamında yeni

yatırımlara hız kesmeden devam edilmiştir. Bu çerçevede;

- ✓ ROKETSAN'a yeni yatırımı kapsamında 149,7 Milyon TL aktarılmıştır.
- ✓ İŞBİR'in alternatör seri üretim ve yeni tesis yatırımı için 40 Milyon TL kaynak aktarılmıştır. *(Toplam aktarılan tutar 135,7 Milyon TL'ye ulaşmıştır.)* Yatırım kapsamında Nisan 2023 sonunda yeni tesise taşınılacaktır.
- ✓ ASPİLSAN'ın, başta Türkiye'de üretilmeyen lityum piller olmak üzere, pek çok pil türü için dışa bağımlılığımızı ortadan kaldıracak, devam eden tesis yatırımı için 127,8 Milyon TL kaynak aktarılmıştır. *(Toplam aktarılan tutar 308,5 Milyon TL'ye ulaşmıştır.)* 23 Haziran 2022 tarihi itibarıyla seri üretime geçilmiştir.

TSKGV olarak, Mütevelli Heyetimizin ve Yönetim Kurulumuzun stratejik yönetiminde, Vakfın ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının çalışanlarının hedef odaklı faaliyetleri neticesinde elde ettiğimiz bu sonuçların, Cumhuriyetimizin Kuruluş Yıldönümü olan 2023 yılında da artarak devam edeceğine, böylelikle Vakıf olarak savunma, havacılık, güvenlik, uzay ve güvenlik sanayinin gelişimine daha fazla katkıda bulunacağımıza olan inancım, tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyor, başarılarımızın devamını diliyorum.

Prof. Dr. İsmail DEMİR
Mütevelli Heyeti Üyesi
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜRÜN SUNUŞU

Türkiye'nin özel kanunla kurulmuş ilk Vakfı olarak, Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan 2021-2023 Stratejik Planımız doğrultusunda, aşkla ve şevkle çalışarak heyecan verici yeniliklere imza attığımız bir yılı daha geride bıraktık.

26 Eylül 2022 tarihinde Vakfımızın 35'inci Kuruluş Yıldönümünü kutladık. 35'inci yıl dönümümüz kapsamında tanıtımımızın yanı sıra halkımız ve bağışçılarımızla ilişkilerimizin geliştirilmesine yönelik bir seri etkinlik ve çalışma gerçekleştirdik. Bu çalışmalardan çok önem verdiğimiz birisinde, Türk Savunma Sanayiinin gelişimini ve TSKGV'nin dönüm noktası niteliğindeki faaliyetlerini içeren TSKGV 35'inci Yıl Tarihçe Dokümanını ilk defa hazırlayarak paydaşlarımız ve ilgili kuruluşlarla paylaştık.

TSKGV 2021-2023 Stratejik Planımız doğrultusunda, Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında süregelen manevi bağın güçlendirilmesine, savunma sanayiinde kritik öneme sahip teknolojilere yatırım yapılmasına ve hisse sahibi olduğumuz şirketlerin gözetimi, yönlendirilmesi, aralarında işbirliği ve koordinasyonun sağlanması kapsamında çok önemli faaliyetler gerçekleştirdik.

Öncelikle Vakfımızla ilgili olarak:

Mütevelli Heyetimiz tarafından seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşuna, Vakfımızın 2021 yılı denetlemesini yaptırdık. Kuruluşumuzdan bu yana olduğu gibi, tüm iş ve işlemlerimizin Muhasebe Standartlarına ve Vergi Usul Kanununa uygun olduğunun tespit edilmesi bizi bir kez daha gururlandırdı. 2021 Yılı Mali Tabloları dâhil olmak üzere, denetlemeyi her yönüyle başarı ile tamamladık.

Dönem içerisinde, bütçelediğimiz 220,5 milyon TL fonun yanı sıra, bütçelenenin üstünde elde edilen Vakıf Gelirlerine bağlı olarak, 79,5 milyon TL'si ilave fon olmak üzere, toplam 300 milyon TL tutarında fonu, Milli Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa



bildirilen savunma sanayi projeleri için Savunma Sanayii Destekleme Fonuna (SSDF) aktardık.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100'üncü yılında TSKGV'nin yönetim ve sorumluluğunda icra edilecek IDEF 2023 16'ncı Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nın;

- Dünyanın önde gelen savunma, havacılık, uzay ve güvenlik sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin katılım sağlayacağı,
- Türkiye'nin en önemli savunma sanayi şirketlerinin ürünlerinin tanıtımını yapacakları,
- Ziyaretçilerine savunma sanayisi alanındaki teknolojik gelişmeleri daha yakından görme imkânının sunulacağı bir organizasyon olması için 2022 yılında faaliyetlerimizi sürdürdük.
- Bu maksatla 2022 yılı boyunca yerli ve yabancı firma ile katılım sözleşmeleri imzaladık.

Vakfın hisse sahibi olduğu şirketlerin gözetimi, yönlendirilmesi, aralarında işbirliği ve koordinasyonun sağlanması kapsamında ise;

TSKGV 2021-2023 Stratejik Planımızın Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından uygulanma durumunu yıl içerisinde yakından takip ettik. Bu kapsamda Planımızın 2021 yılı performans değerlendirmesinin yapıldığı koordinasyon toplantısını Vakıf Bağlı Ortaklıkları temsilcilerinin katılımıyla 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirdik. Bu çerçevede Yeni Stratejik

Planımız olan TSKGV 2024-2028 Stratejik Planının hazırlıklarına tamamen yeni bir yaklaşımla başladık.

2022 yılında yoğun bir şekilde faaliyetlerine devam eden Yönetim Kurulumuza, toplantılar öncesinde yaptığımız hazırlıklar ile gerekli karar desteğini sağladık ve karar süreçlerini yürüttük.

Vakıf Bağlı Ortaklıkları (VBO) ve Vakıf İştirakleri (Vi) Yönetim Kurulu Üyeleri Koordinasyon ve Tanışma Toplantımızı gerçekleştirerek şirketler arası işbirliğini teşvik ettik.

TSKGV Yönetim Kurulu kararı gereğince, Vakıf Bağlı Ortaklıkları çalışanlarının ücret artışlarının düzenlenmesine yönelik kapsamlı bir çalışmayı şirketlerle koordineli olarak gerçekleştirdik. Bu kapsamda çalışanların ücretlerinde yapılacak artışlara yönelik hareket tarzlarını belirleyerek, Yönetim Kurulumuza sunduk ve karar alınmasını sağladık.

Diğer yandan 2022 yılında Vakıf koordinesinde Vakıf Bağlı Ortaklıklarıyla birlikte, kariyer yollarının sadeleştirilerek standartlaştırılması yönünde yaptığımız çalışmayı 5 Aralık 2022 tarihli Vakıf Yönetim Kurulu kararı sonrasında şirketlerimizle paylaştık.

Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından alınacak ortak hizmetler ve ortak ürünler ile ilgili çalışmalar yaparak; akaryakıt, elektrik, bilgisayar donanım, nakliye, kırtasiye ve ofis malzemeleri ile ilgili alımları ortaklaştırdık, sağlık sigortası başta olmak üzere birçok kalemde de önemli aşama kaydettik.

Çeşitli indirim ve avantajlardan faydalanılmasını sağlayarak çalışan aidiyetini arttırmak, Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından ayrı ayrı olarak yürütülen indirim anlaşmalarının birlikte yapılarak daha yüksek oranda indirim sağlanması ve mükerrer operasyonların giderilmesi amacıyla, çok değerli bir çalışma olarak gördüğümüz Vakıf Ailesine Özel Kart ve Mobil Uygulama çalışmasını başlattık.

Bu ve benzeri birçoğu yenilik içeren faaliyetlerimiz neticesinde başarılı bir 2022 yılı geçirdiğimizi değerlendiriyoruz. Kararlarıyla bize ışık tutan ve yolumuzu aydınlatan Mütevelli Heyetimize ve Yönetim Kurulumuza, değerli ve özverili

çalışmalarından dolayı tüm Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıkları çalışanlarına teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Cumhuriyetimizin kuruluş yıl dönümü olan 2023 yılında da savunma, havacılık, uzay ve güvenlik sektörlerinde hedeflerimiz doğrultusunda Ülkemiz için değer yaratacak yeni çalışmaları hayata geçirmeyi ve Vakfımızı daha üst seviyelere taşımayı hedefliyoruz.

Sadık PİYADE
Genel Müdür V.

DENETİM RAPORU



Certified Public Accountants and Management Consultants



Sayı : BD-2023/19
Konu : İç Denetim Raporu

Ankara, 06.04.2023

TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın 2022 yılına ait faaliyetlerinin; 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, 3388 sayılı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu, Vakıf Resmi Senedi, Vakıflar Yönetmeliği ile Vakfın kendi Yönetmelik, Yönerge ve Talimatlarına göre Yeminli Mali Müşavirliğimizce incelenmesi neticesinde, 06.04.2023 tarih ve 18 sayılı İç Denetim Raporumuzda açıklandığı üzere;

1- Vakfın muhasebe kayıtlarına intikal eden belgelerin usulüne uygun olduğu gerçek durumu yansıttığı,

2- Nakit ödemelerin ve borç-alacak ilişkilerinin mal ve hizmet alımlarıyla uyumlu olduğu,

3- Belgelerin, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğlerine ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yayımlanmış olduğu Vakıflar Tek Düzen Hesap Planına uygun olarak kayıtlara intikal ettirildiği,

4- Bilanço ve Gelir-Gider Tablosunda yer alan kalemlerin defter kayıtları ile uyumlu olduğu ve gerçeği yansıttığı,

5- Muhasebe kayıtlarının ve belgelerinin tevsikinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununda belirtilen hükümlere uygun olarak yerine getirdiği,

6- Vakıf gelirlerinin Vakıf Resmi Senedinde yazılı amaçlar doğrultusunda ve ilgili Yönergelerde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak sarf ve tahsis edildiği,

7- Vakfın, yürürlükteki mevzuata, yönetmelik ve yönergelere uygun olarak faaliyetlerini sürdürdüğü,

8- Vakfın iştirak ve bağlı ortaklıklarının verimli ve rasyonel bir şekilde işletildiği,

9- Vakfın varlık ve gelirlerinin Vakıf Resmi Senedindeki şartlara uygun olarak etkin ve verimli kullanıldığı,

10- Vakfın nakit varlıklarının vadeli mevduat ve kısa sürede nakde dönüşecek menkul kıymetlerde değerlendirildiği,

11- Vakfın 31.12.2022 itibariyle gelir fazlasının 741.739.437,99 TL olduğu,

12- Planlanan ve bütçelenen tüm faaliyetlerin ilgili mevzuata uygun olarak Vakıf amaçları doğrultusunda etkin, verimli ve optimum şekilde belirlenen hedefler paralelinde gerçekleştirildiği

sonucuna varılmıştır.


İlhan ALKILIÇ
Sorumlu Denetçi, YMM

Member of International Practice Group

www.bakis.com.tr

Ege Plaza, Konya Yolu (Mevlana Bulvarı)
No. 182/B/46 Kat. 11 Balgat / ANKARA
e-mail : info@bakis.com.tr

Tel : (0.312) 284 03 35
(0.312) 284 03 36
Faks : (0.312) 284 36 85

AMAÇ VİZYON MİSYON

Amacımız;

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın amacı, 3388 sayılı Kanun ile; "Milli harp sanayimizin geliştirilmesi, yeni harp sanayi dallarının kurulması, harp silah, araç ve gereçlerinin satın alınması suretiyle Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamak" olarak belirlenmiştir.



Vizyonumuz;

Büyük Türk Milletinin bağışlarını, şirketlerden elde ettiği kâr paylarını ve diğer Vakıf gelirlerini Türk Silahlı Kuvvetlerinin güçlendirilmesi için etkin bir şekilde kullanabilen, güçlü bir kurumsal kimliğe ve sağlam bir mali ve/veya finansal yapıya sahip olan,

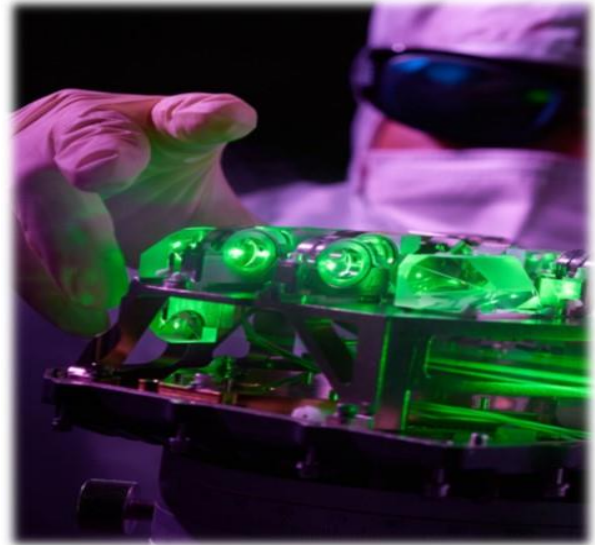
Aynı zamanda yerli, milli ve özgün ürünleri ile uluslararası pazarlarda rekabet etmeyi başaran şirketleriyle ülke savunma sanayiinin gelişmesine katkıda bulunan bir Vakıf olmayı sürdürmektir.



Misyonumuz;

Büyük Türk milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında kurulu olan gönül köprüsünü sürdürmek ve güçlendirmek,

Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılması amacıyla, yeni yatırımlar yapmak, sermayedarı olduğu şirketlerinin etkin gözetimini, stratejik yönlendirilmesini, aralarında işbirliği ve koordinasyonu sağlayarak savunma sanayiinde gerekli yetenekleri kazanmalarına, sürdürülebilir büyümelerine ve hisse değerlerinin artmasına katkıda bulunmaktır.

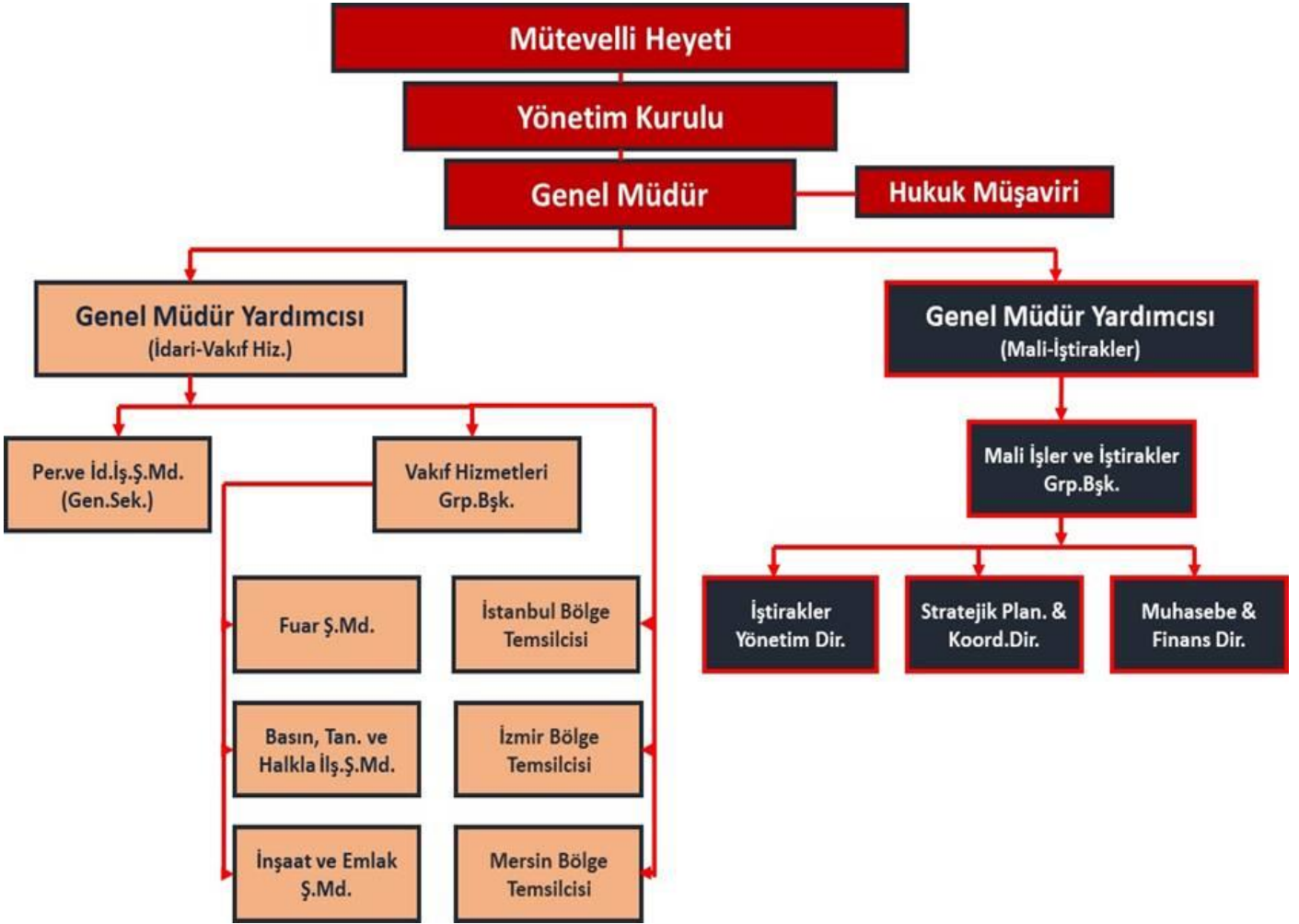


YÖNETİM YAPISI

TSKGV Mütevelli Heyeti



ORGANİZASYON YAPISI



BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER



Vakıf Bağlı Ortaklıkları*

(Vakıf Pay Oranları)



Vakıf İştirakleri**

(Vakıf Pay Oranları)



* Vakıf pay oranı %50'den büyük şirketler, Vakıf Bağlı Ortaklıkları olarak isimlendirilmektedir.

** Vakıf pay oranı %50 ve altındaki şirketler, Vakıf İştirakleri olarak isimlendirilmektedir.

aselsan

ASELSAN A.Ş.: 1975 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin haberleşme cihaz ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kurulmuştur. Ankara'da Macunköy, Gölbaşı ve Akyurt'taki tesislerinde faaliyet gösteren ASELSAN, özgün ürünleri ile sadece Türkiye'de değil, dünyada da bir elektronik devi haline gelmiştir. Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil

haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, hava savunma silah sistemleri, entegre silah sistemleri, komuta-kontrol-haberleşme-bilgisayar-istihbarat sistemleri, seyrüsefer ve güdüm sistemleri, anayurt güvenliği sistemleri, siber güvenlik, mikro-elektronik, trafik sistemleri, deniz sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerinin tasarımı, geliştirilmesi ve imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ile satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

TUSAŞ A.Ş.: 1984 yılında kurulmuştur. Şirket, sabit ve döner kanatlı hava platformlarından uydu sistemleri ve insansız hava araçlarına kadar entegre havacılık ve uzay sanayi sistemlerinin tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim, entegrasyon ve yaşam döngüsü destek süreçlerinde Türkiye'nin teknoloji merkezi konumundadır. Faaliyetlerini Kahramankazan'daki tesislerinde sürdürmektedir.



roketsan

faaliyetleri ile yerli sanayi içinde öncü konumdadır.

ROKETSAN A.Ş.: 1988 yılında kurulan ve Ankara Elmadağ ve Lalahan yerleşkelerinde faaliyet gösteren şirket, roket, füze, hava savunma füze sistemleri, karadan karaya çok namlulu topçu roket sistemleri, hassas güdümlü mühimmat, uydu fırlatma ve itki sistemleri tasarım ve üreticisidir. Ayrıca Balistik Koruma Merkezindeki imalat ve Ar-Ge

HAVELSAN A.Ş.: 1982 yılında kurulan şirket; yurtiçinde ve yurtdışında askeri kamu, özel sektör müşterileri için görev ve emniyet açılarından kritik sistemler geliştirmekte ve çözümler sunmakta, katma değerli, dünya çapında komuta, kontrol, bilgisayar, haberleşme, istihbarat, keşif, gözetleme (C4ISR) sistemleri, hava ve savunma sistemleri, deniz savaş yönetim sistemleri, simülasyon ve eğitim sistemleri, hava komuta kontrol sistemleri, siber güvenlik sistemleri, enerji yönetim sistemleri ve yönetim bilgi sistemleri geliştirmekte, işletme ve bakım-onarım hizmetleri vermektedir.



İŞBİR Elektrik A.Ş.: 1977 yılında Balıkesir'de yurtdışında çalışan işçilerin katkıları ile kurulan şirket, alternatör, jeneratör, konvertör, elektrojen grupları, elektrik panoları tasarımı ve geliştirilmesi, üretimi, test ve kalifikasyonu faaliyetlerinde bulunmaktadır.



ASPİLSAN Enerji A. Ş.: Türk Silahlı Kuvvetlerinin askeri pil ihtiyacını karşılamak üzere 1981 yılında Kayseri Organize Sanayi Bölgesinde Kayserili vatandaşların yaptıkları bağışlarla kurulmuştur. ASPİLSAN, her türlü taşınabilir nikel-kadmium (Ni-Cd), nikel-metalhitrit (Ni-Mh), alkali, lityum batarya bloğu, nikel kadmium uçak akü hücresi ve komple uçak aküsü, endüstriyel amaçlı pil blokları, batarya şarj cihazları, laboratuvar test ve kontrol sistemleri alanlarında faaliyet göstermektedir.





TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş.: TRTEST kamu ve özel sektörde mevcut test alt yapı envanterinin oluşturulması; yurt içinde yapılamayan testlerin yapılabilirliğinin sağlanması ve üretimden doğrulamaya tüm ihtiyaçların ülkemiz yetenekleriyle çözülmesi konularında faaliyet göstermektedir.

DİTAŞ Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş.: Muhtelif tonaj ve evsafıta deniz tankerleri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurtiçi ve/veya uluslararası ham petrol ve petrol ürünlerin deniz nakliyatında kullanmak amacıyla kurulmuş bir şirkettir. Ana sermayedarı Koç Topluluğu bünyesindeki TÜPRAŞ'tır.



NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.: Bilişim teknolojileri alanındaki yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle, ulusal ve uluslararası pazarda, servis sağlayıcılar ve kurumlara uçtan uca katma değerli çözümler, sistem entegrasyonu ve teknoloji hizmetleri sunan NETAŞ, sahip olduğu yetkinlik, geniş bilgi ve güçlü deneyimle iş verimliliğinin artışı için çalışmaktadır. Bilişim alanındaki faaliyetlerini, güçlü bir birikime sahip, yeni nesil teknolojilere hâkim Ar-Ge biriminin katkılarıyla sürdürmektedir. NETAŞ, aynı zamanda Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, savunma iletişim ağının modernizasyonunda da önemli bir rol oynamaktadır

TUSAŞ Motor Sanayi A.Ş.(TEI): TEI, 1985 yılında Türk ortaklar ve General Electric (ABD) şirketi'nin ortak girişimiyle kurulmuş olan anonim şirkettir. TEI'nin Türk ortakları; TUSAŞ, TSKGV ve Türk Hava Kurumu'dur. Merkezi Eskişehir'de bulunan firma; hava aracı motorları ile diğer gaz türbinli motorların araştırma ve geliştirilmesi, tasarımı, üretimi, bakımı ve modernizasyonu konularında faaliyet göstermektedir.



TURKTIPSAN A.Ş.: Genelkurmay Başkanlığı'nın ülkemizin ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin tıp alanındaki ulusal çıkarları, gelecekteki ihtiyaçları ve dış ülkelere olan bağımlılığı dikkate alınarak, sağlık sektöründe yer alma yönündeki amacı doğrultusunda kurulmuştur. TURKTIPSAN, parenteral solüsyon (sindirim sistemi yoluyla beslenme yapılamadığı durumlarda) ve diğer solüsyon gereksinimleri için solüsyonlar üretmektedir.

Mercedes Benz Türk A.Ş.: 1967 yılında Daimler-Benz AG'nin %36 ortaklığı ile Otomarsan unvanı ile İstanbul'da kurulan Mercedes-Benz Türk 1984 yılında Mercedes-Benz Türkiye Genel Müdürlüğü olmuştur. Bugün Mercedes-Benz Türk İstanbul'da Hoşdere Fabrikası'nda şehirlerarası ve belediye tipi otobüsler, Aksaray Fabrikası'nda ise hafif, orta ağır ve ağır sınıf kamyonlar ve çekiciler üretmektedir.



Mercedes-Benz



Mercedes Benz Otomotiv Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.: Mercedes Benz Türk A.Ş.'nin 2019 yıl sonunda tamamlanan bölünme süreci neticesinde, şirketin Mercedes-Benz marka hafif ticari araç ve Daimler AG çatısı altındaki tüm otomobil markalarının ithalatını ve satışı faaliyetleri Mercedes Benz Otomotiv Tic.ve Hiz. A.Ş.'ye devredilmiştir.

Havaalanı İşletme Ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ): HEAŞ'ın faaliyet konusu; 8 Ocak 2001 tarihinde faaliyete geçen Sabiha Gökçen Havaalanını işletmeye almak ve uluslararası standartlara uygun olarak yönetmektir. 28 Mart 2008 tarihinde o dönemdeki ismiyle Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan protokole göre pist apron taksi yolu sahaları hizmetleri, uçuş üniteleri işletmeciliği, destek hizmetleri (güvenlik, itfaiye, elektrik vb.) ve İTEP sahası güvenliği ile havalimanı sınırları içerisinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından uygun görülen diğer faaliyetleri gerçekleştirmektedir.



GENEL GÖSTERGELER

BAĞIŞ

Nakit Bağış:

2022 yılında bağış miktarı 49.966.003 TL olarak gerçekleşirken toplam bağışçı sayısı ise 208.090 kişiye ulaşmıştır.

Taşınmaz Bağışları:

2022 yılında toplam 67.584.600 TL değerinde 52 adet taşınmaz bağışı alınmıştır.

2022 YILINDA BAĞIŞ ALINAN TAŞINMAZLAR									
Bölge	Mülkiyet		Toplam	Taşınmaz Cinsi					
	Tam	Çıplak		Bina	Mesken	İşyeri	Arsa	Tarla	Müstakil
Ankara	8	6	14	-	5	1	-	7	1
İstanbul	4	6	10	-	5	1	2	1	1
İzmir	6	1	7	-	2	-	-	5	-
Mersin	15	6	21	-	5	1	-	15	-
Toplam	33	19	52	-	17	3	2	28	2



Mersin/Akdeniz



Konya/Ereğli



Bursa/Orhaneli

Emlak:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Vakıf envanterindeki taşınmaz sayısı 889 adede ulaşmıştır.

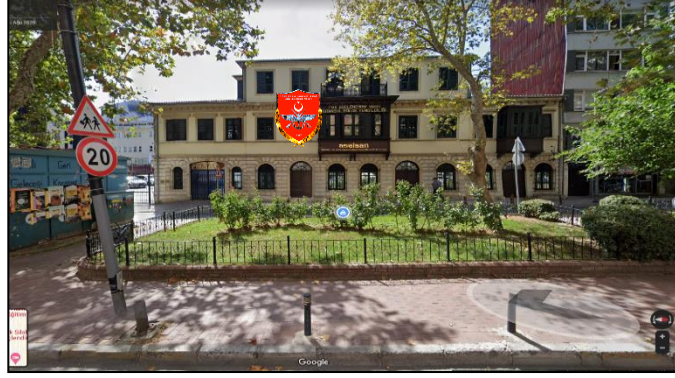
TAŞINMAZ DURUMU									
Bölge	Mülkiyet		Toplam	Taşınmaz Cinsi					
	Tam	Çıplak		Bina	Mesken	İşyeri	Arsa	Tarla	Müstakil
Ankara	250	33	283	2	68	96	39	73	5
İstanbul	286	38	324	5	125	40	21	120	13
İzmir	124	30	154	2	68	15	21	37	11
Mersin	105	23	128	1	34	20	7	61	5
Toplam	765	124	889	10	295	171	88	291	34

YERLEŞKELER

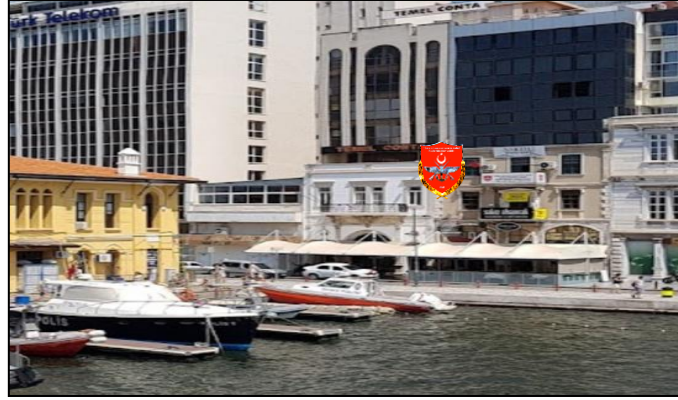
GENEL MÜDÜRLÜK



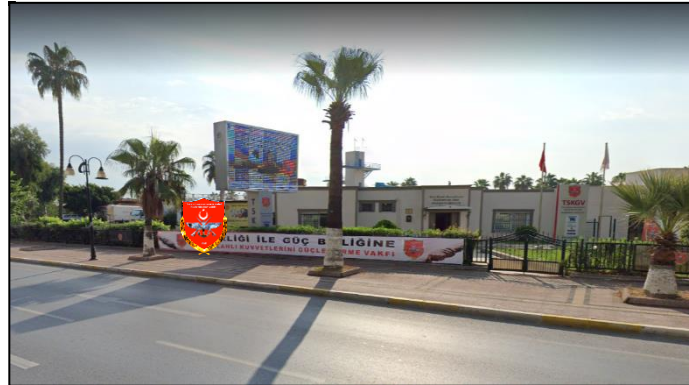
İSTANBUL BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ



İZMİR BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ



MERSİN BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ



FAHRİ TANITIM KURULLARI

2022 yılında 118 FTK listesi güncellenmiş ve 19 yeni FTK kurularak toplam FTK sayısı 81 il 903 ilçeye ulaşmıştır.



GN. MD.LÜK	: 41 İL 415 İLÇE	İZMİR BÖLGE	: 11 İL 171 İLÇE
İSTANBUL BÖLGE	: 11 İL 148 İLÇE	MERSİN BÖLGE	: 18 İL 169 İLÇE

KURULU OLAN TOPLAM FAHRİ TANITIM KURULU: 81 İL, 903 İLÇE

VAKIF FAALİYETLERİ

BASIN FAALİYETLERİ

Dergi ve gazetelerde röportaj, makale, basın bildirisi ve kutlama/anma ilanlarının yayımlanmasının sağlanması kapsamında savunma sanayi dergilerinde yayımlanmak üzere Vakıf ile ilgili makaleler gönderilmiştir.



Vakıf Bağlı Ortaklıklarının dergi ve bültenlerinde "Vakıf Tanıtım Sayfası" yayımlanmasının usul haline getirilmesi ile ilgili yazı yazılmış ve hazırlanan görseller yıl içerisinde sürekli güncellenerek ilgili adreslere iletilmiştir.



Vakfın 35'inci yıl dönümü görselleri savunma sanayi dergilerinde ücretsiz yayımlanmıştır.



Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarına ilişkin önemli haberler ile Vakfımızda yapılan üst düzey ziyaretler basın ve haber ajansları ile paylaşılmıştır.

ANLAMLI BAĞIŞ

Çifteler ilçesinde yaşayan Gülşen Ateş, Türk Silahlı Kuvvetlerini (TSK) Güçlendirme Vakfı'na gayrimenkul bağışında bulundu.



Bağışçı sayısı
Bağışlar ve şirketlerden gelen kar paylarından elde edilen gelirlerle TSK'nın modernizasyonuna kapsamında Savunma Sanayii Destekleme Fonu üzerinden TSK projelerine aktarılan bağışlayan TSK Güçlendirme Vakfı'nın bağışçı sayısı 180 bin kişiyi üzerine çıktı.

Duygusal anlar
Evinde gerçekleşen madalya takdimi sırasında duygusal anlar yaşayan Gülşen Ateş, bağışının insanlara örnek olmasını istediğini ve son teknoloji Türk Savunma Sanayii ürünlerine katkı yapmanın mutluluğunu yaşadığını söyledi.

(İHA)

TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİ GÜÇLENDİRMEVAKFI TANITIM ETKİNLİĞİ

Vali Ömer Faruk Coşkun, Kahramanmaraş Süteç İmam Üniversitesi Yunus Emre Kongre Merkezi'nde düzenlenen Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) tanıtım etkinliğine katıldı.

Vali Ömer Faruk Coşkun, Kahramanmaraş Süteç İmam Üniversitesi Yunus Emre Kongre Merkezi'nde düzenlenen Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) tanıtım etkinliğine katıldı.

Etkinliğe açılış konuşmasını yapan KSU Rektörü Prof. Dr. Alptekin Yaşam, savunma sanayinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını ve geliştirilmesini önemli katkı sağlayan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına, böyle önemli bir taahhütünüyle birlikte, üniversitemizde düzenledikleri etkinliğimiz için teşekkür etti.

TSK Güçlendirme Vakfı Genel Müdürü Vakıf Emeği Tümgençer Sadek Piyade, Vakfın amaçlarına ve faaliyetlerine ilişkin sunum yaptı.

Vali Coşkun ve Vakıf Genel Müdürü Sadek Piyade, TSK Güçlendirme Vakfına bağışta bulunan bağışçılarımıza plaket takdiminde bulundu.

HABER MERKEZİ



Televizyon ve radyolarda yayımlanan **Kamu Spotları** kapsamında;

- Yaptırılan iki TV ve Radyo Kamu Spotu yıl içerisinde Radyo ve Televizyon Üst Kurulundan alınan onaya istinaden TV ve radyo kanallarında, ücretsiz olarak yayımlanmıştır.

- Resmi ve dini bayramlar ile özel günler kapsamında hazırlanan reklam filmleri televizyonlarda yayımı sağlanmıştır.

TANITIM FAALİYETLERİ

Ortak Tanıtım Stratejisi kapsamında; **Takvim Setlerinin** bastırılması işinin her yıl sırasıyla ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN ve HAVELSAN tarafından ihale edilmesi uygulaması kapsamında; Vakıf ve VBO 2023 yılı ajanda seti ihtiyaçlarının ROKETSAN tarafından tedarik edilmesi sağlanmış ve takvim/ajanda setlerinden 1.000 adet set ve 10.000 adet duvar takvimi bir plan dâhilinde bağışçılarımıza, 81 il Valiliği ile 922 ilçe Kaymakamlığı ve ilgili kurumlara gönderilerek dağıtımı tamamlanmıştır.



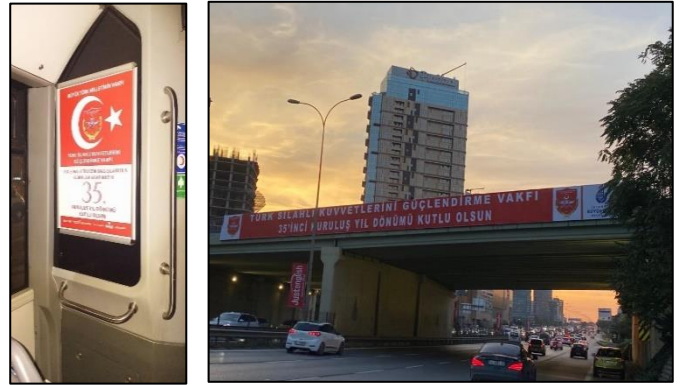
TSKGV ile Vakıf Bağlı Ortaklıklarının kamuoyundaki görünürlüğünün artırılarak tanıtımlarına katkı sağlamak ve Türk Milleti ile TSK arasındaki var olan gönül bağı

daha da güçlendirmek amacıyla, TSKGV Genel Müdürlük ve Bölge Temsilciliklerinde kurulan sekiz adet **Outdoor TV** ile **ışıklı panodaki** yazı ve görseller sürekli güncellenmiştir.



Vakfın 35'inci kuruluş yıldönümü kapsamında;

- Vakıf görselleri sosyal medya ile Google'a ait reklam platformlarında ve Belediyelere ait billboard, durak reklam panoları, metro, vapur vb. mecralarda yayımlanmış,



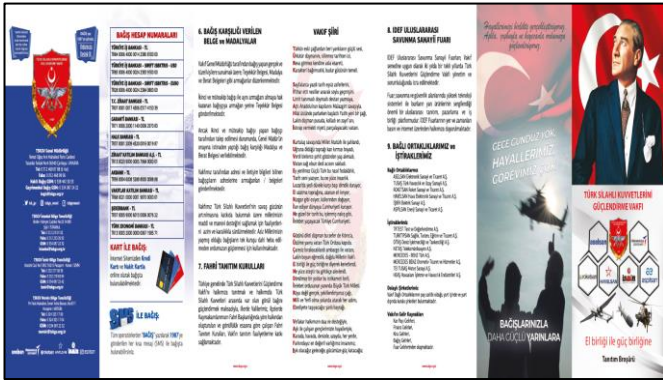
- 7 ve 8'inci haftalarda oynanan bazı süper lig futbol maçlarında Vakıf tanıtım pankartının futbolcular tarafından seremoniye çıkartılması sağlanmış,



- Vakfın 35'inci kuruluş yıldönümü tanıtım filmi televizyon kanallarında yayımlanmıştır.

Vakıf Tanıtım Stratejisi kapsamında tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere güncellenen **tanıtım malzemeleri** Valilik, Kaymakamlık, Belediye Başkanlıkları, Bölge Temsilcilikleri, FTK'lar ile talep eden diğer askeri ve sivil kuruluşlara gönderilmiştir.

Vakıf **Tanıtım Broşürü** Bölge Temsilcilikleri, Belediye Başkanlıkları, Askerlik Şubeleri, FTK ve ilgili kurumlara gönderilmek üzere yıl içinde iki kez güncellenmiştir.



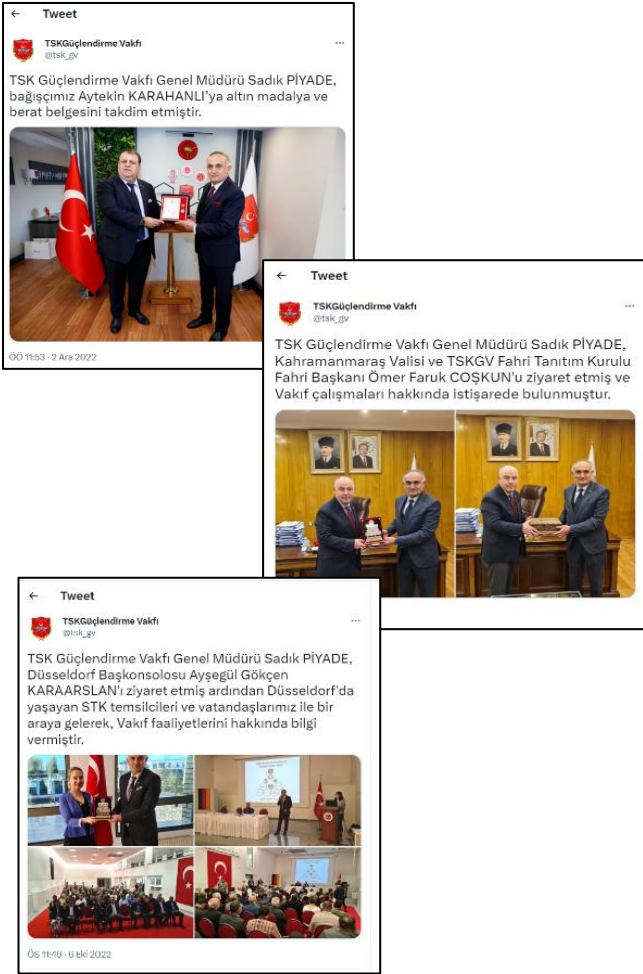
Vakıf internet Sitesi'nin "Haberler", "Ziyaretçilerimiz", Bağışçı Ziyaretleri", "Bağışçılarla Söyleşiler", "Vakfımızı Tanıyalım" ve "Makaleler" kısımları güncellenmiş, milli ve dini bayramlar ile özel günlerde kutlama/anma mesajları yayımlanmıştır.



Vakfın ve VBO'ların görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlanması amacıyla Vakfın Twitter, Facebook ve Instagram hesapları devamlı güncel tutulmuştur.



Vakfa yapılan üst düzey ziyaretlere ilişkin bilgiler, milli, dini bayramlar ve özel günlerde kutlama/anma mesajları ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarımız ile ilgili haberler Sosyal Medya Hesaplarında yayımlanmıştır.



Sosyal medyaya yönelik hazırlanan **kısa filmler** Vakfın WEB sitesi ve sosyal medya hesapları ile Outdoor TV'lerde kullanılmıştır.

Yurt genelinde Belediye Başkanlıkları ile koordine edilerek belirli dönemlerde Belediye Başkanlıklarına ait



billboard, megalight, kule board, köprü alınlıkları, otobüs ve metrolarda Vakıf görsellerinin asılması/gösterilmesi sağlanmıştır.

Hazırlanan Kamu Spotları;

- TSK bünyesindeki birlik/karargâh ve diğer kurumların girişlerinde mevcut Outdoor TV'lerde yayımlanması amacıyla, MSB, Gnkur. Bşk.lığı, Kuvvet K.lıkları, İçişleri Bakanlığı J. Genel K.lığı, Sahil Güvenlik K.lığı ve Belediye Başkanlıklarına,
- Yüksek Hızlı Tren (YHT), vapur ve otobüslerin elektronik bilgi ekranlarında yayımlanması amacıyla **FTK Fahri Başkanı olan 81 il Valiliğine ve 30 Büyükşehir ile 51 il Belediye Başkanlığına**, yazı ile gönderilmiştir.

HALKLA İLİŞKİLER

Bağışçılarımıza yapılan ziyaretlerde bağışçılarımızın rızası doğrultusunda röportajlar yapılmış ve Vakıf Bülteni ile Vakıf WEB sayfasında yayımlanmıştır.

2022 yılı içerisinde, bağışçılarımıza yaptıkları bağış karşılığında, **464 adet Altın, 460 adet Gümüş, 2.136 adet Bronz Madalya ve Beratı ile 22.291 adet Teşekkür Belgesi** gönderilmiştir.

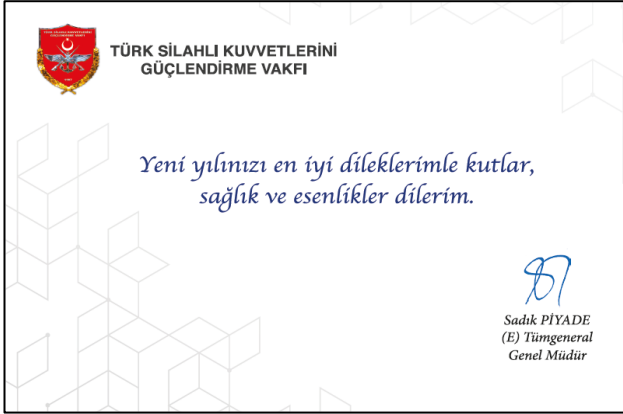
2022 yılında bağışçı sayısı **32.224** kişi artarak **208.090** kişiye ulaşmıştır.

26 Aralık 2022 tarihinde Atatürk'ün Ankara'ya gelmeden bir gece önce konakladığı **BEYNAM** Atatürk Tarih ve Kültür Evi'nde düzenlenen törene iştirak edilmiştir.



Bağışçılarımızla olan yakın ilişkilerimizin geliştirilmesi kapsamında;

- Dini ve Milli Bayramlar ile özel günlerde ziyaret, telefon, mesaj ve posta yoluyla temas sağlanmış, yeni yıl ve dini bayramlarını kutlamak için 16.000 adet **tebrik kartı** gönderilmiştir.



Bağışçılarımıza yaptıkları bağış karşılığında günlük olarak **bilgilendirme kısa mesajı (SMS)** gönderilmiştir.

Değerli Bağışçımız
Ordumuzun güçlenmesi için
yapmış olduğunuz bağıştan
dolayı şükranlarımızı sunarız.
TSK Güçlendirme Vakfı
Genel Müdürünün
mesajını aşağıdaki linkten
izleyebilirsiniz.
[https://twitter.com/
tsk_gv/status/
1369562991612592128](https://twitter.com/tsk_gv/status/1369562991612592128)
B350

Bağışçılarımıza yaptıkları bağış karşılığında günlük olarak gönderilen bilgilendirme mesajı ile birlikte Genel Müdürün kısa görüntülü teşekkür mesajı link olarak telefonlarına gönderilmiştir.



Genel Müdürün katılmadığı madalya takdim törenlerinde Genel Müdürün uzun görüntülü teşekkür mesajı bağışçılarımıza izlettirilmiştir.

Sağlık problemleri ile ilgili olarak bağışçılarımıza imkanlar dahilinde destek sağlanmıştır.

Bir kısım bağışçımız evlerinde ya da kaldıkları bakımevlerinde ziyaret edilmiştir.

Bağışçılarımızın talepleri halinde bakımevine yerleştirmeleri konusunda işlemlerine yardımcı olunmuştur.

Ankara'da yaşayan bağışçılarımız zaman zaman Vakfa davet edilerek ağırlanmış, Ankara dışından gelen bağışçılarımız da Vakfı ziyaret ettiklerinde Vakfın faaliyetleri hakkında bilgilendirilmiştir.



Bağışçılarımızın, bağışlarının nasıl ve nerelerde değerlendirildiğini yerinde görmeleri amacıyla Vakfın 35'inci kuruluş yıl dönümü kapsamında ASELSAN, TUSAŞ ve HAVELSAN'ı ziyaret etmeleri sağlanmıştır.



2022 yılı içerisinde vefat eden bağışçılarımız aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

ADI SOYADI	VEFAT TARİHİ
Bahattin HAYTA	19 Mart 2022
Fahriye KARAKAŞ	30 Mart 2022
Mehmet SARSAL	27 Mayıs 2022
Zeynal DAĞ	25 Haziran 2022
Mine TOPÇUOĞLU	25 Haziran 2022
Meliha ZORBA	13 Ekim 2022
Mahmut TÜRK	01 Aralık 2022
Necmiye KARACA	25 Aralık 2022
Mehmet KÜÇÜKÖZKAN	28 Aralık 2022



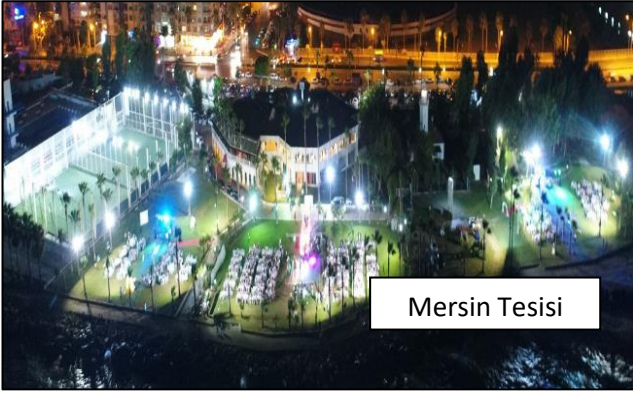
İNŞAAT VE EMLAK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Kiraya verilebilir nitelikte 430 taşınmaz ile Vakfın kullanım hakkına sahip olduğu İzmir Marina, Mersin Tesisi ve Yalova Donanma Tesisinden toplam 24.964.955 TL kira geliri elde edilmiş, üç tesis için toplam 1.191.191 TL kullanım bedeli ödenmiştir.

Vakıf Merkez Teşkilatı veya Bölge Temsilcilikleri tarafından dönem içerisinde değişik illerde yaşayan ve vefat eden bağışçılarımızın cenaze merasimlerine katılım sağlanmış ve yakını olmayan bir kısım merhum/merhume bağışçılarımızın cenazelerinin defin işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Dışişleri Bakanlığı ile yapılan mutabakat neticesinde yurtdışı tanıtım faaliyetleri kapsamında 5-7 Ekim 2022 tarihlerinde Dışişleri Bakanlığı ile koordineli olarak Almanya (Berlin, Duesseldorf, Köln)'da Vakıf tanıtım faaliyeti icra edilmiştir.





Mersin Tesisi

Taşınmazların kiralık ve satılık ilanları Vakfın internet sitesinin yanı sıra yaygın internet sitelerinde kurumsal olarak yayımlanmış, daha geniş kitlelere ulaşılmış, ihalelerde rekabet artırılmış ve kurumsal şeffaflığa önem verilmiştir.

Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün Web Tapu programı kullanılarak taşınmaz bilgilerine anlık erişim sağlanmış, taşınmaz bağış kabul işlemleri hızlandırılmış, zaman, işgücü, maliyetlerden tasarruf edilmiş ve kurumsal bilgi güvenliğine katkı sağlanmıştır.



Yalova Tesisi



Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün Nüfus Sorgulama Sistemi kullanılarak bağışçılarımızın durumları takip edilmiştir.

Taşınmazların bakım-onarımı ile apartman ortak giderlerine katılım kapsamında toplam 868.254 TL tutarında 120 adet ödeme yapılmıştır.

Vakfın kat maliki olduğu binaların yeniden inşasına ilişkin koordinasyon ve işlemler yapılmıştır.

Taşınmazların Zorunlu Deprem Sigortaları 74.724 TL bedelle yaptırılmıştır.

Taşınmaz envanterindeki değişikliklere istinaden Vakfın kayıtları güncellenmiş ve Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğüne bildirim yapılmıştır.

Emlak yönetim faaliyetlerinde Taşınmaz Bilgi Yönetim Sistemi programı aktif olarak kullanılmış ve taşınmazların elektronik ortamda takibi ile daha hızlı, etkin, masrafsız yönetim ve kontrolü sağlanmıştır.



FUAR FAALİYETLERİ

TSKGV Yönetim Kurulunun 04 Temmuz 2022 tarihli 2022-13 sayılı kararı gereğince 09-12 Mayıs 2023 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan IDEF 2023 16'ncı Uluslararası Savunma Sanayii Fuarının organizatör şirketinin belirlenmesi çalışmaları yürütülmüş ve IDEF 2023 Fuarı Sözleşmesi 19 Temmuz 2022 tarihinde TSKGV Genel Müdürlüğü ile TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım AŞ. arasında imzalanmıştır.



IDEF 2023 Fuarı organizasyonunun T.C. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde yürütülmesine ilişkin Yetki Belgesi 25 Ekim 2022 tarihinde alınmıştır.



T.C. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı desteği ile TSKGV Genel Müdürlüğü yönetim ve sorumluluğunda, TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım AŞ. organizatörlüğünde düzenlenecek olan IDEF 2023 Fuarını destekleyen Bakanlık ve kurum/kuruluşun logoları, alınan onayları müteakip fuar tanıtım mecralarında kullanılmaya başlanmıştır.



IDEF 2023 internet sayfası
(www.idef.com.tr)

IDEF 2023 Uygulama Esasları Sayın Millî Savunma Bakanı imzasıyla 15 Aralık 2022 tarihinde ilgili kurum / kuruluş / birime yayımlanmış, müteakiben fuar hazırlık ve icra faaliyetleri buna uygun olarak yürütülmüştür.

IDEF 2023 Fuarı için Millî Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı, Kara Kuvvetleri Komutanı, Deniz Kuvvetleri

Komutanı, Hava Kuvvetleri Komutanı, MSB Bakan Yardımcıları (2), Savunma Sanayii Başkanı, Jandarma Genel Komutanı, Emniyet Genel Müdürü ve Sahil Güvenlik Komutanı tarafından 156 ülke ve 11 uluslararası kuruluştan heyet davet edilmesine karar verilmiş ve davet mektupları hazırlanmıştır.

Fuarda görüşme ofisi açarak heyetler ve katılımcı firmalar ile görüşmeler gerçekleştirecek 31 makam belirlenmiştir.

Fuar hazırlıklarının yapılmasında kullanılan Veri Takip Sistemi yazılımı ve bu sisteme uzaktan bilgi girişi yapılmasına olanak sağlayan online formlar güncellenmiştir.

Kariyer Günü etkinlikleri planlanmıştır.

IDEF 2023 Fuarı Birinci Koordinasyon Toplantısı 13 Aralık 2022 tarihinde ilgili kurum/kuruluş temsilcilerinin katılımı ile TSKGV'de icra edilmiştir.

MSB, İçişleri Bakanlığı, SSB ve TSKGV stantlarının yeri ile Fuarda MSB ve SSB İmza Töreni Alanı olarak kullanılacak yerler belirlenmiştir.

IDEF 2023 Sözleşmesinde, Uygulama Esaslarında ve Çalışma Programında belirtilen diğer planlama ve hazırlık çalışmaları yerine getirilmiştir.

IDEF 2023 Sözleşmesi kapsamında TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım AŞ. tarafından 02 Ocak – 18 Mayıs 2023 tarihleri arasında çalışmak üzere Fuar Şube Müdürlüğünde görevlendirilecek 8 geçici personelin seçimi çalışmaları tamamlanmış ve işe giriş işlemleri takip edilmiştir.

TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım AŞ. tarafından yapılan tanıtım, pazarlama ve satış faaliyetleri takip edilmiştir. 2022 yıl sonu itibarıyla 115'i yerli ve 14'ü yabancı olmak üzere 129 firma ile katılım sözleşmesi imzalanmış, 21.250 m² alan satılmıştır.

Fuarda düzenlenecek panel ve sunumlar Vakıf Bağlı Ortaklıkları ile koordine edilmeye başlanmıştır.

09-12 Mayıs 2023 tarihleri arasında düzenlenmesi planlanan IDEF 2023 16'ncı Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, TSKGV Yönetim Kurulunun 06 Mart 2023 tarih ve 2023-6 sayılı kararı ile 25-28 Temmuz 2023 tarihlerine ertelenmiştir.

MALİ İŞLER VE İŞTİRAKLER FAALİYETLERİ

İŞTİRAKLER YÖNETİM FAALİYETLERİ

TSKGV tarafından; pay sahibi olduğu şirketlere yönelik sermayedar sıfatıyla yürüttüğü gözetim ve yönlendirme faaliyetlerine 2022 yılında da, Vakıf Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulunun direktifleri doğrultusunda devam edilmiştir.

TSKGV Yönetim Kurulu Toplantıları

TSKGV'nin şirketlere yönelik gözetim ve yönlendirme fonksiyonu, Vakfın en yüksek karar organı Mütevelli Heyeti ve Vakfın icra organı olan Yönetim Kurulu'nun aldığı kararlar doğrultusunda yürütülmektedir.



TSKGV Yönetim Kurulu tarafından 2022 yılında 6 defa (13 Ocak, 1 Mart, 18 Nisan, 6 Haziran, 24 Ağustos ve 24 Kasım 2022) toplantı yapılmıştır.

Toplantılar öncesinde gündemin düzenlenmesine ve toplantının icrasına yönelik koordinasyon sağlanmış, toplantılar sonrasında ise alınan kararlara yönelik imza süreçleri ve kararların muhafazası ile VBO'ya yönelik alınan kararların koordinasyonu süreçleri yürütülmüştür.

VBO ve Vİ Genel Kurul Toplantıları

2022 yılı içerisinde VBO ve Vİ'nin Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantıları öncesinde gerekli çalışmalar ve koordinasyon gerçekleştirilmiş, toplantılara katılım sağlanmıştır.



Olağan Genel Kurul Toplantısı	Tarihi
ASELSAN A.Ş.	25 Mayıs 2022
TUSAŞ A.Ş.	13 Mayıs 2022
ROKETSAN A.Ş.	24 Mayıs 2022
HAVELSAN A.Ş.	13 Mayıs 2022
İŞBİR A.Ş.	03 Haziran 2022
ASPİLSAN A.Ş.	10 Mayıs 2022
TRTEST A.Ş.	14 Mart 2022
DİTAŞ	03 Mart 2022
TEI A.Ş.	06 Haziran 2022
TURKTIPSAN A.Ş.	30 Mart 2022
NETAŞ	01 Haziran 2022
HEAŞ	26 Temmuz 2022
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	29 Mart 2022
Mercedes-Benz Otomotiv A.Ş.	

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı	Tarihi
ASPİLSAN A.Ş.	10 Ocak 2022
TURKTIPSAN A.Ş.	21 Ocak 2022
HEAŞ	15 Kasım 2022
HEAŞ	29 Aralık 2022

VBO ve Vİ Yönetim Kurulu Üyeleri Koordinasyon ve Tanışma Toplantısı



VBO Yönetim Kurulu üyeliklerine ilk defa seçilen üyelerin; Vakfı ve diğer Vakıf Bağlı Ortaklıklarını tanımaları ve işbirliği ruhunun güçlendirilmesi amacıyla her yıl yapılan toplantı, 13-15 Eylül 2022'de gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında göreve başlayan üyelerin yanı sıra VBO Yönetim Kurulu üyeleri ve TSKGV Yönetim Kurulu üyeleri de toplantıya katılmışlardır.

Toplantının ilk bölümü Vakıf Genel Müdürlüğünde yapılmıştır. Programın devamında ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN ve HAVELSAN'a ziyaretlerde bulunulmuştur. Şirketlerle ilgili genel bilgilendirme alınmış ve kısa şirket turları yapılmıştır.



VBO Periyodik Analizleri

TSKGV, Bağlı Ortaklıklarının Faaliyetleri üçer aylık dönemlerde (Mart, Haziran, Eylül, Aralık);

- Mali ve Yatırım Yönetimi,
- Ar-Ge ve Proje Faaliyetleri,
- İnsan Kaynakları ve Kurumsal Yönetim açılarından stratejik seviyede incelenmiştir. Önemli

konular, TSKGV Yönetim Kuruluna arz edilmiş ve şirketlere yönlendirmelerde bulunulmuştur.

2022 Yılı İçinde Yapılan Yatırım İncelemeleri

VBO'nun yaklaşık 17 adet yatırımı, yurt içi ve yurt dışı şirket kurma faaliyeti, hisse alım/satımı vb. VBO'yu yükümlülük altına sokan ve taahhüde girilen konulara ilişkin fizibilite raporları incelenmiş, bilgi notları, Vakıf Mütevelli Heyeti/Yönetim Kurulu bilgilendirme yazıları ve taslak kararları hazırlanmıştır.

Devam Eden Yatırım Süreçleri

Ayrıca aşağıda yer alan yatırım konularına yönelik takip ve faaliyetlere 2023 yılında da devam edilecektir:

- ASPİLSAN Lityum İyon Pil Tesisi Yatırımı,
- İŞBİR Kapasite Artışı Ve Modernizasyon Yatırımı,
- HAVELSAN Yerleşkesi Yakınlarındaki Arsaların Vakıf Tarafından Alımı.

İŞBİR Elektrik A.Ş. Yatırım Süreci

2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında yapılan sermaye artırımları kapsamında Vakfın taahhüt ettiği tüm tutarlar 2022 yılı itibarıyla şirkete ödenmiştir.



03 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da 40 Milyon TL tutarında yeni bir nakdi sermaye artırımı kararı daha alınmıştır. 2023 yılı Nisan ayı sonunda yeni fabrikaya geçiş işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

ASPİLSAN Enerji A.Ş. Yatırım Süreci

2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında yapılan sermaye artırımları kapsamında Vakfın taahhüt ettiği tüm tutarlar 2022 yılı itibariyle şirkete ödenmiştir.



10 Mayıs 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da 50 Milyon TL, 10 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul'da ise 80 Milyon TL tutarında nakdi sermaye artırımı kararları alınmıştır.

2022 yılı Mayıs ayında makine kurulumları ve prototip üretimleri tamamlanarak seri üretime geçilmiştir.



Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Personel Ücretleri Çalışması

TSKGV Yönetim Kurulunun 06 Ağustos 2021 tarihli kararına istinaden; Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Personel Ücretlerine yönelik Savunma Sanayii Bakanlığı ile koordineli bir çalışma başlatılmıştır.

TSKGV tarafından yapılan çalışmada elde edilen sonuçlar, VBO'nun 2022 Ocak ve 2022 Temmuz dönemi ücret artışlarının belirlenmesine dayanak teşkil etmiştir.



Çalışmalar neticesinde alınan TSKGV Yönetim Kurulu kararları şirketlerle paylaşılmış ve ücret artış oranlarının bu kararlara göre alınması sağlanmıştır.

Kariyer Yollarının Standartlaştırılarak Sadeleştirilmesi Çalışması

TSKGV Yönetim Kurulu tarafından 13 Ocak 2022 tarihinde alınmış olan karara istinaden; Vakıf koordinesinde VBO ile birlikte, kariyer yollarının sadeleştirilerek standartlaştırılması yönünde yapılan çalışma 24 Kasım 2022'de Vakıf Yönetim Kuruluna arz edilmiştir. Nihai çalışma VBO ile paylaşılarak uygulamaya geçirilmiştir. Yeni kariyer yolu 2023 yılında pilot uygulama olarak gerçekleştirilecektir. 2023 yılı içerisinde yapılacak değerlendirme ve ihtiyaca göre yapılacak değişiklik neticesinde 2024 yılı başında nihai modelin uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır.

Vakıf Ailem Kartı

Çeşitli indirim ve avantajlardan faydalanılmasını sağlayarak çalışan aidiyetinin artırılması, VBO'lar tarafından ayrı ayrı olarak yürütülen indirim anlaşmalarının birlikte yapılarak daha yüksek oranda indirim sağlanması ve mükerrer operasyonların giderilmesi amacıyla Vakıf Ailesine özel kart ve mobil uygulama çalışması başlatılmıştır. 2023 yılı ikinci yarı itibarıyla uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

VBO Tarafından Bankalardan Alınacak Krediler ile İlgili Ortak Çalışma Yapılması



27 Nisan 2022'de TSKGV koordinesinde Vakıf yatırım yetkilileri ve VBO finans yöneticileri ile çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir. VBO yetkilileri tarafından ihtiyaç duyulan finansal hizmetlere ve ürünlere yönelik hususlar ortaya konmuştur.

13 Haziran 2022'de TUSAŞ ve ASELSAN Gölbaşı tesislerinde VBO Genel Müdürleri ve finans yetkililerin katılımıyla Ziraat, Halkbank, Vakıfbank, Vakıf Katılım, Eximbank ve Kalkınma Bankalarının Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ile planlanan program icra edilmiştir. Çalışmalara 2023

yılı itibarıyla da devam edilecektir.

VBO tarafından alınacak Ortak Hizmetler ve Ortak Ürünler Çalışması

Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından alınacak ortak hizmetler ve ortak ürünler ile ilgili çalışmalar yapılarak; akaryakıt, elektrik, bilgisayar donanım, nakliye, kırtasiye ve ofis malzemeleri ile ilgili alımlar ortaklaştırılmıştır. Diğer hizmet ve ürün için ortaklaştırma çalışmalarına devam edilmektedir.

Ayrıca 2022 yılında;

- Personele ücret dışında sağlanan yan hakların daha standart bir yapıya oturtulması,
- Şirketlerde personel kaybının önlenmesine yönelik alınabilecek tedbirlerin incelenmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

2022 Yılında Gerçekleştirilen İnceleme Araştırma Çalışmaları

Vakıf faaliyetlerine fayda sağlayacağı değerlendirilen konularda 35 adet araştırma, inceleme ve çalışma gerçekleştirilmiş, Vakıf bünyesinde takdimler gerçekleştirilmiş ve faydalı olacağı değerlendirilenler VBO, Yönetim Kurulu Üyeleri ve/veya Savunma Sanayii Başkanlığı ile paylaşılmıştır.

Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantıları



SSB başkanlığında, VBO ve STM'den oluşan Sanayileşme Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlanarak yerileştirme/millileştirme çalışmaları takip edilmektedir.

- 27 Ocak 2022 – ASELSAN
- 24 Şubat 2022 – TÜBİTAK SAGE
- 31 Mart 2022 – MKE Kırıkkale
- 26 Mayıs 2022 - FNSS
- 24 Kasım 2022 - HAVELSAN

2022 Yılında Katılım Sağlanan Tüm Etkinlikler

Tarih	Etkinliğin Adı
Ocak 2022	Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Anketi Sonuçlarının Analizi
Ocak 2022	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (ASELSAN)
Şubat 2022	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (TÜBİTAK SAGE)
Şubat 2022	İnsan Kaynakları Çalışma Grubu Toplantısı
Şubat 2022	AB Yeşil Mutabakatı Çalışma Grubu Toplantısı (Online)
Şubat 2022	SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi Toplantısı
Mart 2022	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (MKE KIRIKKALE)
Mart 2022	SATEM Eğitimleri Şirketler Sunumları
Nisan 2022	TUSAŞ Projelere Yönelik Güncel Durum ve Ar-Ge projeleri Toplantısı
Nisan 2022	Akustik OTAĞ Sonuç Toplantısı
Mayıs 2022	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (FNSS)
Mayıs 2022	Efes Tatbikatı
Mayıs 2022	Teknofest Bakü
Ağustos 2022	HAVELSAN ODAK Tanıtım ve Demo Etkinliği
Eylül 2022	Teknofest Samsun
Eylül 2022	Türkiye Savunma Sanayi Meclisi Seçimli Toplantısı
Ekim 2022	Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ATO)
Ekim 2022	Savunma Sanayi Sempozyumu ve Sergisi (Kayseri)
Ekim 2022	SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi Toplantısı
Ekim 2022	Eskişehir Endüstriyel Fuarı
Ekim 2022	SAHA Expo
Ekim 2022	Pil Teknolojileri Çalıştayı (Kayseri)
Ekim 2022	Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri ICDDA
Ekim 2022	Eskişehir Endüstri Fuarı
Kasım 2022	Savunma Sanayii Tedarikçi Buluşmaları (Ankara)
Kasım 2022	Türktıpsan Denetim Komisyonu Toplantısı
Kasım 2022	HAVELSAN Bilgi ve İletişim Teknolojileri Tanıtım Günü
Kasım 2022	Türksat Bilişim T-Anı Etkinliği
Kasım 2022	32.Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (HAVELSAN)
Kasım 2022	Siber Güvenlik Haftası (ATO)
Kasım 2022	Beşinci Kara Sistemleri Semineri

STRATEJİK PLANLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

TSKGV 2021–2023 STRATEJİK PLANI

TSKGV 2021-2023 Stratejik Planı “2021 Yılı İzleme Raporu” ve “2021 Yılı Performans Değerlendirme Raporu” VBO temsilcileri ile paylaşmıştır.

Planın 2021 yılı performans değerlendirmesinin yapıldığı koordinasyon toplantısı 31 Mart 2022’de gerçekleştirilmiştir.



Yeni Stratejik Plan olan TSKGV 2024-2028 Stratejik Planının hazırlıkları kapsamında stratejik ve teknoloji öngörü analizlerine başlanmıştır

TSKGV 35’İNCİ YIL TARİHÇE DOKÜMANI

Türk Savunma Sanayiinin gelişimini ve TSKGV’nin dönüm noktası niteliğindeki faaliyetlerini içeren TSKGV 35’inci Yıl Tarihçe dokümanı hazırlanarak ilgili kuruluşlarla paylaşmıştır.



TANITIM BRİFİNGLERİ

Vakfın Web Sitesinde yer alan Türkçe ve İngilizce bilgiler güncellenmiştir. İlgili kuruluşlara yapılacak sunumların yanı sıra Vakıf Tanıtım Sunumunun Türkçe ve İngilizce versiyonları hazırlanarak güncellenmiştir.

RÖPORTAJLAR ve MAKALELER

Tarih	Etkinlik
Ocak 2022	Ankara Askeri Ataşeler Birliği (AMAC) Dergisi için hazırlanan makale
Nisan 2022	Yankı Dergisi için hazırlanan makale
Haziran 2022	Sanayi Dergisi için hazırlanan röportaj
Eylül 2022	İzmir Mavi Kıta Dergisi için hazırlanan röportaj

MALİ YÖNETİM FAALİYETLERİ

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

TSKGV resmi defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türkiye’de geçerli genel kabul görmüş muhasebe standartlarına, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Vakıf tarafından kullanılan hesap planı, temel muhasebe ve raporlama kavramları Maliye Bakanlığı ve Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan tek düzen hesap planı ve raporlama kavramlarıyla uyumludur.

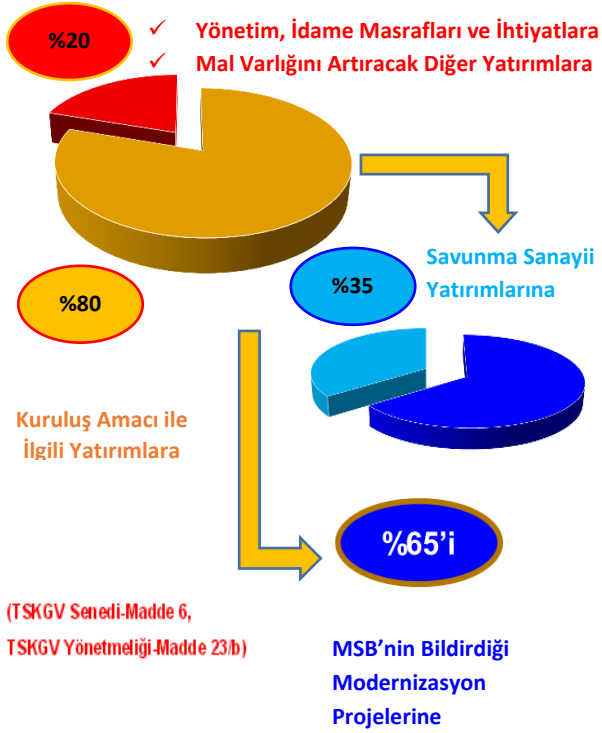
Bilanço

2022 yılında %27 oranında büyüyen Vakfın toplam varlıkları 4,3 milyar TL’den 5,4 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Gelir Tablosu

Vakfın 2022 yılı gelirleri bir önceki yıla göre %8 artış ile 778,4 milyon TL, dönem net karı ise %7 artış ile 741,7 milyon TL olmuştur.

Gelirin Dağılımı



2022 yılı gelirleri; 417,2 milyon TL bütçelenmiş, yaklaşık %187 gerçekleşme oranı ile 778,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Gelirlerin %20'si 83,4 milyon TL bütçelenmiş, 155,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 38,7 milyon TL'si yönetim, idame giderleri ve sabit kıymet alımları için harcanmış, kalan 116,9 milyon TL'si ihtiyatlara (mal varlığı artışları) aktarılmıştır.

GELİRİN DAĞILIMI (TL)		
	Bütçelenen	Yılsonu Gerçekleşen
Gelirlerin %20'si	83.450.000	155.688.146
Yönetim, İdame Giderleri ve Sabit Kıymet Alımları	29.851.000	38.737.952
İhtiyatlar (Mal Varlığı Artışları)	53.599.000	116.950.194
Gelirlerin %80'i	333.800.000	622.752.585
Amaca Yönelik Giderler (2023'de Aktarılacak Kaynak)	216.970.000	216.970.000
Amaca Yönelik Yatırım Fonu Hesabına Aktarılan	116.830.000	405.782.585
Toplam Gelirler	417.250.000	778.440.731

Gelirlerin %80'i 333,8 milyon TL bütçelenmiş, 622,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TSKGV Yönetmeliği madde 23/b gereği; bütçelenen gelirin %80'i olan 333,8 milyon TL'nin %65'i olan 216,9 milyon TL kaynak, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa yazı ile bildirilen modernizasyon projelerinde kullanılmak üzere 2023 yılında SSDF'ye aktarılacaktır. Gerçekleşen gelirin %80'i olan 622,7 milyon TL'den 216,9 milyon TL düşüldükten sonra kalan 405,7 milyon TL Amaca Yönelik Yatırım Fonu hesabına aktarılmıştır. Ayrıca, Amaca Yönelik Yatırım Fonu hesabından kullanılmak üzere 133 milyon TL ek kaynağın 2023 yılında SSDF'ye aktarılması planlanmıştır.

Projelere Tahsis Edilen Kaynak

2021 yılı bütçesinden 220,5 milyon TL kaynak ve amaca yönelik yatırım fonu hesabından 79,5 milyon TL ilave kaynak olmak üzere toplam 300 milyon TL, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa yazı ile bildirilen modernizasyon projelerinde kullanılmak üzere 2022 yılında SSDF'ye aktarılmıştır.

Vakıf Nakit Varlıklarının Değerlendirilmesi:

"Riski düşük seviyede tutarak, uzun vadeli ve istikrarlı getiri sağlamak ve değişen piyasa koşullarına göre getiriye maksimize etmek" Vakıf fon yönetim politikasının özünü oluşturmaktadır.

Nakit varlıkların değerlendirilmesi sürecinde; Türk Lirası varlıklarda negatif reel getiri oluşmaması ve döviz kurunda yaşanan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmemek için finansal enstrümanların azami çeşitlendirilmesine gayret gösterilmiş, bu çerçevede maksimum getiri ve minimum risk politikası ile hareket edilmiştir.

Vakfın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla nakit varlıkları 848,4 milyon TL'dir. Nakit varlıkların etkin şekilde değerlendirilmesi ile ortalama %39,10 getiri elde edilmiştir.

FİNANSAL DURUM

TSKGV ÖZET BİLANÇO (TL)		
AKTİF (Varlıklar)	31 ARALIK 2021	31 ARALIK 2022
DÖNEN VARLIKLAR	780.598.342,02	1.157.957.074,34
HAZIR DEĞERLER	771.900.402,79	710.331.106,05
MENKUL KIYMETLER	8.501.778,68	138.156.870,45
DİĞER ALACAKLAR	177.075,43	307.148.441,00
GELECEK AY. AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	-	2.320.656,84
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	19.085,12	-
DURAN VARLIKLAR	3.563.363.771,39	4.341.837.939,48
TİCARİ ALACAKLAR	525.604,86	3.257,83
MALİ DURAN VARLIKLAR	3.256.087.769,63	4.295.742.043,55
MADDİ DURAN VARLIKLAR	37.674.255,98	44.881.059,45
MADDİ OLMAYAN DURAN VAR.	17.716,43	13.110,46
GELECEK YIL. AİT GİDER VE GELİR TAHAK.	269.058.424,49	1.198.468,19
AKTİF TOPLAMI	4.343.962.113,41	5.499.795.013,82
PASİF (Kaynaklar)	31 ARALIK 2021	31 ARALIK 2022
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.170.432,72	2.322.438,55
MALİ BORÇLAR	16.664,56	5.008,73
TİCARİ BORÇLAR	205.853,34	214.242,58
DİĞER BORÇLAR	35.309,44	32.595,70
ÖDENECEK VERGİLER VE DİĞER YÜKÜM.	902.313,05	1.879.735,61
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.010.292,33	190.855,93
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.465.399,66	21.346.759,66
TİCARİ BORÇLAR	1.465.399,66	1.727.028,48
GELECEK YIL. AİT GELİRLER VE. GİD. TAHAK.		19.619.731,18
ÖZKAYNAKLAR	4.340.326.281,03	5.476.125.815,61
ÖDENMİŞ SERMAYE	994.044.698,96	1.439.719.565,31
SERMAYE YEDEKLERİ	2.546.836.425,55	3.262.940.456,14
KAR YEDEKLERİ	103.115.339,50	31.726.356,17
NET DÖNEM KARI	696.329.817,02	741.739.437,99
PASİF TOPLAMI	4.343.962.113,41	5.499.795.013,82

TSKGV ÖZET GELİR TABLOSU (TL)		
	31 ARALIK 2021	31 ARALIK 2022
GELİRLER	717.756.484,61	778.440.731,56
KİRA GELİRLERİ	19.932.133,45	24.964.955,12
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	29.642.170,34	55.093.453,97
İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORT. KAR PAYI GEL	366.987.701,07	413.277.715,16
FİNANS GELİRLERİ	252.885.750,12	284.043.292,67
FUAR GELİRLERİ	47.189.641,17	0,00
DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	1.119.088,46	1.061.314,64
GİDERLER	21.426.667,59	36.701.293,57
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	21.426.667,59	36.701.293,57
NET DÖNEM KARI	696.329.817,02	741.739.437,99

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

FAALİYETLERİ

2022 yılına 2021 yılından 69 dava devretmiş, 2022 yılı içerisinde 28 yeni dava açılmıştır. Dönem içinde karar verilen 20 dava düşüldüğünde, 2023 yılına 77 dava devredilmiştir.

Davaların Bölgelere Göre Dağılımı:

- (1) Ankara Bölgesi: 9
- (2) İstanbul Bölgesi: 21
- (3) İzmir Bölgesi: 14
- (4) Mersin Bölgesi: 6
- (5) Diğer İller: 27 olarak gerçekleşmiştir.

Davaların Türlerine Göre Dağılımı:

- (1) Miras Davası: 49
- (2) Taşınmaz Davası: 19
- (3) Tahliye - Tespit Davası: 1
- (4) Münferit Davalar: 8 olarak gerçekleşmiştir.

Merhum vasiyetçimiz Sürür Süreyya ÖZKAN'ın vasiyetin tenfizi davası neticelenmiş ve vasiyetçimizin Isparta ilinde bulunan 18 parça taşınmazının mülkiyeti ile bankada bulunan 69.059,63 TL parasının Vakfımıza intikali sağlanmıştır.

İstanbul İli borçlu kiracılarından Celal DİNÇEL'in, ipotegın paraya çevrilmesi yoluyla yaptığımız icra takibine karşı itirazının iptali talebiyle açtığımız dava neticelenmiş ve kiracıdan kira alacağımız olan 513.314,00 TL tahsil edilmiştir.

Vakfımızın sahibi olduğu Konya İli, Meram İlçesinde bulunan ve kamulaştırılmasına karar verilen taşınmazın kamulaştırma bedelinin tespiti davası neticelenmiş, 302.797,60 TL kamulaştırma bedelinin Vakfımıza intikali sağlanmıştır.

Merhum vasiyetçimiz İrfan Münci TELATAR'ın vasiyetin tenfizi davası neticelenmiş ve vasiyetçimizin bankada bulunan 967.326,50 TL parasının Vakfımıza intikali sağlanmıştır.

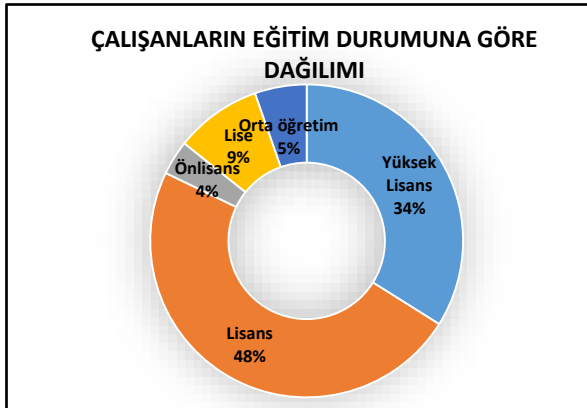
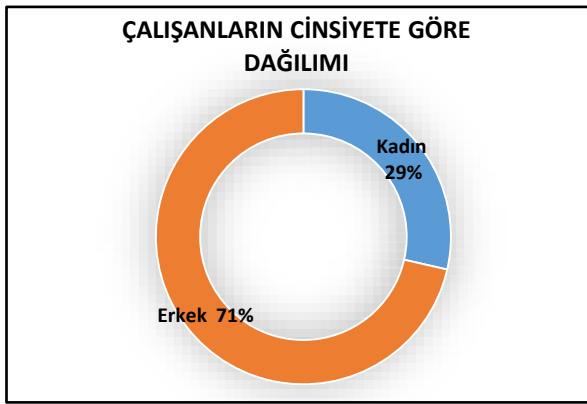
Merhume vasiyetçimiz Fitnat HOMURLU'nun vasiyetin tenfizi davası neticelenmiş ve vasiyetçimizin bankada bulunan 572.906,37 TL parasının Vakfımıza intikali sağlanmıştır.

Merhum vasiyetçimiz Münevver ESENYILMAZ'ın vasiyetin tenfizi davası neticelenmiş ve vasiyetçimizin İstanbul İli, Kadıköy İlçesi ve İzmir İli, Karşıyaka İlçesinde bulunan birer dairesinin ½ mülkiyeti ile bankalarda bulunan 741.927,37 TL parasının Vakfımıza intikali sağlanmıştır.

PERSONEL VE İDARİ İŞLER FAALİYETLERİ

Vakıf Çalışan Durumu Ve Uygulamalar

2022 yıl sonu itibarıyla Genel Merkezde 46, Temsilciliklerimizde 10 olmak üzere toplam çalışan sayısı 56 kişidir. Bu sayının %29'u kadınlardan %71'ü erkeklerden oluşmaktadır.



Çalışanların %34'ü Yüksek Lisans, %48'i lisans eğitimi almış durumda olup, yaş ortalaması 47, işe bağlılığın göstergesi olan kıdem ortalaması ise 10 yıldır.

2022 yılı içinde 1 çalışan işten ayrılmış, yetkinlik bazlı işe alım süreçleri doğrultusunda, kişisel hedefleri ile Vakıf değerlerini birleştiren, sürekli gelişime açık, güven, saygı ve bağlılık bilincinde iki yeni çalışan Vakıf bünyesine katılmıştır. Bu çalışanlarımıza oryantasyon eğitimleri verilmiştir.

Performans değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, tüm çalışanlar pozisyon bazlı yetkinliklerine göre değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler kapsamında terfi ve ödüllendirme işlemleri yapılmıştır.

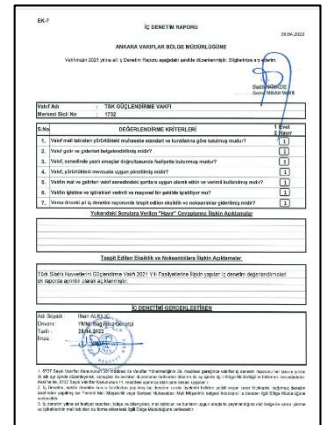
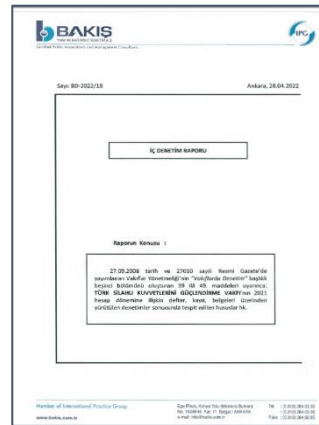
2022 yılı içerisinde Savunma Sanayi ve Teknoloji Eğitim Merkezi (SATEM)'in 4 farklı eğitim programına 5 Vakıf personeli tarafından katılım sağlanmıştır.

Vakıf çalışma düzenine ilişkin yönerge ve talimatlardan dönem içerisinde; Personel ve İdari İşler Yönergesi, Büro ve Yazı İşleri Talimatı, Dayanışma Fonu Talimatı ve Demirbaş ve Takibe Tabi Malzeme Talimatı ve Tören Uygulama Esaslarında ihtiyaç duyulan güncelleme ve değişiklikler yapılmıştır. Skuter Görevlendirilmesi, Kullanımı ve Sürücü Talimatı yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İş Sağlığı Ve İş Güvenliği

İş Sağlığı ve İş Güvenliği kapsamında iş yeri ortam ölçümleri yapılmış ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından tespit edilen gerekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. İşe yeni giren ve hâlihazırdaki tüm çalışanlarımızın İSG eğitimi süreçleri ve sağlık kontrolleri tamamlanmıştır.

Vakfın Denetimi



Vakfın 2021 yılına ait faaliyet ve uygulamaları, Mütevelli Heyetince belirlenen Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından 21-25 Mart 2022 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından hazırlanan İç Denetim Raporu 28 Nisan 2022 tarihinde teslim alınmış; denetleme sonuç raporunda, **TSKGV Genel Müdürlüğünün 2021 yılı faaliyetlerinin ilgili mevzuata uygun olarak Vakfın amaçları doğrultusunda etkin, verimli ve öngörülen hedefler paralelinde gerçekleştirildiği ifade edilmiştir.**

Yönetim Faaliyetleri

Vakıflar Kanunu ve Yönetmeliği gereği, Vakfın 2020 Yılı Beyannamesi (Yönetim, Bağış, Emlak, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Bilgileri ile Mali Tablolar) 19 Nisan 2022 tarihinde, İç Denetim Raporu 14 Haziran 2022 tarihinde Vakıflar Bilgi Yönetim Sistemi (VBYS) üzerinden Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğüne gönderilmiştir.



Genel Müdürlük Merkez Birimleri ve Bölge Temsilciliklerinin katılımı ile TSKGV Genel Müdürlüğünde 20 Ocak 2022 tarihinde icra edilen 2021 Yılı Değerlendirme Toplantısında; yılın değerlendirmesi yapılmış ve 2022 yılı planlaması incelenmiştir. Toplantı sonuçları yayımlanmış, belirlenen hususlar faaliyet planlarına yansıtılmıştır.

2021 Yılı Faaliyet Raporu

2021 Yılı Faaliyet Raporu tüm Vakıf birimleri ile koordine edilerek hazırlanmış ve onaylanmak üzere 15 Haziran 2022 tarihinde Mütevelli Heyeti Başkanlığına gönderilmiştir. Rapor, Mütevelli Heyeti'nin 03 Ağustos 2022 tarih ve 2/1 sayılı kararı ile onaylanmıştır.



İşletme Faaliyetleri

Kütüphane, mobilyaları piyasadan imal ettirilerek yenilenmiş ve iç düzenlemesi yapılmıştır.



Güneş enerjisi sisteminin Vakıf hizmet binasına kurulumu yüklenici firma tarafından gerçekleştirilmiş ve devreye alınmıştır.



Bina girişinde ve yemek salonlarında tadilat ve iyileştirme işlemleri yaptırılmıştır.



Bilgi Sistemleri Faaliyetleri



Kurumsal Bilgi Platformu (Portal) sunucularının gelişen yeni teknolojileri de kapsayacak şekilde sürüm yükseltmeleri yapılmıştır.



Vakıf faaliyetlerinin yürütülmesinde kullanılan NBYS, TBYS ve İKYS yazılımları, zaman içinde ortaya çıkan yeni ihtiyaçlara göre geliştirilmiş, tüm yazılımların yedekleme ve bakım çalışması devamlı bir faaliyet olarak yürütülmüştür.

HAVELSAN Siber Güvenlik Merkezi tarafından verilen SOC hizmeti kapsamında, İnternet ağıımız, sunucularımız ve tüm e-posta sistemimiz dışardan yapılacak saldırılara karşı takip edilmektedir.



Kurumsal Bilgi Portalında, Bölge Temsilcilikleri Yönetim Sistemi (BTYS) oluşturulmuş ve sorumlu oldukları bölgelere ait bağışçı, nakit bağış, taşınmaz ve FTK verilerine erişimleri sağlanmıştır.

Ayrıca, Muh. ve Fin. Direktörlüğünün kullanımı için yeni bölüm açılmış, nakit bağış bilgileri ile kira ve teminat ödeme verilerine erişimleri sağlanmıştır.

Vakıf bağışçılarının sağ/vefat bilgisinin Nüfus Müdürlüğünden sorgulanması amacıyla Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS) erişim ve kullanımı için;

- Yasal teknik zorunluluklar yerine getirilmiş,

- İnş. ve Eml. Ynt. Ş. Md.lüğünce belirlenen Bağışçı ve Taahhüt verilen yakınlarının düzenli olarak sorgulanması ve sonucunun e-posta ile gönderimi aktif hale getirilmiştir.

www.tskqv.org
www.tskqv.com
www.tskqv.net
www.tskqv.com.tr
www.tskqv.net.tr

Vakıf alan adları yeni açılan Metunic sistemine taşınmıştır. Vakıf ile ilişkilendirilecek alan adları tespit edilerek Vakıf adına 1 yıllığına tescil edilmiştir.



Zehra URGA toplantı salonunun bilgisayar ağı, video konferans, ses, ışık ve görüntüleme altyapısı yeniden tasarlanmış ve yapımına malzeme, teknik personel desteği sağlanmıştır.

DEĞERLENDİRME

2022 yılında icra edilen faaliyetler neticesinde;

- Nakit Bağış miktarı 49.966.003 TL olarak gerçekleşirken, bağışçı sayısı 32.224 artarak toplamda 208.090 kişiye ulaşmış,
- 67.584.600 TL değerinde 52 adet taşınmaz bağışı alınarak envanterdeki taşınmaz sayısı 889 adede ulaşmış,
- 24.964.955 TL tutarında kira geliri elde edilmiş,
- Bakım-onarım ve yönetime katılma giderleri için toplam 868.254 TL tutarında 120 adet ödeme yapılmış,
- İl ve İlçelerde Fahri Tanıtım Kurullarının oluşturulması ve etkinliğinin artırılması kapsamında 118 FTK listesi güncellenmiş ve 19 FTK oluşturularak 903 FTK'ya ulaşılmıştır.
- 2022 yılı sonunda TSKGV'nin;
 - ✓ Aktif büyüklüğü, 5,4 milyar TL,
 - ✓ Hazır değerler ve menkul kıymetler toplamı 848,4 milyon TL,
 - ✓ Brüt gelirleri 778,4 milyon TL,
 - ✓ Net dönem karı ise 741,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2022 yılında Vakıf, MSB tarafından belirlenen projeler için, bütçe dışı ilave 79,5 milyon TL kaynak ile birlikte SSDF'ye toplam 300 milyon TL kaynak aktarmıştır. Bununla birlikte, yeni tesis ve teknoloji yatırımlarında kullanılmak üzere ROKETSAN'a 149,7 milyon TL, İŞBİR'e 40 milyon TL, ASPİLSAN'a 127,8 milyon TL, TURKTIPSAN'a ise sermaye artırımını yoluyla 6 milyon TL kaynak sağlanmıştır.
- 2022 yılında TSKGV nakit varlıklarının değerlendirilmesinde; riski düşük seviyede tutarak, uzun vadeli ve istikrarlı getiri sağlamak ve değişen piyasa koşullarına göre finansal enstrümanları çeşitlendirerek getiriye maksimize etmek esas alınmıştır. Bunun sonucunda yıllık nominal %39,10 getiri sağlanmıştır.
- İstanbul Sanayi Odasının her yıl yaptığı en büyük 500 Şirket sıralamasında, 2022 yılında (2021 verilerine göre);

- ✓ ASELSAN 17'inci,
- ✓ TUSAŞ 28'inci,
- ✓ ROKETSAN 59'uncu,
- ✓ HAVELSAN ise 351'inci sırada yer almıştır.
- Türkiye İhracatçılar Meclisinin sıralamasına göre 2022 yılında (2021 verilerine göre);
 - ✓ TUSAŞ 55'inci,
 - ✓ ASELSAN 366'ıncı,
 - ✓ ROKETSAN 188'inci sırada yer almıştır.
- Bununla birlikte VBO, uluslararası pazarlarda rekabet edebilen şirketler haline gelmiştir. Dünyanın en büyük 100 savunma sanayi şirketini sıralayan Defense News dergisine göre 2022 yılında (2021 yılı verilerine göre);
 - ✓ ASELSAN 49'uncu,
 - ✓ TUSAŞ 67'inci
 - ✓ ROKETSAN 86'inci sırada yer almıştır.

SONUÇ

Vakıf, “Özel Hukuk Tüzel Kişiliği” kimliği ile Kanunu ve Senedi doğrultusunda “Milli Harp Sanayimizin” geliştirilmesi için engin bir deneyim ve olgunlukla çalışmaktadır.

Bu bağlamda, TSKGV Genel Müdürlüğünün 2022 yılı faaliyetlerinin, ilgili mevzuata uygun olarak Vakfın amaçları doğrultusunda etkin, verimli ve öngörülen hedefler paralelinde gerçekleştirildiği Mütevelli Heyeti tarafından belirlenen bağımsız denetim kuruluşunun hazırladığı İç Denetim Raporunda da belirtilmiştir.

Vakıf olarak, özellikle 2017-2022 dönemi içerisinde Bölge Temsilcilikleri ve Fahri Tanıtım Kurulları ile koordineli olarak gerçekleştirilen etkin ve yoğun tanıtım faaliyetleri neticesinde;

- Vakıf ve şirketlerimizin geniş halk kitlelerine tanıtımı sağlanmış,
- Türk milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında var olan gönül bağı güçlendirilmiş,
- Bağışçılarımızla olan yakın ilişkilerimiz artarak devam etmiş ve bunların sonucu olarak da nakit ve gayrimenkul bağış miktarları rekor seviyelere, bağışçı sayımız ise 210 bin kişinin üzerine çıkmıştır.

Vakıf, Aziz Türk Milleti ile gönül bağına aşkla ve şevkle kuvvetlendirerek bağışlarını artırmaya, bağışlanan tek kuruşu bile heba etmeden değerlendirmek için çalışmalarına devam edecektir.

Bu kapsamda; şirketlerin ileri teknoloji geliştirilmesi için sermaye artırımlarıyla destek sağlamaya, savunma sanayinde katma değer ve ihracatın artırılmasının yanı sıra ülke ekonomisine katkıda bulunmaya ve savunma sanayine daha yüksek tutarlarda kaynak aktarmaya yönelik faaliyetler büyük bir azim ve kararlılıkla sürdürülecektir.



2022

TSK GÜÇLENDİRME VAKFI

El Birliği ile Güç Birliğine

35
KURULUŞ
YIL DÖNÜMÜ
Kutlu Olsun



HAKİMİYET KAVİTSİZ ŞARTSIZ MİLLETDİR





Genel Müdürlük

Remzi Oğuz Arık Mahallesi Paris Caddesi Yazanlar Sokak No: 4 06540 Çankaya / ANKARA
Nakit Bağış Gsm.: 0 538 442 30 53 Gayrimenkul Bağış Gsm.: 0 534 087 24 22

İstanbul Bölge Temsilciliği

Abide-i Hürriyet Caddesi No: 33 34380 Şişli / İSTANBUL
Tel.: (+90.212) 233 26 91- 219 01 02 Fax: (+90.212) 233 26 92 Gsm.: 0 534 087 22 32

İzmir Bölge Temsilciliği

Atatürk Caddesi No: 158/2 Pasaport 35210 Konak / İZMİR
Tel.: (+90.232) 277 38 39 Fax: (+90.232) 278 83 84 Gsm.: 0 534 087 22 42

Mersin Bölge Temsilciliği

Piri Reis Mahallesi İsmet İnönü Bulvarı No: 37/1 Yenişehir / MERSİN
Tel.: (+90.324) 325 17 00 Fax: (+90.324) 325 17 04 Gsm.: 0 534 087 22 52

www.tskgv.org.tr

[@tskgv_resmi](https://www.instagram.com/tskgv_resmi)

[@tsk_gv](https://twitter.com/tsk_gv)