



# TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI

aselsan

TÜRKHAVACILIK  
UZAYSANAYİİ

roket-san



HAVELSAN

İSBİR  
ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.  
"yaşamla kesintisiz işbirliği"

aspilsan

## 2021 YILI FAALİYET RAPORU

# İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANININ SUNUŞU	2
GENEL MÜDÜRÜN SUNUŞU	4
DENETİM RAPORU	6
AMAÇ, VİZYON VE MİSYON	7
YÖNETİM YAPISI	8
ORGANİZASYON YAPISI	9
BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER	10
GENEL GÖSTERGELER	13
YERLEŞKELER	14
- GENEL MÜDÜRLÜK	
- TEMSİLCİLİKLER	
FAHRİ TANITIM KURULLARI	15
VAKIF FAALİYETLERİ	16
MALİ İŞLER VE İŞTİRAKLER FAALİYETLERİ	26
FİNANSAL DURUM	37
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ	39
PERSONEL VE İDARİ İŞLER FAALİYETLERİ	40
DEĞERLENDİRME	43
SONUÇ	44

# YÖNETİM KURULU

## BAŞKANININ SUNUŞU

Sayın Mütevelli Heyeti Başkanım ve Mütevelli Heyeti Üyelerim,

Malumları olduğu üzere, 1960'lı yıllarda başlayan ve 1974 yılında gerçekleştirilen Barış Harekâtıyla neticelenen Kıbrıs bunalımı, savunma sanayi ihtiyaçlarının karşılanması sürecinde, müttefik bile olsa yurt dışına bağımlı olunmasının güçlü ordu hedefine ulaşılmasında zorluklar yaşanmasına neden olacağını göstermiş, savunma gereksinimlerinin yerli imkânlarla karşılanmasının önemini net bir şekilde ortaya koymuştur. Esasında Ülkemiz, günümüzde de benzer bir konjonktürde yer almakta, benzer olumsuz koşullar ile karşı karşıya bulunmaktadır. Söz konusu Harekât sonrası süreçte; Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları tarafından kurulan ve her biri savunma ve havacılık sanayiinin ayrı alanlarında faaliyet gösteren şirketler sayesinde, ülkemizde savunma ve havacılık teknolojilerinin geliştirilmesinde önemli bir alt yapı oluşturulmuştur. Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının 3388 Sayılı "Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) Kanunu" ile birleştirilmesi neticesinde ise 26 Eylül 1987 tarihinde TSKGV kurulmuştur.

Vakfımız, Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında süregelen manevi bağı güçlendirmektedir. Böylelikle milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamakta, savunma ve havacılık sanayiinin gelişiminin bulunduğu coğrafyada hayati öneme sahip olduğunu kadim Türk Milletine büyük bir azim ve gayretle anlatmaktadır. Karşılığında Büyük Türk Milleti tarafından sağlanan destek sayesinde Vakfımız, savunma sanayii şirketleri kurabilmekte, hali hazırda kurulmuş şirketlere ortak olabilmekte ve hisse sahibi olduğu şirketlerin yerli, milli ve özgün Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin yanı sıra mali, finansal, kurumsal yönetim ve insan kaynakları açılarından gelişimine katkı sağlamaktadır.

Vakfımız bugüne kadar olduğu gibi 2021 yılında da, Mütevelli Heyetimize bağlı Yönetim Kurulu yönetiminde, yüksek kaliteli insan kaynağı, kurumsal kültürü, çevik yapısı ve değişime uyum gösterme



yeteneği ile Vakfın tanıtımı ve Vakıf şirketlerinin gözetimi ve yönlendirilmesi süreçlerinde çok önemli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Mütevelli Heyeti Başkanımız olan Sn. Cumhurbaşkanımızın tam bağımsız bir savunma sanayii oluşturma hedefi doğrultusunda Vakfımız, 2021-2023 Stratejik Planına uygun olarak, Genel Müdürümüz ve Genel Müdürlük çalışanları tarafından da yürütülen özverili faaliyetler neticesinde, bir önceki yıla göre önemli bir gelişim kaydetmiştir. 2021 yılında;

- Vakfın %50'den fazla hissesine sahip olduğu 6 Bağlı Ortaklığı, %50'den az hissesine sahip olduğu 8 İştiraki ve Bağlı Ortaklıklarının hisse sahibi olduğu 46 şirket ile birlikte, doğrudan ve dolaylı olarak hisse sahibi olduğu şirket sayısı toplam 60'a ulaşmıştır. Böylelikle yerli, milli ve özgün ürün ve sistemlere sahip savunma ve havacılık sanayiinin oluşturulmasında önemli bir gelişim kaydedilmiştir.

- Vakıf Bağlı Ortaklıklarının;

- ✓ Toplam İş Hacmi 28,2 Milyar ABD Dolarına,
- ✓ Net Satışları 38,6 Milyar TL'ye,
- ✓ Toplam İhracatı yaklaşık 7,5 Milyar TL'ye,
- ✓ Dönem Net Kârı ise 3,7 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

- Vakıf Bağlı Ortaklıkları, 27.212 çalışanı ile savunma sanayindeki insan kaynağının önemli bir kısmını teşkil etmektedir.

- Vakfın Gelirleri %58 artarak yaklaşık 718 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- Vakfın doğrudan hisse sahibi olduğu şirketlerden yaklaşık 367 Milyon TL kar payı geliri sağlanmıştır.

- Etkin tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetleri sayesinde yaklaşık 30 Milyon TL nakit bağış geliri ve yaklaşık 66 Milyon TL taşınmaz rayiç bedeli ile 52 adet taşınmaz bağışı alınmıştır. Ayrıca kiralanabilir nitelikteki 409 taşınmazdan 20 Milyon TL kira geliri elde edilmiştir. Taşınmazların tahmini rayiç değeri 1.1 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

- Ayrıca IDEF 2021 15'inci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, Vakfımızın yönetim ve sorumluluğunda, 17-20 Ağustos 2021 tarihleri arasında İstanbul'da icra edilmiştir. IDEF 2021 Fuarına 81 ülke ve 2 uluslararası kuruluştan 163 heyete mensup, 81'i üst düzey olmak üzere toplam 614 heyet üyesi katılmıştır. Ayrıca 1.238 yerli ve yabancı firma fuara iştirak etmiştir. Bu kapsamda IDEF 2021 Fuarında ulaşılan istatistikler, 28 yıl içerisinde icra edilen 15 IDEF Fuarı arasındaki en üst seviyedir. Tüm dünyayı etkisi altına alan KOVİD-19 salgını ile ilgili olarak alınan tedbirler ve uygulamalar neticesinde, sağlıklı ve güvenli bir şekilde gerçekleşen IDEF 2021 Fuarı; 2021 yılı içerisinde düzenlenen dünyanın en büyük katılımlı savunma sanayii fuarı olarak tarihe geçmiştir. Fuar Gelirleri bir önceki Fuara göre artarak 47,1 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- Bütçelenen 152,2 Milyon TL fonun yanı sıra bütçelenenin üstünde elde edilen Vakıf Gelirlerine bağlı olarak 110 Milyon TL'si ilave fon olmak üzere, toplam 262,2 Milyon TL tutarında fon, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa bildirilen savunma sanayii projeleri için Savunma Sanayii Destekleme Fonuna aktarılmıştır.

- Vakfımızın Kuruluş Kanunda yer alan yeni yatırımlar yapılması hedefi kapsamında faaliyetlere hız kesmeden devam edilmiştir. Bu çerçevede;

✓ İŞBİR'e alternatör seri üretimi ve yeni tesis yatırımı için 20 Milyon TL kaynak aktarılmıştır. (Toplam aktarılan tutar 95,7 Milyon TL'ye ulaşmıştır.) Yatırım kapsamında, 2022 yılının ilk yarısında makine kurulumları yapılacak, ikinci yarısında ise seri üretime geçilecektir.

✓ ASPİLSAN'a, başta Türkiye'de üretilmeyen Lityum piller olmak üzere, pek çok pil türü için dışa bağımlılığımızı ortadan kaldıracak, devam eden tesis yatırımı için toplam 70 Milyon TL kaynak aktarılmıştır. (Toplam aktarılan tutar 159,2 Milyon TL'ye ulaşmıştır.) 2022 Mayıs ayında seri üretime geçilmesi planlanmıştır.

TSKGV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulunun stratejik yönetiminde, Vakfın ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının

çalışanlarının hedef odaklı faaliyetleri neticesinde elde ettiğimiz bu sonuçların, önümüzdeki yıllarda da artarak devam edeceğine, böylelikle Vakıf olarak savunma ve havacılık sanayinin gelişimine daha fazla katkıda bulunacağımıza olan inancımla, tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyor, başarılarının devamını diliyorum.

Prof. Dr. İsmail DEMİR  
Mütevelli Heyeti Üyesi  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN SUNUŞU

Türkiye'nin özel kanunla kurulmuş ilk Vakfı olarak, Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan 2021-2023 Stratejik Planımız doğrultusunda, heyecan verici yeniliklere imza attığımız bir yılı daha geride bıraktık.

Bu yeniliklerden söz edecek olursak, öncelikle Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında var olan manevi bağın güçlendirilmesi için yürüttüğümüz **Vakıf Faaliyetleri kapsamında;**

Vakfın etkin tanıtımına odaklanmaya ve tanıtım araçlarını çeşitlendirmeye devam ettik. Bu çerçevede, il ve ilçelerde Fahri Tanıtım Kurullarının (FTK) oluşturulması ve etkinliğinin artırılması için 2021 yılında, il ve ilçelerde kurulu olmayan FTK'ların kurulması ve kurulu olan FTK listelerinin güncellenmesi için TSKGV Fahri Başkanı olan Vali ve Kaymakamlarımız ile iletişim kurduk. Etkin koordinasyon neticesinde, 16 yeni FTK'nın oluşturulması ve 214 FTK listesinin güncellenmesini sağlayarak, FTK sayılarını 81 il ve 868 ilçeye ulaştırdık. FTK'ların etkinliğinin artırılması amacıyla FTK üyelerimiz ile yapılan koordinasyon sonucunda, kendi imkânlarını kullanarak Vakfımızın tanıtımı için uygun yerler oluşturulmasını ve il/ilçe TSKGV FTK Başkanlığı olarak kullanılmaya başlanmasını sağladık. Bu kapsamda 11 farklı ilde / ilçede (Adana, Adıyaman, Hatay, İskenderun, Kahramanmaraş, Mersin, Gaziantep, Malatya, Karaman, Çerkezköy, Hakkâri) FTK ofisi açılmasına öncülük ettik.

Vakfın görünürlüğünün artırılması amacıyla; Vakfın Twitter Hesabı ile Instagram hesabını sürekli olarak güncel tuttuk. Yapılan paylaşımlar neticesinde, Twitter'da 37.800 ve Instagram'da 9.110 takipçi sayısına ulaştık. Twitter da yapılan paylaşımların 2.300.000 kişi tarafından görülmesini sağladık. Yıl içerisinde başta milli ve dini bayramlar ile özel günlerde yayımlanmak üzere, Vakfın tanıtım filmlerini ve kamu spotlarını her defasında geliştirerek yenilerini hazırlattık. Bu filmlerin, ulusal televizyon kanallarında, radyolarda, sinemalarda ve outdoor tv'lerde yayımlanmalarını sağladık. Bu faaliyetler neticesinde; 2021 yılın içerisinde bağışçı sayısını 29.392 kişi artırarak toplam 175.866 kişiye ve nakit bağış miktarını ise yaklaşık 30 milyon TL artırarak toplam 129 milyon TL'ye ulaştırdık. Yaklaşık 66 Milyon



TL taşınmaz rayiç bedeli ile 52 adet taşınmaz bağışçı aldık, ayrıca kiralanabilir nitelikteki 409 taşınmazdan 20 Milyon TL kira geliri elde ettik. Taşınmazların tahmini rayiç değerini 1.1 Milyar TL'ye ulaştırdık.

Diğer taraftan, IDEF 2021 15'inci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarının, 17-20 Ağustos 2021 tarihleri arasında İstanbul'da icra edilmesini organize ettik. Pandemi döneminde olmasına rağmen fuarın tüm göstergelerinde gelişim sağladık. Bir sonraki fuar olan IDEF 2023 Fuarının, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100'üncü yılı ve IDEF Fuarının 30'uncu yılının kutlanacağı 2023 yılının 8-12 Mayıs haftasında düzenlenmesini hedefleyerek organizatör şirketin belirlenmesi çalışmalarına odaklandık.

Mütevelli Heyetimiz tarafından seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşuna, Vakfımızın 2020 yılı denetlemesini yaptırdık. Tüm iş ve işlemlerimizin Muhasebe Standartlarına ve Vergi Usul Kanununa uygun olduğu tespit edildi. 2020 Yılı Mali Tabloları dâhil olmak üzere, denetlemeyi her yönüyle başarı ile tamamladık.

Ekonomik dalgalanmalar nedeniyle bütçe harcamalarına büyük önem verdik, azami şekilde tasarruf tedbirleri uygulamaya çalıştık. 2021 Yılı Bütçesini planladığımız şekilde gerçekleştirdik, herhangi bir bütçe aşımına izin vermedik. Yıllık ortalama 706 milyon TL nakit varlığımızın yenilikçi finansal araçlar ile değerlendirilmesi sonucunda 225 milyon TL finansal gelir elde ettik. Vakıf Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerden kâr paylarını, şirketlerin

genel kurullarında belirlenen tarihlerde tahsil ederek, 2020 yılında 367 milyon TL kâr payı elde ettik. Bütçelenen 152,2 Milyon TL fonun yanı sıra, bütçelenenin üstünde elde edilen Vakıf Gelirlerine bağlı olarak, 110 Milyon TL'si ilave fon olmak üzere, toplam 262,2 Milyon TL tutarında fonu, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa bildirilen savunma sanayii projeleri için Savunma Sanayii Destekleme Fonuna aktardık.

***Vakfın hisse sahibi olduğu şirketlerin gözetimi, yönlendirilmesi, aralarında işbirliği ve koordinasyonun sağlanması kapsamında ise;***

TSKGV 2021-2023 Stratejik Planını Yönetim Kurulumuzun onayının ardından özel bir dağıtım planı ile paydaşlarımıza ilettik ve faaliyetlerimizde esas almaya başladık. Planımızın Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından uygulanma durumunu yıl içerisinde yakından takip ettik.

6'sı Vakıf Bağlı Ortaklıkları ve 8'i Vakıf İştiraklerine ait 14 olağan, 1 olağanüstü genel kurul toplantısına yönelik gerekli hazırlık ve koordinasyon sürecini icra ettik, toplantılara katılım sağlayarak şirketlere gerekli yönlendirmede bulunulmasına destek verdik. 2021 yılında yoğun bir şekilde faaliyetlerine devam eden Yönetim Kurulumuza, toplantılar öncesinde yaptığımız hazırlıklar ile gerekli karar desteğini sağladık.

Vakıf Bağlı Ortaklıkları arasında koordinasyonun sağlanmasına yönelik çalışmalarımız kapsamında, bir örnek vermek gerekirse, Vakıf Bağlı Ortaklıkları ve Vakıf İştiraklerinin Yönetim Kurulu Üyeleri Koordinasyon ve Tanışma Toplantısı gerçekleştirerek, şirketler arası işbirliğini teşvik ettik.

3'er aylık dönemlerde Vakıf Bağlı Ortaklıklarının mali-finansal, Ar-Ge ve proje, kurumsal yönetim ve insan kaynakları boyutlarında periyodik analizlerini yaparak, hazırladığımız raporları Yönetim Kurulumuza arz ettik.

Kuruluş amacımız doğrultusunda çeşitli yatırım alternatifleri arasından fizibilite raporları doğrultusunda analiz ve uygulama süreçlerini yürüterek, Yönetim Kurulumuza karar desteği sağladık.

Bu ve benzeri birçoğu yenilik içeren faaliyetlerimiz neticesinde başarılı bir 2021 yılı geçirdiğimizi değerlendiriyoruz. Kararlarıyla bize ışık tutan ve yolumuzu aydınlatan Mütevelli Heyetimize ve Yönetim Kurulumuza, değerli ve özverili çalışmalarından dolayı tüm Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının çalışanlarına

teşekkürlerimizi sunuyoruz. 2022 yılında ülkemiz ve savunma sanayimiz için değer yaratacak yeni çalışmaları hayata geçirmeyi ve Vakfımızı daha üst seviyelere taşımayı hedefliyoruz.

Sadık PİYADE  
Genel Müdür V.

# DENETİM RAPORU



Certified Public Accountants and Management Consultants



Sayı : BD-2022/20  
Konu : İç Denetim Raporu

Ankara, 28.04.2022

## TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın 2021 yılına ait faaliyetlerinin; 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, 3388 sayılı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu, Vakıf Resmi Senedi, Vakıflar Yönetmeliği ile Vakfın kendi Yönetmelik, Yönerge ve Talimatlarına göre Yeminli Mali Müşavirliğimizce incelenmesi neticesinde, 28.04.2022 tarih ve 18 sayılı İç Denetim Raporumuzda açıklandığı üzere;

1- Vakfın muhasebe kayıtlarına intikal eden belgelerin usulüne uygun olduğu gerçek durumu yansıttığı,

2- Nakit ödemelerin ve borç-alacak ilişkilerinin mal ve hizmet alımlarıyla uyumlu olduğu,

3- Belgelerin, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğlerine ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yayımlanmış olduğu Vakıflar Tek Düzen Hesap Planına uygun olarak kayıtlara intikal ettirildiği,

4- Bilanço ve Gelir-Gider Tablosunda yer alan kalemlerin defter kayıtları ile uyumlu olduğu ve gerçeği yansıttığı,

5- Muhasebe kayıtlarının ve belgelerinin tevsikinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununda belirtilen hükümlere uygun olarak yerine getirdiği,

6- Vakıf gelirlerinin Vakıf Resmi Senedinde yazılı amaçlar doğrultusunda ve ilgili Yönergelerde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak sarf ve tahsis edildiği,

7- Vakfın, yürürlükteki mevzuata, yönetmelik ve yönergelere uygun olarak faaliyetlerini sürdürdüğü,

8- Vakfın iştirak ve bağlı ortaklıklarının verimli ve rasyonel bir şekilde işletildiği,

9- Vakfın varlık ve gelirlerinin Vakıf Resmi Senedindeki şartlara uygun olarak etkin ve verimli kullanıldığı,

10- Vakfın nakit varlıklarının vadeli mevduat ve kısa sürede nakde dönüşecek menkul kıymetlerde değerlendirildiği,

11- Vakfın 31.12.2021 itibarıyla gelir fazlasının 696.329.817,02 TL olduğu,

12- Planlanan ve bütçelenen tüm faaliyetlerin ilgili mevzuata uygun olarak Vakıf amaçları doğrultusunda etkin, verimli ve optimum şekilde belirlenen hedefler paralelinde gerçekleştirildiği

sonucuna varılmıştır.

  
İlhan ALKILIÇ  
Sorumlu Denetçi, YMM

Member of International Practice Group

www.bakis.com.tr

Ege Plaza, Konya Yolu (Mevlana Bulvarı)  
No. 182/B/46 Kat. 11 Balgat / ANKARA  
e-mail : info@bakis.com.tr

Tel : (0.312) 284 03 35  
: (0.312) 284 03 36  
Faks : (0.312) 284 36 85

# AMAÇ VİZYON MİSYON

## Amacımız;

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın amacı, 3388 sayılı Kanun ile; "Milli harp sanayimizin geliştirilmesi, yeni harp sanayi dallarının kurulması, harp silah, araç ve gereçlerinin satın alınması suretiyle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamak" olarak belirlenmiştir.



## Vizyonumuz;

Büyük Türk Milletinin bağışlarını, şirketlerden elde ettiği kâr paylarını ve diğer Vakıf gelirlerini Türk Silahlı Kuvvetlerinin güçlendirilmesi için etkin bir şekilde kullanabilen, güçlü bir kurumsal kimliğe ve sağlam bir mali ve/veya finansal yapıya sahip olan,

Aynı zamanda yerli, milli ve özgün ürünleri ile uluslararası pazarlarda rekabet etmeyi başaran şirketleriyle Ülke savunma sanayiinin gelişmesine katkıda bulunan bir Vakıf olmayı sürdürmektir.



## Misyonumuz;

Büyük Türk milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında kurulu olan gönül köprüsünü sürdürmek ve güçlendirmek,

Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılması amacıyla, yeni yatırımlar yapmak, sermayedarı olduğu şirketlerinin etkin gözetimini, stratejik yönlendirilmesini, aralarında işbirliği ve koordinasyonu sağlayarak savunma sanayiinde gerekli yetenekleri kazanmalarına, sürdürülebilir büyümelerine ve hisse değerlerinin artmasına katkıda bulunmaktır.





# YÖNETİM YAPISI

## TSKGV Mütevelli Heyeti



Cumhurbaşkanı  
Mütevelli Heyeti Başkanı



Cumhurbaşkanı Yardımcısı  
Mütevelli Heyeti Üyesi



MSB Bakanı  
Mütevelli Heyeti Üyesi



Genelkurmay Başkanı  
Mütevelli Heyeti Üyesi



Cumhurbaşkanlığı SSB Başkanı  
Mütevelli Heyeti Üyesi



Prof. Dr. İsmail DEMİR  
(Başkan)



Ümit DÜNDAR  
(E) Orgeneral



Cenap AŞCI

## TSKGV Yönetim Kurulu

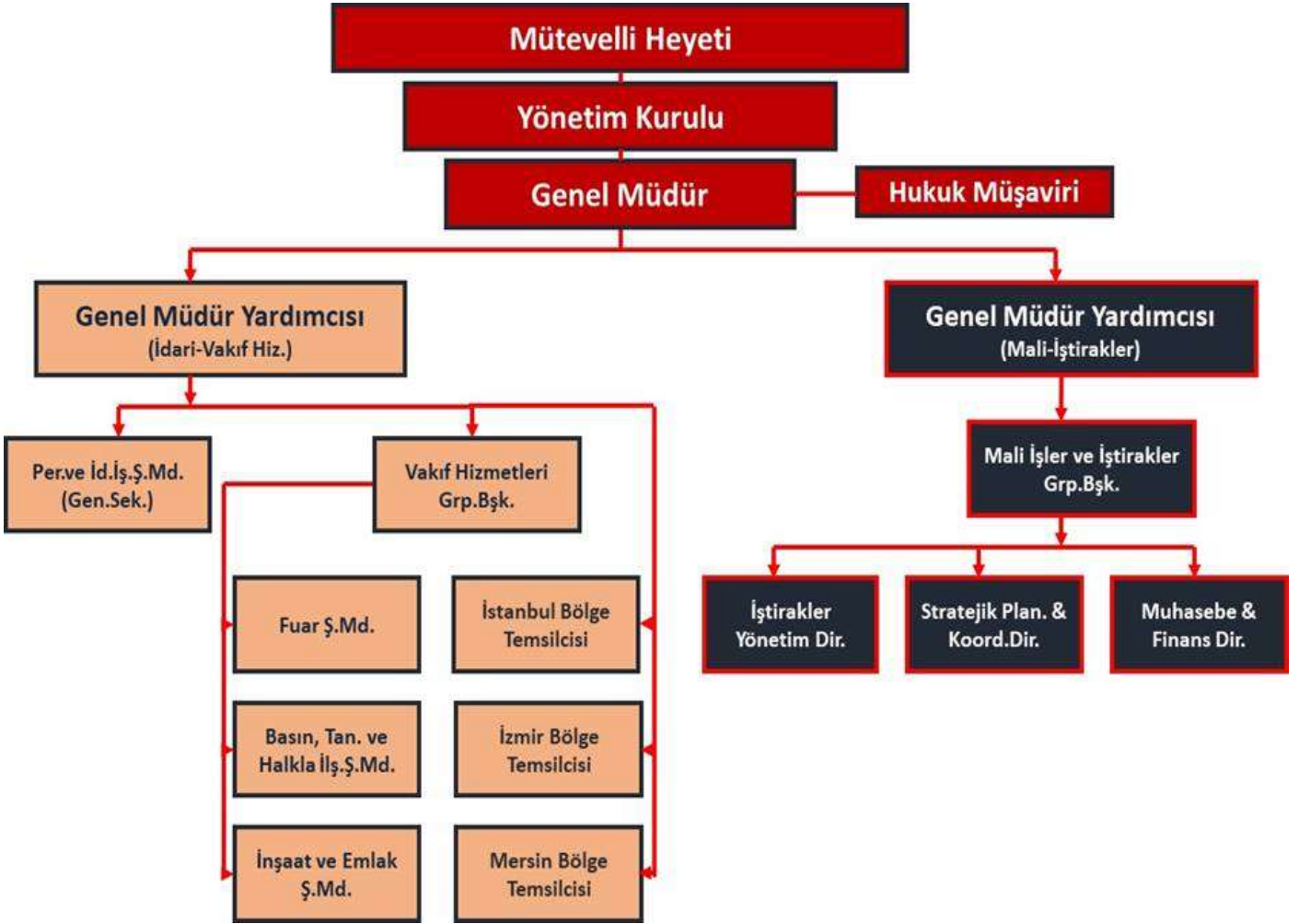


Seyfullah  
HACİMÜFTÜOĞLU  
(Başkan V.)



Hasan  
BÜYÜKDEDE

# ORGANİZASYON YAPISI



# BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER



## Vakıf Bağlı Ortaklıkları\*

(Vakıf Pay Oranları)



## Vakıf İştirakleri\*\*

(Vakıf Pay Oranları)



\* Vakıf pay oranı %50'den büyük şirketler, Vakıf Bağlı Ortaklıkları olarak isimlendirilmektedir.

\*\* Vakıf pay oranı %50 ve altındaki şirketler, Vakıf İştirakleri olarak isimlendirilmektedir.

# aselsan

**ASELSAN A.Ş.:** 1975 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin haberleşme cihaz ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kurulmuştur. Ankara'da Macunköy, Gölbaşı ve Akyurt'taki tesislerinde faaliyet gösteren ASELSAN, özgün ürünleri ile sadece Türkiye'de değil, dünyada da bir elektronik devi haline gelmiştir. Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil

haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, hava savunma silah sistemleri, entegre silah sistemleri, komuta-kontrol-haberleşme-bilgisayar-istihbarat sistemleri, seyrüsefer ve güdümlü sistemleri, anayurt güvenliği sistemleri, siber güvenlik, mikro-elektronik, trafik sistemleri, deniz sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerinin tasarımı, geliştirilmesi ve imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ile satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

**TUSAŞ A.Ş.:** 1984 yılında kurulmuştur. Şirket, sabit ve döner kanatlı hava platformlarından uydu sistemleri ve insansız hava araçlarına kadar entegre havacılık ve uzay sanayi sistemlerinin tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim, entegrasyon ve yaşam döngüsü destek süreçlerinde Türkiye'nin teknoloji merkezi konumundadır. Faaliyetlerini Kahramankazan'daki tesislerinde sürdürmektedir.



**ROKETSAN A.Ş.:** 1988 yılında kurulan ve Ankara Elmadağ ve Lalahan yerleşkelerinde faaliyet gösteren şirket, roket, füze, hava savunma füze sistemleri, karadan karaya çok namlulu topçu roket sistemleri, hassas güdümlü mühimmat, uydu fırlatma ve itki sistemleri tasarım ve üreticisidir. Ayrıca Balistik Koruma Merkezindeki imalat ve Ar-Ge

faaliyetleri ile yerli sanayi içinde öncü konumdadır.

**HAVELSAN A.Ş.:** 1982 yılında kurulan şirket; yurtiçinde ve yurtdışında askeri kamu, özel sektör müşterileri için görev ve emniyet açılarından kritik sistemler geliştirmekte ve çözümler sunmakta, katma değerli, dünya çapında komuta, kontrol, bilgisayar, haberleşme, istihbarat, keşif, gözetleme (C4ISR) sistemleri, hava ve savunma sistemleri, deniz savaş yönetim sistemleri, simülasyon ve eğitim sistemleri, hava komuta kontrol sistemleri, siber güvenlik sistemleri, enerji yönetim sistemleri ve yönetim bilgi sistemleri geliştirmekte, işletme ve bakım-onarım hizmetleri vermektedir.



**İŞBİR Elektrik A.Ş.:** 1977 yılında Balıkesir'de yurtdışında çalışan işçilerin katkıları ile kurulan şirket, alternatör, jeneratör, konvertör, elektrojen grupları, elektrik panoları tasarımı ve geliştirilmesi, üretimi, test ve kalifikasyonu faaliyetlerinde bulunmaktadır.

**ASPİLSAN Enerji A. Ş.:** Türk Silahlı Kuvvetleri'nin askeri pil ihtiyacını karşılamak üzere 1981 yılında Kayseri Organize Sanayi Bölgesinde Kayserili vatandaşların yaptıkları bağışlarla kurulmuştur. ASPİLSAN, her türlü taşınabilir nikel-kadmium (Ni-Cd), nikel-metalhitrit (Ni-Mh), alkali, lityum batarya bloğu, nikel kadmium uçak akü hücresi ve komple uçak aküsü, endüstriyel amaçlı pil blokları, batarya şarj cihazları, laboratuvar test ve kontrol sistemleri alanlarında faaliyet göstermektedir.





**TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş.:** TRTEST kamu ve özel sektörde mevcut test alt yapı envanterinin oluşturulması; yurtiçinde yapılamayan testlerin yapılabilirliğinin sağlanması ve üretimden doğrulamaya tüm ihtiyaçların ülkemiz yetenekleriyle çözülmesi konularında faaliyet göstermektedir.

**DİTAŞ Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş.:** Muhtelif tonaj ve evsafıta deniz tankerleri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralarak bunları yurtiçi ve/veya uluslararası ham petrol ve petrol ürünlerin deniz nakliyatında kullanmak amacıyla kurulmuş bir şirkettir. Ana sermayedarı Koç Topluluğu bünyesindeki TÜPRAŞ'tır.



**NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.:** Bilişim teknolojileri alanındaki yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle, ulusal ve uluslararası pazarda, servis sağlayıcılar ve kurumlara uçtan uca katma değerli çözümler, sistem entegrasyonu ve teknoloji hizmetleri sunan NETAŞ, sahip olduğu yetkinlik, geniş bilgi ve güçlü deneyimle iş verimliliğinin artışı için çalışmaktadır. Bilişim alanındaki faaliyetlerini, güçlü bir birikime sahip, yeni nesil teknolojilere hâkim Ar-Ge biriminin katkılarıyla sürdürmektedir. NETAŞ, aynı zamanda Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, savunma iletişim ağının modernizasyonunda da önemli bir rol oynamaktadır

**TUSAŞ Motor Sanayi A.Ş.(TEI):** TEI, 1985 yılında Türk ortaklar ve General Electric (ABD) şirketi'nin ortak girişimiyle kurulmuş olan bir anonim şirkettir. TEI'nin Türk ortakları; TUSAŞ, TSKGV ve Türk Hava Kurumu'dur. Merkezi Eskişehir'de bulunan firma; hava aracı motorları ile diğer gaz türbinli motorların araştırma ve geliştirilmesi, tasarımı, üretimi, bakımı ve modernizasyonu konularında faaliyet göstermektedir.



**TURKTIPSAN A.Ş.:** Genelkurmay Başkanlığı'nın ülkemizin ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin tıp alanındaki ulusal çıkarları, gelecekteki ihtiyaçları ve dış ülkelere olan bağımlılığı dikkate alınarak, sağlık sektöründe yer alma yönündeki amacı doğrultusunda kurulmuştur. TURKTIPSAN, parenteral solüsyon (sindirim sistemi yoluyla beslenme yapılamadığı durumlarda) ve diğer solüsyon gereksinimleri için solüsyonlar üretmektedir.

**Mercedes Benz Türk A.Ş.:** 1967 yılında Daimler-Benz AG'nin %36 ortaklığı ile Otomarsan unvanı ile İstanbul'da kurulan Mercedes-Benz Türk 1984 yılında Mercedes-Benz Türkiye Genel Müdürlüğü olmuştur. Bugün Mercedes-Benz Türk İstanbul'da Hoşdere Fabrikası'nda şehirlerarası ve belediye tipi otobüsler, Aksaray Fabrikası'nda ise hafif, orta ağır ve ağır sınıf kamyonlar ve çekiciler üretmektedir.



Mercedes-Benz

**Mercedes Benz Otomotiv Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.:** Mercedes Benz Türk A.Ş.'nin 2019 yıl sonunda tamamlanan bölünme süreci neticesinde, şirketin Mercedes-Benz marka hafif ticari araç ve Daimler AG çatısı altındaki tüm otomobil markalarının ithalatını ve satışı faaliyetleri Mercedes Benz Otomotiv Tic.ve Hiz. A.Ş.'ye devredilmiştir.



#### Havaalanı İşletme Ve Havacılık

**Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ):** HEAŞ'ın faaliyet konusu; 8 Ocak 2001 tarihinde faaliyete geçen Sabiha Gökçen Havaalanını işletmeye almak ve uluslararası standartlara uygun olarak yönetmektir. 28 Mart 2008 tarihinde O dönemdeki ismiyle Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile imzalanan protokole göre pist apron taksi yolu sahaları hizmetleri, uçuş üniteleri işletmeciliği, destek hizmetleri (güvenlik, itfaiye, elektrik vb.) ve İTEP sahası güvenliği ile havalimanı sınırları içerisinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından uygun görülen diğer faaliyetleri gerçekleştirmektedir.



# GENEL GÖSTERGELER

## BAĞIŞ

Nakit Bağış:

2021 yılında bağış miktarı 28.171.145 TL olarak gerçekleşmiş ve toplam bağışçı sayısı 175.866 kişiye ulaşmıştır.

Taşınmaz Bağışları:

2021 yılında toplam 65.881.956 TL değerinde 52 adet taşınmaz bağışı alınmıştır.

2021 YILINDA BAĞIŞ ALINAN TAŞINMAZLAR									
Bölge	Mülkiyet		Toplam	Taşınmaz Cinsi					
	Tam	Çıplak		Bina	Mesken	İşyeri	Arsa	Tarla	Müstakil
Ankara	7	5	12	-	6	-	1	3	2
İstanbul	-	10	10	-	7	1	-	-	2
İzmir	22	7	29	1	5	1	1	18	3
Mersin	-	1	1	-	1	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>52</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	<b>7</b>



Bursa/Nilüfer



Aydın/Kuşadası



Yalova/Armutlu

## EMLAK

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Vakıf envanterindeki taşınmaz sayısı 838 adede ulaşmıştır.

TAŞINMAZ DURUMU									
Bölge	Mülkiyet		Toplam	Taşınmaz Cinsi					
	Tam	Çıplak		Bina	Mesken	İşyeri	Arsa	Tarla	Müstakil
Ankara	238	32	270	2	68	91	38	67	4
İstanbul	268	46	314	6	120	38	20	119	11
İzmir	115	32	147	3	66	14	21	32	11
Mersin	90	17	107	1	27	19	7	48	5
<b>Toplam</b>	<b>711</b>	<b>127</b>	<b>838</b>	<b>12</b>	<b>281</b>	<b>162</b>	<b>86</b>	<b>266</b>	<b>31</b>

# YERLEŞKELER

---

GENEL MÜDÜRLÜK



İSTANBUL BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ



İZMİR BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ



MERSİN BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ



# FAHRİ TANITIM KURULLARI

2021 yılında 214 FTK listesi güncellenmiş ve 16 yeni FTK kurularak toplam FTK sayısı 81 il 868 ilçeye ulaşmıştır.



<b>GN. MD.LÜK</b>	<b>: 40 İL 385 İLÇE</b>	<b>İZMİR BÖLGE</b>	<b>: 11 İL 171 İLÇE</b>
<b>İSTANBUL BÖLGE</b>	<b>: 11 İL 149 İLÇE</b>	<b>MERSİN BÖLGE</b>	<b>: 18 İL 163 İLÇE</b>

**KURULU OLAN TOPLAM FAHRİ TANITIM KURULU: 81 İL, 868 İLÇE**



# VAKIF FAALİYETLERİ

## BASIN FAALİYETLERİ

Dergi ve gazetelerde röportaj, makale, basın bildirisi ve kutlama/anma ilanlarının yayımlanmasının sağlanması kapsamında savunma sanayi dergilerinde yayımlanmak üzere Vakıf ile ilgili makaleler gönderilmiştir.



Vakfın 34'üncü yıl dönümü görselleri savunma sanayi dergilerinde ücretsiz yayımlanmıştır.



Vakıf Bağlı Ortaklıklarının dergi ve bültenlerinde “Vakıf Tanıtım Sayfası” yayımlanmasının usul haline getirilmesi ile ilgili yazı yazılmış ve hazırlanan görseller yıl içerisinde sürekli güncellenerek ilgili adreslere iletilmiştir.



Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarına ilişkin önemli haberler ile Vakfımıza yapılan üst düzey ziyaretler basın ve haber ajansları ile paylaşılmıştır.



Televizyon ve radyolarda yayımlanan **Kamu Spotları** kapsamında;

- Yaptırılan iki TV Kamu Spotu yıl içerisinde Radyo ve Televizyon Üst Kurulundan alınan onaya istinaden TV kanallarında,

- Yaptırılan iki Radyo Kamu Spotu yıl içerisinde Radyo ve Televizyon Üst Kurulundan alınan onaya istinaden Radyo kanallarında, ücretsiz olarak yayımlanmıştır.

Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının tanıtım/anma filmleri kapsamında 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, Kurban Bayramı, 30 Ağustos Zafer Bayramı ve Vakfın 34'üncü Kuruluş Yılı Dönümü kapsamında hazırlanan **tanıtım filmleri** televizyonlarda yayımlanmıştır.



Vakıf tanıtımına yönelik hazırlanan bant görselleri Tanıtım Kurulu olan Kaymakamlıklar ve ilgili kurumlara gönderilerek dağıtımı tamamlanmıştır televizyonlarda yayımlanmıştır.



Kredi kartı/nakit kart ile WEB sitesinden online bağış uygulaması kapsamında hazırlanan Afişler, Vakıf internet sayfası, sosyal medya hesapları ve Outdoor TV'lerde yayımlanmıştır.



## TANITIM FAALİYETLERİ

Ortak Tanıtım Stratejisi kapsamında; **Takvim Setlerinin** bastırılması işinin her yıl sırasıyla ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN ve HAVELSAN tarafından ihale edilmesi uygulaması kapsamında; Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının 2022 yılı ajanda seti ihtiyaçlarının TUSAŞ tarafından tedarik edilmesi sağlanmış ve takvim/ajanda setlerinden 1.000 adet set ve 10.000 adet duvar takvimi bir plan dâhilinde bağışçılarımıza, 81 il Valiliği ile Fahri Tanıtım Kurulu olan Kaymakamlıklar ve ilgili kurumlara gönderilerek dağıtımı tamamlanmıştır.



TSKGV ile Vakıf Bağlı Ortaklıklarının kamuoyundaki görünürlüğünün artırılarak tanıtımlarına katkı sağlamak ve Türk Milleti ile TSK arasındaki var olan gönül bağına daha da güçlendirmek amacıyla, TSKGV Genel Müdürlük ve Bölge Temsilciliklerinde kurulan altı adet **Outdoor TV** ile **ışıklı panodaki** yazı ve görseller sürekli güncellenmiştir.



Vakfın 34'üncü kuruluş yıldönümü kapsamında;

- Vakıf görselleri sosyal medya ile Google'a ait reklam platformlarında ve Belediyelere ait Billboard, durak reklam panoları, metro, vapur vb. mecralarda yayımlanmış,



- 26 Eylül 2021 Pazar günü oynanan Galatasaray - Göztepe ve Hatayspor-Fenerbahçe maçlarında Vakıf tanıtım pankartının tribünlere asılması sağlanmış,



- Sosyal medyada Vakıf Yönetim Kurulu Başkanı, Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıkları ile birlikte Twitter üzerinden zincirleme etkileşim çalışması yapılmıştır.



Vakıf Tanıtım Stratejisi kapsamında tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere güncellenen **tanıtım malzemeleri** Valilik, Kaymakamlık, Belediye Başkanlıkları, Bölge Temsilcilikleri, FTK'lar ile talep eden diğer askeri ve sivil kuruluşlara gönderilmiştir.

Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının tanıtım/faaliyet bilgilerini içeren **Vakıf Bülteni** tüm yılı kapsayacak şekilde 2.500 adet bastırılmış, dağıtımı yapılmış, Vakıf ile

Genelkurmay Başkanlığı WEB sitelerinde yayımlanması sağlanmış ve Vakıf Bülteninin linki bağışçılarımıza SMS yolu ile telefonlarından okumaları amacıyla iletilmiştir.



Vakıf **Tanıtım Broşürü** Bölge Temsilcilikleri, Belediye Başkanlıkları, Askerlik Şubeleri, FTK ve ilgili kurumlara gönderilmek üzere yıl içinde iki kez güncellenmiştir.



Vakıf internet Sitesi'nin "Haberler", "Ziyaretçilerimiz", "Bağışçı Ziyaretleri", "Bağışçılarla Söyleşiler", "Vakfımızı Tanıyalım" ve "Makaleler" kısımları güncellenmiş, milli ve dini bayramlar ile özel günlerde kutlama/anma mesajları yayımlanmıştır.

Vakfın ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlanması amacıyla Vakfın Twitter, Facebook ve Instagram hesapları devamlı güncel tutulmuştur.

Google aracılığıyla farklı tarihlerde Vakıf tanıtımına yönelik görseller verilmiştir.



Vakfa yapılan üst düzey ziyaretlere ilişkin bilgiler, milli, dini bayramlar ve özel günlerde kutlama/anma mesajları ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarımız ile ilgili haberler Sosyal Medya Hesaplarında yayımlanmıştır.



Sosyal medyaya yönelik hazırlanan **kısa filmler** Vakfın WEB sitesi ve sosyal medya hesapları ile Outdoor TV'lerde gösterilmiştir.

Türkiye genelinde 1.209 sinema salonunda 12-26 Kasım 2021 tarihleri arasında Vakıf tanıtım filmi yayımlanmıştır.



Vakıf Tanıtım Görselleri işlek caddelerde bulunan Vakıf Binalarının Cephelelerinde giydirmeye yapılmıştır.



Yurt genelinde Belediye Başkanlıkları ile koordine edilerek belirli dönemlerde Belediye Başkanlıklarına ait Billboard, Megalight, Kule Board, Köprü Alınlıkları, Otobüs ve Metrolarda Vakıf görsellerinin asılması/gösterilmesi sağlanmıştır.



Vakfımızın kamuoyundaki görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlaması amacıyla Alışveriş Merkezlerinde(AVM) Vakıf Tanıtım Filmi ve Afişlerinin yayımlanması sağlanmıştır.



İl ve ilçelerde Fahri Tanıtım Kurullarının oluşturulması ve etkinliğinin artırılması kapsamında FTK Fahri Başkanı olan 81 Valimize yazı yazılmış, yıl içerisinde 16 yeni FTK kurularak 852 olan **FTK sayısı 868'e ulaşmış** ve bu dönemde kurulu olan **214 FTK** listesi güncellenmiştir.

Hazırlanan Kamu Spotları;

- TSK bünyesindeki birlik/karargah ve kurumların girişlerinde mevcut Outdoor TV'lerde yayımlanması amacıyla, MSB, Gnkur. Bşk.lığı, Kuvvet K.lıkları, İçişleri Bakanlığı J. Genel. K.lığı, Sahil Güvenlik K.lığı ve Belediye Başkanlıklarına,

- Yüksek Hızlı Tren (YHT), vapur ve otobüslerin elektronik bilgi ekranlarında yayımlanması amacıyla **FTK Fahri Başkanı olan 81 il Valiliğine ve 30 Büyükşehir ile 51 il Belediye Başkanlığına**, yazı ile gönderilmiştir.

## HALKLA İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

Bağışçılarımıza yapılan ziyaretlerde bağışçılarımızın rızası doğrultusunda röportajlar yapılmış ve Vakıf Bülteni ile Vakıf WEB sayfasında yayımlanmıştır.

2021 yılı içerisinde, bağışçılarımıza yaptıkları bağış karşılığında, **332 adet** Altın, **314 adet** Gümüş, **1.909 adet** Bronz Madalya ve Beratı ile **20.114 adet** Teşekkür Belgesi gönderilmiştir.

2021 yılında bağışçı sayısı ise **29.392** kişi artarak 175.866 kişiye ulaşmıştır.

26 Aralık 2021 tarihinde Atatürk'ün Ankara'ya gelmeden bir gece önce konakladığı **BEYNAM** Atatürk Tarih ve Kültür Evi'nde düzenlenen törene iştirak edilmiştir.

Bağışçılarımızla olan yakın ilişkilerimizin geliştirilmesi kapsamında;

- Dini ve Milli Bayramlar ile özel günlerde ziyaret, telefon, mesaj ve posta yoluyla temas sağlanmış, yeni yıl ve dini bayramlarını kutlamak için 17.000 adet **tebrik kartı** gönderilmiştir

- Bağışçılarımıza yaptıkları bağış karşılığında günlük olarak **bilgilendirme kısa mesajı** (SMS) gönderilmiştir.

Değerli Bağışçımız  
Ordumuzun güçlenmesi için  
yapmış olduğunuz bağıştan  
dolayı şükranlarımızı sunarız.  
TSK Güçlendirme Vakfı  
Genel Müdürünün  
mesajını aşağıdaki linkten  
izleyebilirsiniz.  
[https://twitter.com/tsk\\_gv/status/1369562991612592128](https://twitter.com/tsk_gv/status/1369562991612592128)  
B350

- Bağışçılarımıza bağış karşılığında günlük olarak gönderilen bilgilendirme mesajı ile birlikte Genel Müdürün kısa görüntülü teşekkür mesajı link olarak telefonlarına gönderilmeye başlanmıştır.



- Genel Müdürün katılmadığı madalya takdim törenlerinde Genel Müdürün uzun görüntülü teşekkür mesajı bağışçılarımıza izlettirilmesi amacıyla hazırlanmış ve kullanılmaya başlanmıştır.

- Sağlık problemleri ile ilgili olarak bağışçılarımıza imkanlar dahilinde destek sağlanmıştır.

- Bir kısım bağışçımız evlerinde ya da kaldıkları bakımevlerinde ziyaret edilmiştir.

- Bağışçılarımızın talepleri halinde bakımevine yerleştirelmeleri konusunda işlemlerine yardımcı olunmuştur.

- Ankara'da bulunan bağışçılarımız zaman zaman Vakfa davet edilerek ağırlanmış, Ankara dışından gelen bağışçılarımız da Vakfı ziyaret ettiklerinde Vakfın faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.



- Bağışçılarımızın, bağışlarının nasıl ve nerelerde değerlendirildiğini yerinde görmeleri amacıyla, Türkiye genelinde 34 bağışçımızın TUSAŞ'ı ziyaret etmeleri sağlanmıştır.



- Vakıf Merkez Teşkilatı veya Bölge Temsilcilikleri tarafından dönem içerisinde değişik illerde yaşayan ve vefat eden bağışçılarımızın cenaze merasimlerine katılım sağlanmış ve yakını olmayan bir kısım

merhum/merhume bağışçılarımızın cenazelerinin defin işlemleri gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	VEFAT TARİHİ
Yıldız TORUMTAY	18 Ağustos 2021
Halil GELENDOST	01 Ekim 2021
Kaya YILMAZ	05 Eylül 2021
Fahri TOPALOĞLU	08 Aralık 2021
Mehmet KANIK	17 Aralık 2021

## İNŞAAT VE EMLAK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Kiraya verilebilir nitelikte olan 409 taşınmaz ile Vakfın kullanım hakkına sahip olduğu üç tesisten toplam 19.932.133 TL kira geliri elde edilmiştir.

İzmir Marina Tesisinden 5.760.000 TL yıllık kira geliri elde edilmiş, Hazine'ye 916.196 TL kullanım bedeli ödenmiştir.



İzmir Marina Tesisleri

Mersin Tesisinden 1.004.499 TL kira geliri elde edilmiş, Mersin Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne 75.013 TL kira payı ödenmiştir.



Mersin Tesisleri



Yalova Tesisleri

Yalova Donanma Tesisinden 81.258 TL yıllık kira geliri elde edilmiş, Hazine'ye 101.319 TL kullanım bedeli Tesisin kiracısı Yalova Belediye Başkanlığı tarafından ödenmiştir.

Taşınmazların bakım-onarımı ile apartman ortak giderlerine katılım kapsamında toplam 492.177 TL tutarında 131 adet ödeme yapılmıştır.

Taşınmazların Zorunlu Deprem Sigortaları 59.302 TL ve İhtiyari Sigortaları 98.594 TL bedelle yaptırılmıştır.

Taşınmaz bilgilerindeki değişikliklere (ada/parsel, yüzölçümü, bağış, intifa hakkı terkin vb.) istinaden envanter kayıtları güncellenmiş ve Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğüne bildirim yapılmıştır.

Emlak yönetim faaliyetlerinde Taşınmaz Bilgi Yönetim Sistemi programı aktif olarak kullanılmış ve



taşınmazların elektronik ortamda takibi ile daha hızlı, etkin, masrafsız yönetim ve kontrolü sağlanmıştır.

Taşınmazların kiralık ve satılık ilanları Vakfın internet sitesinin yanı sıra yaygın internet sitelerinde kurumsal olarak yayımlanmış, daha geniş kitlelere ulaşılmış, ihalelerde rekabet artırılmış ve kurumsal şeffaflığa önem verilmiştir.

Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün TAKBİS programı kullanılarak taşınmaz bilgilerine anlık erişim sağlanmış, taşınmaz



bağışı kabul işlemleri hızlandırılmış, zaman, işgücü, maliyetlerden tasarruf edilmiş ve kurumsal bilgi güvenliğine katkı sağlanmıştır.

## FUAR FAALİYETLERİ

TSKGV yönetim ve sorumluluğunda düzenlenen IDEF 2021 15'inci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı organizasyonunun T.C. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde yürütülmesine ilişkin Yetki Belgesi 11 Ağustos 2020 tarihinde alınmış ve müteakiben fuar hazırlık ve icra faaliyetleri buna uygun olarak yürütülmüştür.



25 – 28 Mayıs 2021 tarihleri arasında düzenlenmesi planlanan IDEF 2021 Fuarı; Sağlık Bakanlığı Bilim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda, KOVİD-19 pandemisi dikkate alınarak 04 Mayıs 2021 tarihinde alınan karar gereğince, 17 – 20 Ağustos 2021 tarihleri arasında yapılmak üzere ertelenmiştir.

Fuar hazırlıkları kapsamında;

- İlgili kurum/kuruluş temsilcilerinin katılımıyla; Fuar Koordinasyon Toplantıları (Aralık, Mart, Mayıs Ağustos), KOVİD-19 Tedbirleri Toplantıları (Ocak, Şubat ve Nisan), Güvenlik Koordinasyon Toplantıları (Nisan ve Ağustos), Mihmandarlar Koordinasyon Toplantısı (Ağustos) icra edilmiş,
- Görüşme ofisi makamları, heyetler ve firmalar arasında icra edilecek görüşmeler programlanmış,
- Heyetlerin karşılanması, konaklanması ve fuar programları koordinasyonu sağlanmış,
- Görevli ve ziyaretçi personele ilişkin intikal-iaşe-ibate planlamaları yapılmış,
- Makam odalarının ve Fuar Koordinasyon Merkezinin yerleşim planları ve tefrişi yapılmış,
- MSB, İçişleri Bakanlığı, SSB ve TSKGV stantlarının tasarımı ve kurulumu yapılmıştır.

İlgili kurum ve kuruluşlardan toplam 819 personel, 09 Ağustos 2021 tarihinden itibaren kademeli olarak İstanbul'a intikal etmiş ve çalışmalarına fuar alanında devam etmiştir.



Fuar hazırlıkları, Çalışma Programına, Uygulama Esaslarına ve Koordinasyon Toplantılarında alınan kararlara uygun olarak tamamlanmıştır.

Fuar Açılış Töreni, 17 Ağustos 2021 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanı ve çok sayıda yerli ve yabancı sivil/askerî üst düzey makamın katılımıyla icra edilmiştir.



IDEF 2021 Fuarına;

- 81 ülke ve 2 uluslararası kuruluştan 163 heyete mensup toplam 614 heyet üyesi iştirak etmiş,



- 53 ülkeden 537'si yerli, 701'i yabancı, toplam 1.238 firma / firma temsilcisi katılmış,



- Görüşme ofisi makamları, heyetler ve katılımcı firmalar arasında toplam 4.055 görüşme/stant ziyareti planlanmış ve bunların % 79'u gerçekleşmiş,  
- Fuar esnasında 95 imza töreni ve 9 toplantı düzenlenmiş,  
- Fuarın 2, 3 ve 4'üncü günleri 2 Panel ve 7 Sunum düzenlenmiş,  
- MİLGEM (TCG KINALIADA) Büyükçekmece koyunda sergilenmiş,



- Fuar; 93 ülkeden toplam 68.795 kişi tarafından ziyaret edilmiştir.

*IDEF 2021 Fuarı, Güvenlik Uygulama Esasları çerçevesinde görev alan makamların çalışmaları neticesinde, huzur ve güven içerisinde tamamlanmıştır.*

TSKGV'nin IDEF 2021 Fuar geliri 41.147.532 TL ve 735.025 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

IDEF 2021 Fuarı Sonuç Raporu, 28 Ekim 2021 tarihinde ilgili kurum/kuruluşlara gönderilmiştir.

# IDEF'23

16'nci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı  
16<sup>th</sup> International Defence Industry Fair

IDEF 2023 Fuarının tarihi, yeri ve organizatör şirketinin belirlenmesine ilişkin 21 Ekim 2021 tarihli TSKGV Yönetim Kurulu Toplantısında alınan yetki çerçevesinde; 09-12 Mayıs 2023 tarihleri arasında düzenlenecek IDEF 2023 16'nci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarının organizatör şirketinin belirlenmesi çalışmalarına devam edilmiştir.



# MALİ İŞLER VE İŞTİRAKLER FAALİYETLERİ

## İŞTİRAKLER YÖNETİM FAALİYETLERİ

TSKGV tarafından; pay sahibi olduğu şirketlere yönelik sermayedar sıfatıyla yürüttüğü gözetim ve yönlendirme faaliyetlerine 2021 yılında da, Vakıf Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulunun direktifleri doğrultusunda devam edilmiştir.

### TSKGV Yönetim Kurulu Toplantıları

TSKGV, Vakıf şirketlerine yönelik gözetim ve yönlendirme fonksiyonunu yürütmekte, şirketler arasında etkin iş birliği ve koordinasyon sağlamaktadır. TSKGV bu görevlerini, Vakfın en yüksek karar organı Mütevelli Heyeti ve Vakfın icra organı olan Yönetim Kurulu'nun aldığı kararlar doğrultusunda yürütmektedir.



TSKGV Yönetim Kurulu tarafından 2021 yılında 6 defa toplantı yapılmıştır.

Toplantılar öncesinde gündemin düzenlenmesi ve toplantının icrasına yönelik koordinasyon sağlanmış, toplantılar sonrasında ise alınan kararlara yönelik imza süreçleri ve kararların muhafazası ile Vakıf Bağlı Ortaklıklarına yönelik alınan kararların koordinasyonu yürütülmüştür.

## Vakıf Bağlı Ortaklıkları ve Vakıf İştirakleri Genel Kurul Toplantıları



Vakıf Bağlı Ortaklıkları ve Vakıf İştiraklerinin 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantıları 2021 yılı Mart-Haziran döneminde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantıları öncesinde gerekli çalışmalar ve koordinasyon gerçekleştirilmiş, toplantılara katılım sağlanmıştır.

Genel Kurul Toplantısı	Tarihi
ASELSAN A.Ş. (Olağan)	29 Haziran 2021
TUSAŞ A.Ş. (Olağan)	08 Haziran 2021
ROKETSAN A.Ş. (Olağan)	22 Haziran 2021
HAVELSAN A.Ş. (Olağan)	15 Haziran 2021
İŞBİR A.Ş. (Olağan)	25 Haziran 2021
ASPILSAN A.Ş. (Olağan)	16 Haziran 2021
TRTEST A.Ş. (Olağan)	15 Mart 2021
DİTAŞ (Olağan)	03 Mart 2021
TEI A.Ş. (Olağan)	09 Haziran 2021
TURKTIPSAN A.Ş. (Olağan)	31 Mart 2021
NETAŞ (Olağan)	30 Haziran 2021
HEAŞ (Olağan)	07 Mayıs 2021
Mercedes-Benz Türk A.Ş. Mercedes-Benz Otomotiv A.Ş. (Olağan)	31 Mart 2021
Mercedes Benz Türk A.Ş. (Olağanüstü)	26 Şubat 2021

## Vakıf Bağlı Ortaklıklarının ve Vakıf İştiraklerinin Yönetim Kurulu Üyeleri Koordinasyon ve Tanışma Toplantısı

Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeliklerine ilk defa seçilen üyelerin; Vakfı ve diğer Vakıf Bağlı Ortaklıklarını tanımaları ve işbirliği ruhunun güçlendirilmesi amacıyla her yıl yapılan toplantı, 2020 yılında pandemi sebebiyle gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle 16-17 Kasım 2021’de yapılan toplantıya, 2021 yılında göreve başlayanların yanı sıra 2020 yılında göreve başlayan Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeleri de katılmışlardır.



Toplantının ilk bölümü Vakıf Genel Müdürlüğünde yapılmıştır. Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyelerine ilave olarak, TSKGV Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Seyfullah HACİMÜFTÜOğLU ve TSKGV Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ümit DÜNDAR da toplantının Vakıf Genel Müdürlüğündeki bölümüne katılım sağlamışlardır.

Programın devamında ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN ve HAVELSAN’a ziyaretlerde bulunulmuştur. Şirketlerle ilgili genel bilgilendirme alınmış ve kısa şirket turları yapılmıştır.

### Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Periyodik Analizleri

TSKGV, Bağlı Ortaklıklarının Faaliyetleri üçer aylık dönemlerde (Mart, Haziran, Eylül, Aralık);

- Mali ve Yatırım Yönetimi,
- Ar-Ge ve Proje Faaliyetleri,

- İnsan Kaynakları ve Kurumsal Yönetim açılarından stratejik seviyede incelenmiştir. Önemli konular, TSKGV Yönetim Kuruluna arz edilmiş ve şirketlere yönlendirmelerde bulunulmuştur.



### 2021 Yılı İçinde Yapılan Yatırım İncelemeleri

Vakıf Bağlı Ortaklıklarının yatırım, yurtiçi ve yurtdışı şirket kurma, hisse alım/satımı vb. Vakıf Bağlı Ortaklıklarını yükümlülük altına sokan ve taahhüde girilen konulara ilişkin fizibilite raporları incelenmiş, bilgi notları, Vakıf Mütevelli Heyeti/Yönetim Kurulu bilgilendirme yazıları ve taslak kararları hazırlanmıştır.

Tarih	Yatırım Konusu
Ocak-Aralık 2021	ASPİLSAN Lityum İyon Pil Tesisi Yatırımı
Ocak-Aralık 2021	İŞBİR Kapasite Artışı ve Modernizasyon Yatırımı
25 Mart 2021	ROKETSAN Teknohab Ortaklık
9 Temmuz 2021	HAVELSAN Azerbaycan İrtibat Ofisi
16 Aralık 2021	ROKETSAN’ın TRBOR’un Kullanacağı Krediyeye Kefil Olması

### Onay Verilen Projeler

Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Aktif Toplamının %20’si veya Özkaynaklarının %15’ini aşan proje onay talepleri incelenmiştir. 2021 yılında;

- HAVELSAN’ın 8 adet,
- İŞBİR’in 1 adet, olmak üzere toplam 9 adet proje teklifine onay verilmiştir.

### **İŞBİR Elektrik A.Ş. Yatırım Süreci**

2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılan sermaye artırımları kapsamında Vakfın taahhüt ettiği tüm tutarlar 2021 yılı itibariyle şirkete ödenmiştir.

25 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da 20 Milyon TL tutarında yeni bir nakdi sermaye artırım kararı daha alınmıştır.



Söz konusu tutar, TSKGV Yönetim Kurulu kararı gereği Olağan Genel Kurul toplantısı öncesinde 04 Mayıs 2021'de sermaye avansı olarak şirkete ödenmiştir.

Vakıf 2022 yılı bütçesinde 10 milyon TL ilave sermaye artırımını öngörmüştür. 2022 yılı ilk yarısında makine kurulumları yapılacak, ikinci yarısında ise seri üretime geçilerek yatırım süreci tamamlanacaktır.



### **ASPİLSAN Enerji A.Ş. Yatırım Süreci**

2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılan sermaye artırımları kapsamında Vakfın taahhüt ettiği tüm tutarlar 2021 yılı itibariyle şirkete ödenmiştir.

02 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da 70 Milyon TL tutarında yeni bir nakdi sermaye artırım kararı daha alınmıştır. Söz konusu tutar, TSKGV

Yönetim Kurulu kararı gereği Genel Kurul öncesinde 04 Mayıs 2021'de sermaye avansı olarak şirkete ödenmiştir.



Vakfın 2022 yılı bütçesinde 50 milyon TL ilave sermaye artırımını öngörmüştür. 2022 yılı Mayıs ayına kadar makine kurulumları ve prototip üretimleri tamamlanarak seri üretime geçilmesi ile yatırım tamamlanacaktır.



### **Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Personel Ücretleri Çalışması**

TSKGV Yönetim Kurulunun 06 Ağustos 2021 tarihli kararına istinaden; Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Personel Ücretlerine yönelik Savunma Sanayii Başkanlığı ile koordineli bir çalışma başlatılmıştır.

TSKGV tarafından 2021 Eylül-Aralık ayları arasında yapılan çalışmada elde edilen sonuçlar, Vakıf Bağlı Ortaklıklarının 2022 Ocak dönemi ücret artışlarının belirlenmesine dayanak teşkil etmiştir.

Çalışma neticesinde alınan TSKGV Yönetim Kurulu kararı şirketlerle paylaşılmış ve ücret artış oranlarının bu karara göre alınması sağlanmıştır.

Ayrıca TSKGV Yönetim Kurulu tarafından 2022 yılında;

- Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından alınacak Ortak Hizmetler ve Ortak Ürünlerin belirlenmesi,
- Kariyer Yollarının Sadeleştirilerek Standartlaştırılması,
- Personele Ücret Dışında Sağlanan Yan Hakların Daha Standart Bir Yapıya Oturtulması,
- Şirketlerden Yurtdışında Çalışma Amaçlı Ayrılıklara Yönelik Alınabilecek Tedbirlerin

İncelenmesine yönelik çalışmalar başlatılmasına karar verilmiştir.

### 2021 Yılında Gerçekleştirilen İnceleme Çalışmaları

Vakıf faaliyetlerine fayda sağlayacağı değerlendirilen konularda 33 adet araştırma, inceleme ve çalışma gerçekleştirilmiş, Vakıf bünyesinde takdimler gerçekleştirilmiş ve faydalı olacağı değerlendirilenler Vakıf Bağlı Ortaklıklarının, Yönetim Kurulu Üyeleri ve/veya Savunma Sanayii Başkanlığı ile paylaşılmış

Tarih	Çalışma Adı
Ocak 21	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Usul Ve Esaslara Yönelik Cumhurbaşkanlığı Kararı
Mart 21	Yeni Nesil Akıllı Fabrikaların Getirdiği Avantajlar ve Yarattığı Zorluklar
Mart 21	Anonim Şirketlerde Kar Dağıtımı Ve Vakıf Kar Payı Gelirlerinin Belirlenmesi
Nisan 21	Girişim Sermayesi Yatırım Fonları
Nisan 21	Vakıf Bağlı Ortaklıkları 2016-2020 TL ve USD Bazlı Büyüme Verileri
Nisan 21	Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomi Reformları Analizi
Mayıs 21	Vakıf Bağlı Ortaklıkları 2020 Yılı Karşılaştırmalı Performans Değerlendirmeleri
Mayıs 21	Vakıf Bağlı Ortaklıkları 2020 Yılı Karşılaştırmalı Personel Giderleri
Haziran 21	İSO 500 Sanayi Şirketleri ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Karşılaştırması
Haziran 21	Dünya Ekonomik Forumu Mesleklerin Geleceği (Future of Jobs) Raporu
Haziran 21	Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Finans” Adlı Kitap Sunumu
Temmuz 21	Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Sürdürülebilir Büyüme Verileri
Ağustos 21	SaSaD Performans Verileri ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının Savunma Sanayisindeki Yeri Analizi
Ağustos 21	21. Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı
Ağustos 21	Defense News Top 100 2020 Analizi
Ağustos 21	2021-2024 Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi
Eylül 21	22. Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı
Eylül 21	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ekim 21	HAVELSAN Kovan Ürünü
Ekim 21	Akıllı Fabrikalar
Ekim 21	Vakıf Bağlı Ortaklıkları 2020 Yılı Sonu Döviz Pozisyonları ve Kambiyo Kar/Zararları
Ekim 21	TCMB, ASELSAN, HAVELSAN ve TÜBİTAK BİLGEM Tarafından Oluşturulan Dijital İş Birliği Platformu
Ekim 21	ASELSAN’ın Finansal Teknolojiler Faaliyet Alanına Girmesi
Ekim 21	23. Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı Bilgi Notu
Kasım 21	Kuantum Teknolojileri
Kasım 21	IMF Dünya Ekonomik Görünüm Raporu
Kasım 21	Büyük Veri Teknolojileri
Kasım 21	Robotik ve Otonom Teknolojileri
Kasım 21	Katmanlı İmalat Teknolojileri
Kasım 21	24. Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı
Kasım 21	Dünyada Yaşanan Çip Krizi

### Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantıları



SSB başkanlığında, Vakıf Bağlı Ortaklıkları ve STM'den oluşan Sanayileşme Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlanarak yerlileştirme/millileştirme çalışmaları takip edilmektedir.



aselsan

TÜRKHAVACILIK  
UZAYSANAYII

roketan

STM

HAVELSAN



### Harbe Hazır Savunma Sanayiinin Tespiti Toplantıları

SSB Başkanı Baş Danışmanı katılımı ve SSB başkanlığında Vakıf Bağlı Ortaklıkları, STM, TÜBİTAK SAGE, MKE, FNSS, BMC ve TEİ'den oluşan Harbe Hazır Savunma Sanayi Ön Hazırlık toplantıları takip edilmiştir. 2021 Eylül, Ekim, Kasım ve Aralık aylarında yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır. Çalışmalara devam edilmektedir.

## STRATEJİK PLANLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

### TSKGV 2021–2023 Stratejik Planı

TSKGV 2021-2023 Stratejik Planı 18 Aralık 2020’de Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Toplam 32 adet bastırılmış, özel dağıtım planı ile 15 Şubat 2021’de Millî Savunma Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı, Genelkurmay Başkanlığı, Vakıf Bağlı Ortaklıkları, Vakıf içi birimler ve diğer ilgili paydaşlara iletilmiştir.



Hedeflerin uygulanma durumunun takip edilmesi / izlenmesi kapsamında 18 Ekim 2021’de Vakıf Bağlı Ortaklıklarının yetkilileriyle bir koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Hazırlanan «Stratejik Plan 2021 Yılı İzleme Raporu» 14 Aralık 2021’de Vakıf Bağlı Ortaklıklarının yetkilileriyle paylaşılmıştır.

ASELSAN’ın Stratejik Planlama süreci ile ilgili bilgilendirme toplantısı 07 Aralık 2021’de icra edilmiştir.

Planın performans değerlendirmesinin yapılacağı bir sonraki koordinasyon toplantısının Mart 2022’de gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

HAVELSAN ve TUSAŞ tarafından Vakıf Genel Müdürlüğüne Aralık ayında iletilen Stratejik Planlar, ortak taksonomi oluşturulması ve Vakfın Stratejik Planına uyum açısından incelenmektedir.

### Araştırma ve İnceleme Faaliyetleri

Ocak-Aralık 2021 döneminde, TSKGV Stratejik Planına ışık tutmak üzere, savunma, havacılık, uzay teknolojilerinin yanı sıra gelecekte önem kazanacağı değerlendirilen sivil teknoloji alanlarında da araştırma ve inceleme çalışmaları yapılmış, sunumlar ile arz edilmiş ve istifade edilmek üzere Vakıf Bağlı Ortaklıkları ve diğer paydaşları ile paylaşılmıştır.

Ayrıca, Vakfı ilgilendiren birçok konu üzerinde,

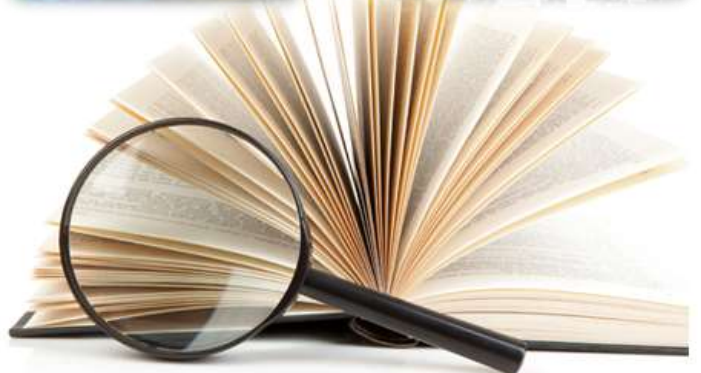
- Politik,
- Ekonomik,
- Sosyal-demografik,
- Teknolojik,
- Çevresel,
- Hukuki

boyutlarda araştırma, inceleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, stratejik öngörü analizleri yapılmış ve sunumlar hazırlanmıştır.

Bölgesel Ekonomik Ortaklık Anlaşması



Çift Kullanımlı Teknolojiler



CATSAA Yaptırımlarının Sirketlere Olası Etkileri



Çin’in Bir Kuşak Bir Yol Projesi



## Savunma Sanayi Etkinlikleri

2021 yılı içerisinde, aşağıda sunulan etkinliklere yönelik süreç koordine edilmiş, ilgili çalışanların katılımı sağlanarak sonuç raporları arz edilmiştir. Ayrıca gerekmesi durumunda önemli hususlar ilgili kuruluşlarla koordine edilmiştir.



## 2021 Yılında Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tarih	Etkinlik
Ocak 21	SaSaD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi Toplantıları
Ocak 21	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (Online)
Şubat 21	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (Online)
Mart 21	SaSaD Teknoloji ve Ar-Ge Komitesi Online Toplantısı
Mart 21	TTGV Akıllı Fabrikaların Getirdiği Avantajlar/Zorluklar Webinarı
Mart 21	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (Online)
Mart 21	Sanayi ve Teknoloji Bakan Yrd. İŞBİR Ziyareti
Nisan 21	Talep Üzerine Mobilite Servisi Etkinliği
Nisan 21	SASAD Savunma ve Güvenlik Komitesi
Haziran 21	SASAD Genel Kurul
Haziran 21	ATO Congressum Verimlilik ve Teknoloji Fuarı
Haziran 21	Eskişehir İl Ziyareti
Haziran 21	TOBB Yazılım Dünyasında Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Webinarı
Temmuz 21	SASAD'ın Ar-Ge ve Teknoloji Komite Toplantısı
Ağustos 21	Gebze Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi Lansman Toplantısı
Ağustos 21	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (SSB)
Ağustos 21	Türkiye Çin İş Geliştirme Forumu
Ağustos 21	2021-2025 Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi Lansman Toplantısı
Ağustos 21	Çin Diplomatik İlişkilerininin 50'inci Yılı Forumu
Eylül 21	SSB Harbe Hazır Savunma Sanayiinin Tespiti Toplantıları
Eylül 21	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (STM)
Eylül 21	SaSaD Teknoloji ve Ar-Ge Komitesi Online Toplantısı
Eylül 21	TUSAŞ – Dassault Systems Milli Muharip Uçak PLM Lansman Etkinliği
Ekim 21	MÜSİAD 3üncü Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi
Ekim 21	Future Soldier Etkinliği
Ekim 21	SSB Harbe Hazır Savunma Sanayiinin Tespiti Toplantıları
Ekim 21	Yurt İçinde Dizel Jeneratör Motoru Üretimi SSB'nin İŞBİR Ziyareti
Ekim 21	Kayseri İl Ziyareti
Ekim 21	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (ROKETSAN)
Ekim 21	Adana İl Ziyareti
Ekim 2021	Endüstri 4.0 Zirvesi
Kasım 21	Milli Siber Güvenlik Zirvesi
Kasım 21	Saha Expo Fuarı
Kasım 21	SSB Harbe Hazır Savunma Sanayiinin Tespiti Toplantıları
Kasım 21	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (HAVELSAN)
Kasım 2021	5'inci Uluslararası Havaçılık Yönetimi Konferansı
Aralık 21	Askeri Lojistik ve Destek Zirvesi
Aralık 21	Kocaeli İl Ziyareti
Aralık 21	ASPİLSAN 6ncı PİL Teknolojileri Çalıştayı
Aralık 21	SSB Harbe Hazır Savunma Sanayiinin Tespiti Toplantıları
Aralık 21	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (TUSAŞ)

## Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

### - TSKGV 35'nci Yıl Tarihçe Kitabı

Vakfın 35'inci Yıl Tarihçe Kitabının ilk versiyonu tamamlanmış, Vakıf İçi Birimler, Vakıf Temsilcilikleri ve Vakıf Bağlı Ortaklıkları ile gerekli koordinasyon sağlanmıştır. Bu çerçevede bir yol haritası oluşturulmuştur. Profesyonel bir şirket ile çalışılması süreci başlatılacaktır. Kitabın Haziran 2022'de bastırılması hedeflenmektedir.

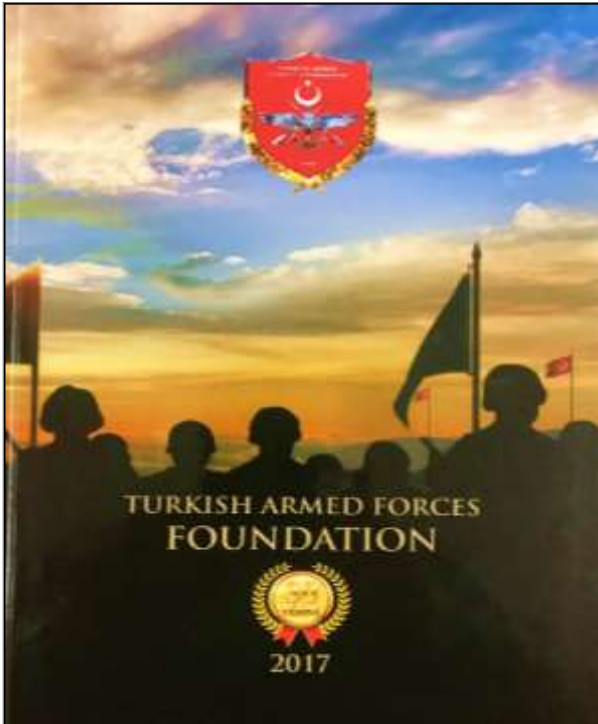


### - TSKGV 30. Yıl Kitabının Güncellenmesi

TSKGV 30.Yıl kitabının güncellenmesi için Vakıf Bağlı Ortaklıklarından mevcut ve yeni ürünlere yönelik güncel bilgiler bir üst yazı ile talep edilmiştir. Konunun Vakıf Yönetim Kuruluna arzı müteakip Vakıf Bağlı Ortaklıkları ile bir kez daha koordine edilmesi planlanmıştır.

### - Tanıtım Brifingleri

Vakfın Web Sitesinde yer alan bilgiler Türkçe ve İngilizce olarak güncellenmiş, Üst Yönetim El Kartlarının Mali İşler ve İştirakler Grup Başkanlığı ile ilgili bölümleri yıl boyunca güncel tutulmuş, ilgili kuruluşlara sunulan Türkçe ve İngilizce Brifingler hazırlanmıştır.



## - TSKGV'den Talep Edilen Röportajlar

Savunma sanayine yönelik aşağıdaki dergi ve yayınların Vakıf Genel Müdürlüğünden talep ettiği röportajların ilgili bölümleri hazırlanmıştır.

- C4 Defense Dergisi için TSKGV Genel Müdürü ile Röportaj (Ocak 2021)
- Ankara Askeri Ataşeler Birliği-Ankara Military Attache Corps (AMAC) Dergisi Şubat 2021 Sayısı için Covid 19 salgınında Vakıf Bağlı Ortaklıkları Tarafından Alınan Tedbirler (Şubat 2021)
- Defense Turk Dergisi için TSKGV Genel Müdürü ile Röportaj (Nisan 2021)
- Post dergisi için TSKGV Genel Tanıtım Makalesi (Nisan 2021)
- TSKGV Web Sayfası için TSKGV Genel Müdürü ile Türkçe ve İngilizce Röportaj (Haziran 2021)



## MALİ YÖNETİM FAALİYETLERİ

### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

TSKGV resmi defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türkiye’de geçerli genel kabul görmüş muhasebe standartlarına, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Vakıf tarafından kullanılan hesap planı, temel muhasebe ve raporlama kavramları Maliye Bakanlığı ve Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan tek düzen hesap planı ve raporlama kavramlarıyla uyumludur.

### Bilanço

2021 yılında %15 oranında büyüyen Vakfın toplam varlıkları 4,3 milyar TL’ye ulaşmıştır.

### Gelir Tablosu

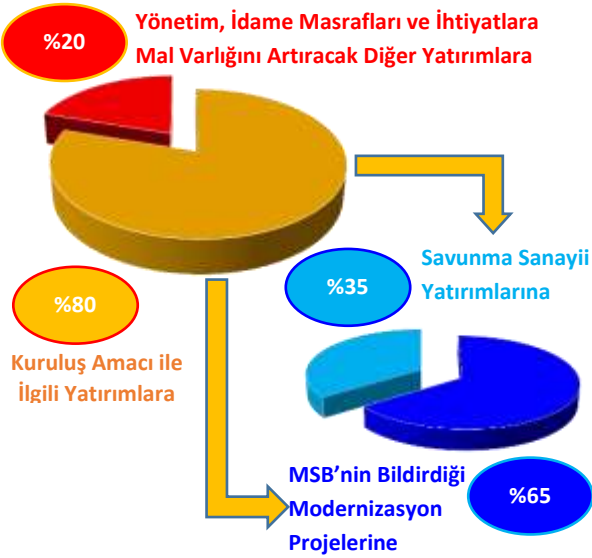
Vakfın 2021 yılı gelirleri bir önceki yıla göre %58 artış ile 717,7 milyon TL, dönem net karı ise %60 artış ile 696,3 milyon TL olmuştur.

2021 yılı gelirleri; 424 milyon TL bütçelenmiş, %169 gerçekleştirme oranı ile 717,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt gelirin %20’si 143,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 21,8 milyon TL’si giderlere harcanmış, kalan 121,7 milyon TL’si ihtiyatlara ayrılmıştır.

Brüt gelirin %80’i 574,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bütçelenen brüt gelirin %80’inin %65’i olan 220,5 milyon TL kaynak, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa yazı ile bildirilen modernizasyon projelerinde kullanılmak üzere 2022 yılında SSDF’ye aktarılacaktır. 574,2 milyon TL’den 220,5 milyon TL düşüldükten sonra kalan 353,7 milyon TL Vakıf amaca yönelik yatırım fonu hesabına aktarılacaktır. Ayrıca, amaca yönelik yatırım fonu hesabından kullanılmak üzere 79,5 milyon TL ek kaynağın 2022 yılında SSDF’ye aktarılması planlanmıştır.

### Gelirin Dağılımı

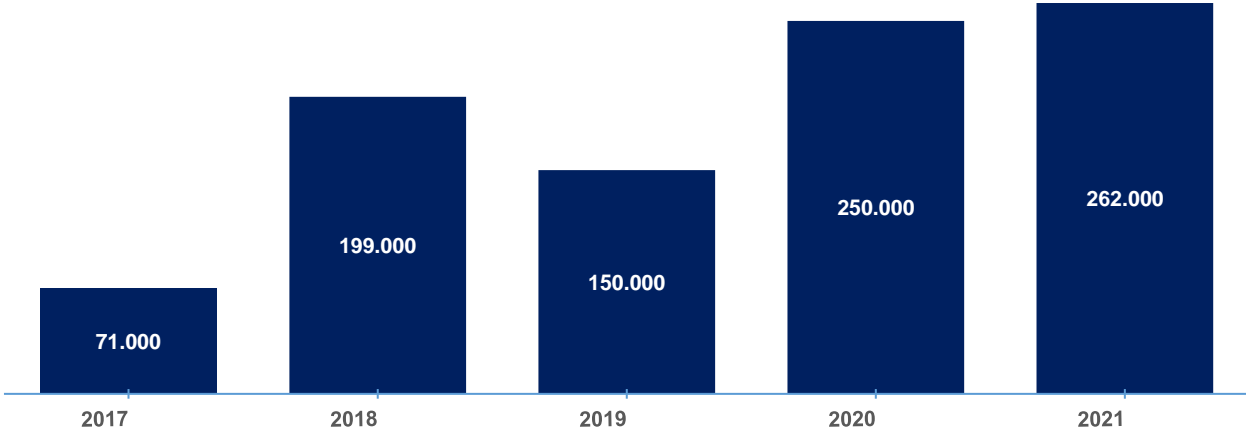


GELİRİN DAĞILIMI (TL)		
	Bütçelenen	Yılsonu Gerçekleşen
<b>Gelirlerin %20'si</b>	<b>84.800.000</b>	<b>143.551.297</b>
Giderler Ve Mal Varlığını Arttırıcı Yatırımlar	24.297.000	21.849.589
İhtiyatlar	60.503.000	121.701.708
<b>Gelirlerin %80'i</b>	<b>339.200.000</b>	<b>574.205.187</b>
Amaca Yönelik Giderler (2022'de Aktarılabacak Kaynak)	220.480.000	220.480.000
Amaca Yönelik Yatırım Fonu Hesabına Aktarılan	118.720.000	353.725.187
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>424.000.000</b>	<b>717.756.484</b>

## Projelere Tahsis Edilen Kaynak

2020 yılı bütçesinden 152,2 milyon TL kaynak ve amaca yönelik yatırım fonu hesabından 110 milyon TL ilave kaynak olmak üzere toplam 262,2 milyon TL, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa yazı ile bildirilen modernizasyon projelerinde kullanılmak üzere 2021 yılında SSDF'ye aktarılmıştır.

## MODERNİZASYON PROJELERİNE AKTARILAN KAYNAK (BİN TL)

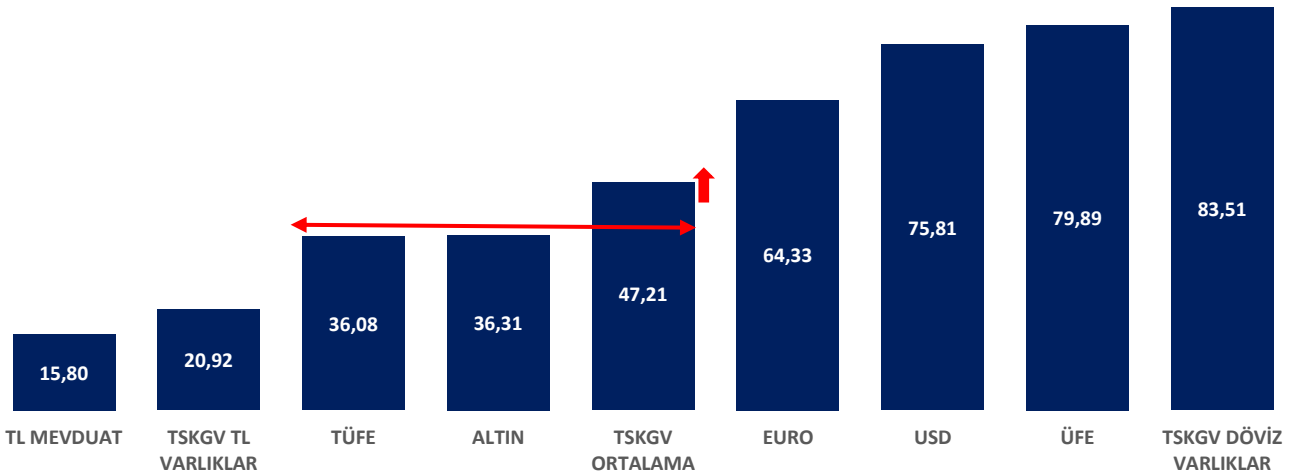


## Vakıf Nakit Varlıklarının Değerlendirilmesi

“Riski düşük seviyede tutarak, uzun vadeli ve istikrarlı getiri sağlamak ve değişen piyasa koşullarına göre getiriyi maksimize etmek” Vakıf fon yönetim politikasının özünü oluşturmaktadır.

Nakit varlıkların değerlendirilmesi sürecinde; Türk Lirası varlıklarda negatif reel getiri oluşmaması ve döviz kurunda yaşanan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmemek için finansal enstrümanların azami çeşitlendirilmesine gayret gösterilmiş, bu çerçevede maksimum getiri ve minimum risk politikası ile hareket edilmiştir. Vakfın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla nakit varlıkları 780 milyon TL’dir. 2021 yılında, nakit varlıkların ortalama getirisi %47,21 ile yıllık TÜFE’nin %31 üzerinde gerçekleşmiştir.

## NAKİT VARLIKLARIN GETİRİSİ (%)



# FİNANSAL DURUM

TSKGV ÖZET BİLANÇO (TL)		
Aktif (Varlıklar)	31 ARALIK 2020	31 ARALIK 2021
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>635.555.079,16</b>	<b>780.598.342,02</b>
Hazır Değerler	631.633.737,30	771.900.402,79
Menkul Kıymetler	3.724.183,71	8.501.778,68
Diğer Alacaklar	174.324,95	177.075,43
Diğer Dönen Varlıklar	22.833,20	19.085,12
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>3.131.340.560,37</b>	<b>3.563.363.771,39</b>
Ticari Alacaklar	525.604,86	525.604,86
Mali Duran Varlıklar	3.022.122.361,73	3.256.087.769,63
Maddi Duran Varlıklar	36.180.121,18	37.674.255,98
Maddi Olmayan Duran Var.	12.685,26	17.716,43
Gelecek Yıllara Ait Gider Ve Gelir Tahakkukları	72.499.787,34	269.058.424,49
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>3.766.895.639,53</b>	<b>4.343.962.113,41</b>
Pasif (Kaynaklar)	31 ARALIK 2020	31 ARALIK 2021
<b>Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>1.039.802,70</b>	<b>2.170.432,72</b>
Mali Borçlar	20.495,73	16.664,56
Ticari Borçlar	246.781,70	205.853,34
Diğer Borçlar	60.089,66	35.309,44
Ödenecek Vergiler Ve Diğer Yüküm.	712.435,61	902.313,05
Borç Ve Gider Karşılıkları		1.010.292,33
<b>Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>5.642.959,91</b>	<b>1.465.399,66</b>
Ticari Borçlar	1.328.692,66	1.465.399,66
Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	4.314.267,25	
<b>Özkaynaklar</b>	<b>3.760.212.876,92</b>	<b>4.340.326.281,03</b>
Ödenmiş Sermaye	763.711.934,54	994.044.698,96
Sermaye Yedekleri	2.470.848.838,46	2.546.836.425,55
Kar Yedekleri	89.556.139,31	103.115.339,50
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>436.095.964,61</b>	<b>696.329.817,02</b>
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>3.766.895.639,53</b>	<b>4.343.962.113,41</b>

<b>TSKGV ÖZET GELİR TABLOSU (TL)</b>		
	<b>31 ARALIK 2020</b>	<b>31 ARALIK 2021</b>
<b>Gelirler</b>	<b>454.676.276,11</b>	<b>717.756.484,61</b>
Kira Gelirleri	14.900.416,59	19.932.133,45
Bağış Ve Yardımlar	39.951.365,33	29.642.170,34
İştirak Ve Bağlı Ortaklık Kar Payı Gelirleri	303.216.458,98	366.987.701,07
Finans Gelirleri	95.909.255,87	252.885.750,12
Fuar Gelirleri	0,00	47.189.641,17
Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar	698.779,34	1.119.088,46
<b>Giderler</b>	<b>18.580.311,50</b>	<b>21.426.667,59</b>
Genel Yönetim Giderleri	18.580.311,50	21.426.667,59
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>436.095.964,61</b>	<b>696.329.817,02</b>

# HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

## FAALİYETLERİ

2021 yılına 2020 yılından 76 dava devretmiş, 2021 yılı içerisinde 20 yeni dava açılmıştır. Dönem içinde karar verilen 27 dava düşüldüğünde, 2022 yılına 69 dava devredilmiştir.

### Davaların Bölgelere Göre Dağılımı:

- Ankara Bölgesi: 16
- İstanbul Bölgesi: 19
- İzmir Bölgesi: 8
- Mersin Bölgesi: 10
- Diğer İller: 16 olarak gerçekleşmiştir.

### Davaların Türlerine Göre Dağılımı:

- Miras Davası: 45
- Taşınmaz Davası: 9
- Tahliye - Tespit Davası: 6
- Münferit Davalar: 9 olarak gerçekleşmiştir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Mütevelli Heyetinin aldığı karar doğrultusunda TSKGV Senedinin değişiklik metni Altındağ 4'üncü Noterliğine onaylatılmış ve Ankara 12'nci Asliye Hukuk Mahkemesi tarafından 02 Haziran 2021 tarihinde tescil edilmiştir.

Merhum vasiyetçimiz Sürür Süreyya ÖZKAN'ın vasiyetin tenfizi davası neticelenmiş ve vasiyetçimizin Isparta ilinde bulunan 18 parça taşınmazı Vakfımız adına tescil edilmiştir.

Merhume vasiyetçimiz Meşkure GÜVENÇ'in vasiyetin tenfizi davası neticelenmiş ve vasiyetçimizin bankalarda bulunan 362.277,93 TL ve 91.013,85 USD parasının Vakfımıza intikali sağlanmıştır.

Merhume vasiyetçimiz Sabiha Leman ARTUKMAÇ'ın vasiyetin tenfizi davası neticelenmiş ve vasiyetçimizin bankalarda bulunan 208.676,04 TL parasının Vakfımıza intikali sağlanmıştır.

İzin almadan yardım toplayabilen vakıflardan sayılmamız talepli olarak yaptığımız başvuru kabul edilerek Cumhurbaşkanlığının 22 Mart 2021 gün ve 3736 sayılı kararı ile TSKGV, ilgili internet sitesinde izin

almadan yardım toplayabilen vakıflar arasında ilan edilmiştir.

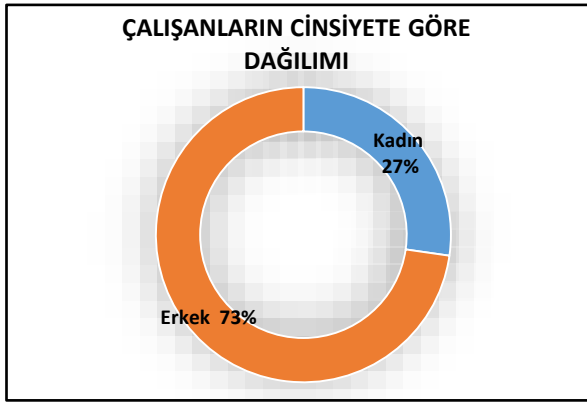
Vakfımıza yapılan bağışların gelir ve kurumlar vergisi vergisi matrahından hangi oranda indirilebileceğine ilişkin özelge talebimize karşılık Gelir İdaresi Başkanlığınca, yapılan bağışların tamamının gelir ve kurumlar vergisi matrahından indirilebileceği görüşü verilmiştir. Gelir İdaresi Başkanlığının görüşünü içeren özelge bir yazı ile SSB ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarına bildirilmiştir.



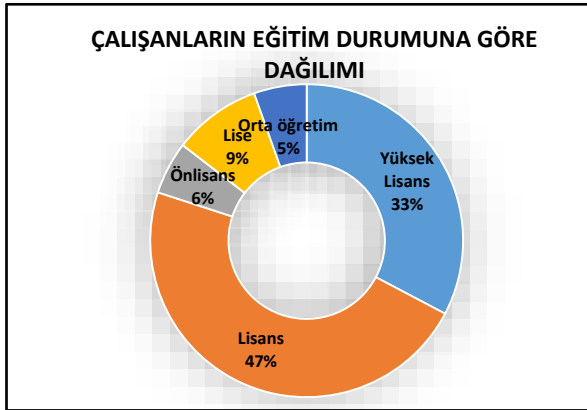
# PERSONEL VE İDARİ İŞLER FAALİYETLERİ

## Vakıf Çalışan Durumu Ve Uygulamalar

2021 yılsonu itibarıyla Genel Merkezde 45, Temsilciliklerimizde 10 olmak üzere toplam çalışan sayısı 55 kişidir. Bu sayının %27'si kadınlardan %73'ü erkeklerden oluşmaktadır.



Çalışanların %33'ü Yüksek Lisans, %47'si lisans eğitimi almış durumda olup, yaş ortalaması 46, işe bağlılığın göstergesi olan kıdem ortalaması ise 9,33 yıldır.



2021 yılı içinde 3 çalışan işten ayrılmış, yetkinlik bazlı işe alım süreçleri doğrultusunda, kişisel hedefleri ile Vakıf değerlerini birleştiren, sürekli gelişime açık, güven, saygı ve bağlılık bilincinde üç yeni çalışan Vakıf bünyesine katılmıştır. Bu çalışanlarımıza oryantasyon eğitimleri verilmiştir.

Performans değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, tüm çalışanlar pozisyon bazlı yetkinliklerine göre değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler kapsamında terfi ve ödüllendirme işlemleri yapılmıştır.

Pandemi koşulları nedeniyle; 2021 yılı içerisinde yüzyüze eğitim faaliyetleri gerçekleştirilememiş, online toplantı / seminer / konferans vb. etkinliklere katılım sağlanmıştır.

Vakıf çalışma düzenine ilişkin yönerge ve talimatlardan dönem içerisinde; Personel ve İdari İşler Yönergesi, Büro ve Yazı İşleri Talimatı, Dayanışma Fonu Talimatı ve Demirbaş ve Takibe Tabi Malzeme Talimatında ihtiyaç duyulan güncelleme ve değişiklikler yapılmıştır.

## İş Sağlığı Ve İş Güvenliği

2021 yılında da tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de Covid-19 salgını ile mücadele ve pandemi şartlarına uyum sağlama çalışmalarına devam edilmiştir. Çalışanların sağlığı açısından ofis içi ve ortak alan düzenlemelerin yapılması, dezenfektan / maske alım ve kullanımı, çalışan ve ziyaretçilerin HES kodlarının kontrolünün sağlanması gibi uygulamalar hassasiyetle sürdürülmüştür.

İş Sağlığı ve İş Güvenliği kapsamında iş yeri ortam ölçümleri yapılmış ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından tespit edilen gerekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. İşe yeni giren ve hâlihazırdaki tüm çalışanlarımızın İSG eğitimi süreçleri ve sağlık kontrolleri tamamlanmıştır.

## Motivasyon Uygulamaları

Çalışanların moral motivasyonunun artırılması ve bireysel sağlığın korunması amacıyla mesai saatleri haricinde kullanılmak üzere voleybol sahası ve basketbol potası yaptırılmıştır.





Vakıf bahçesine dikilmek üzere tedarik edilen 6 adet meyve fidanı (kiraz, elma, armut, nar, kayısı, erik) Vakfımızı ziyaret eden Tusaş A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Rafet BOZDOĞAN ve beraberindeki Yönetim Kurulu üyelerine hatıra olarak diktirilmiştir.

### Vakfın Denetimi



Vakfın 2020 yılına ait faaliyet ve uygulamaları, Mütevelli Heyetince belirlenen Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından 05-09 Nisan 2021 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından hazırlanan İç Denetim Raporu 26 Mayıs 2021 tarihinde teslim alınmış; denetleme sonuç raporunda, TSKGV Genel Müdürlüğünün 2020 yılı faaliyetlerinin ilgili mevzuata uygun olarak Vakfın amaçları doğrultusunda etkin, verimli ve öngörülen hedefler paralelinde gerçekleştirildiği ifade edilmiştir.

### Yönetim Faaliyetleri

Vakıflar Kanunu ve Yönetmeliği gereği, Vakfın 2020 Yılı Beyannamesi (Yönetim, Bağış, Emlak, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Bilgileri ile Mali Tablolar) 13 Nisan 2021 tarihinde, İç Denetim Raporu 02 Haziran 2021 tarihinde Vakıflar Bilgi Yönetim Sistemi (VBYS) üzerinden Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğüne gönderilmiştir.

Yine yıl içinde gerçekleşen; Vakıf Yönetim Kurulu Başkanı atamasının yapılması ve Başkan Vekili görevinin tefrik edilmesine ilişkin Vakıf Yönetim Organı Değişikliği Bildirimi formu VBYS üzerinden Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğüne iletilmiştir.



Genel Müdürlük Merkez Birimleri ve Bölge Temsilciliklerinin katılımı ile TSKGV Genel Müdürlüğünde 15 Ocak 2021 tarihinde icra edilen 2020 Yılı Değerlendirme Toplantısında; yılın değerlendirmesi yapılmış ve 2021 yılı planlaması incelenmiştir. Toplantı sonuçları yayımlanmış, belirlenen hususlar faaliyet planlarına yansıtılmıştır.

### Bilgi Sistemleri Faaliyetleri



Vakıf bilgi sistemlerinde uygulanan kurumsal güvenlik politikaları değişen ihtiyaçlara ve yeni tehditlere cevap verecek şekilde güncellenmiş ve siber güvenlik tedbirleri artırılmıştır.



Vakıf faaliyetlerinin yürütülmesinde kullanılan Nakit Bağış Yönetim Sistemi (NBYS), Taşınmaz Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS) ve İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) yazılımları, zaman içinde ortaya çıkan yeni ihtiyaçlara göre geliştirilmiş, tüm yazılımların yedekleme ve bakım çalışması devamlı bir faaliyet olarak yürütülmüştür.



HAVELSAN Siber Güvenlik Merkezi tarafından verilen SOC hizmeti kapsamında, İnternet ağımız, sunucularımız ve tüm e-posta sistemimiz dışardan yapılacak saldırılara karşı takip edilmektedir.



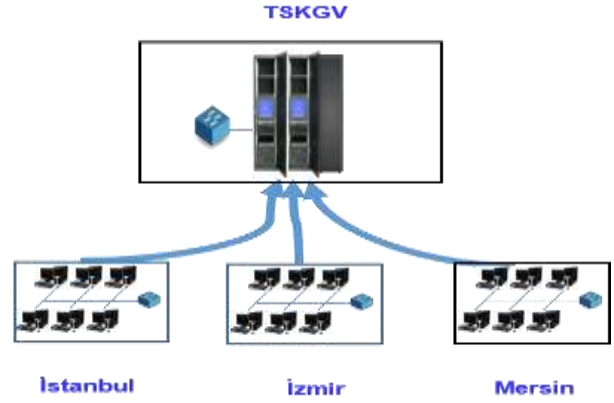
Vakıf personelinin katıldığı toplantıları organize etmek ve vakıf toplantı salonlarının koordineli kullanılmasını sağlamak amacıyla Toplantı Yönetim Sistemi (TYS) yazılımı geliştirilmiştir.

**Bölgelere Göre Kurul FTK Raporu**

FTK Kuruluş Tarihi: 01.01.2017 FTK Güncelleme Tarihi: 01.01.2017

Sorumlu Bölge	Sorumlu Olduğu		Kurulu Olan		Kurulu Olmayan		Güncellenen
	İl	İlçe	İl	İlçe	İl	İlçe	
Genel Müdürlük Bölgesi	41	428	40	381	1	47	179
İstanbul Bölgesi	11	153	11	151	0	2	95
İzmir Bölgesi	11	171	11	171	0	0	119
Mersin Bölgesi	18	170	18	167	0	3	102
<b>Toplam</b>	<b>81</b>	<b>922</b>	<b>80</b>	<b>870</b>	<b>1</b>	<b>52</b>	<b>495</b>

Ülke çapında il ve ilçelerde Fahri Tanıtım Kurullarının oluşturulması, güncellenmesi, üye bilgilerinin saklanması ve yazışmaların yapılması amacıyla Fahri Tanıtım Kurulu Yönetim Sistemi (FTKYS) geliştirilmiştir.



TSKGV Bölge Temsilciliklerinin bilgi sistem alt yapısı, Genel Müdürlükte sağlanan bilgi sistem hizmetlerinden faydalanacak ve siber tehditlere karşı korunacak şekilde Genel Müdürlük alt yapısına entegre edilmiştir.

# DEĞERLENDİRME

2021 yılında icra edilen faaliyetler neticesinde;

- Nakit Bağış miktarı 28.171.145 TL olarak gerçekleşirken, bağışçı sayısı 29.866 artarak toplamda 175.866 kişiye ulaşmış,

- 65.881.956 TL değerinde 52 adet taşınmaz bağışı alınarak envanterdeki taşınmaz sayısı 838 adede ulaşmış,

- 19.932.133 TL tutarında kira geliri elde edilmiş,  
- Bakım-onarım ve yönetime katılma giderleri için toplam 492.177 TL tutarında 131 adet ödeme yapılmış,  
- İl ve İlçelerde Fahri Tanıtım Kurullarının oluşturulması ve etkinliğinin artırılması kapsamında 214 FTK listesi güncellenmiş ve 16 FTK oluşturularak 868 FTK'ya ulaşılmıştır.

2021 yılı sonunda TSKGV'nin;

- Aktif büyüklüğü, 4,3 milyar TL,  
- Hazır değerler ve menkul kıymetler toplamı 780,4 milyon TL,  
- Brüt gelirleri 717,7 milyon TL,  
- Net dönem karı ise 696,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında Vakıf, MSB tarafından belirlenen projeler için, bütçe dışı ilave 110 milyon TL kaynak ile birlikte SSDF'ye toplam 262,2 milyon TL kaynak aktarmıştır. Bununla birlikte, yeni tesis ve teknoloji yatırımlarında kullanılmak üzere İŞBİR'e 20 milyon TL, ASPİLSAN'a ise sermaye artırımı yoluyla 70 milyon TL kaynak sağlanmıştır.

2021 yılında TSKGV nakit varlıklarının değerlendirilmesinde; riski düşük seviyede tutarak, uzun vadeli ve istikrarlı getiri sağlamak ve değişen piyasa koşullarına göre finansal enstrümanları çeşitlendirerek getiriye maksimize etmek esas alınmıştır. Bunun sonucunda nakit portföyün ortalama getirisi %47,21 oranında gerçekleşerek, %36,08 olan yıllık TÜFE'nin %31 üzerinde performans sağlanmıştır.

Bağlı Ortaklıklarının hisse sahibi olduğu şirketler ile birlikte toplam 60 şirketin doğrudan ve dolaylı hissedarı konumuna ulaşmıştır. %50'den fazla hissesine sahip olduğu 6 bağlı ortaklığının 2021 yıl sonu itibarı ile;

- Toplam Aktifleri % 39 artış ile 111,2 milyar TL'ye
- Kalan Taahhüt Tutarı (İş Hacmi) 28,2 milyar Dolara,
- Net Satışları bir yıl öncesine göre %50 oranında artarak 38,6 milyar TL'ye,
- Yurtdışı Satışları bir yıl öncesine göre %57 artarak 7,5 milyar TL'ye,
- Faaliyet Karı %75 artışla 13,3 milyar TL'ye ulaşmış,
- Dönem Net Karı %33 azalma ile 3,7 milyar TL olarak kaydedilmiş,
- Dönem Karlılığı %9,7 olarak gerçekleşmiş,
- Personel sayısı bir önceki yıla göre %14 artarak 27.212 kişiye yükselmiştir.

2020 yılsonu itibarıyla Türk Savunma Sanayinin;

- Toplam satışlarının %42'si,
- Toplam ihracatının %30'u,
- Toplam Ar-Ge harcamalarının %83'ü,
- Toplam çalışan sayısının ise %31'i Vakıf Bağlı Ortaklıkları tarafından gerçekleştirilmiştir. (2021 yılı onaylı mali verileri henüz açıklanmadığından, 2020 yılı verileri kullanılmıştır.)

İstanbul Sanayi Odasının her yıl yaptığı en büyük 500 Şirket sıralamasında, 2021 yılında (2020 verilerine göre);

- ASELSAN 11'inci,
- TUSAŞ 31'inci,
- ROKETSAN 56'ncı,
- HAVELSAN ise 126'ncı sırada yer almıştır.

Türkiye İhracatçılar Meclisinin sıralamasına göre 2021 yılında (2020 verilerine göre);

- TUSAŞ 33'üncü,
- ASELSAN 159'uncu,
- ROKETSAN 162'nci sırada yer almıştır.

Bununla birlikte Vakıf Bağlı Ortaklıkları, uluslararası pazarlarda rekabet edebilen şirketler haline gelmiştir. Dünyanın en büyük 100 savunma sanayi şirketini sıralayan Defence News dergisine göre 2021 yılında (2020 yılı verilerine göre);

- ASELSAN 48'inci,
- TUSAŞ 68'inci sırada yer almıştır.

# SONUÇ

Vakıf, “Özel Hukuk Tüzel Kişiliği” kimliği ile Kanunu ve Senedi doğrultusunda “Milli Harp Sanayimizin” geliştirilmesi için engin bir deneyim ve olgunlukla çalışmaktadır.

Bu bağlamda, TSKGV Genel Müdürlüğünün 2021 yılı faaliyetlerinin, ilgili mevzuata uygun olarak Vakfın amaçları doğrultusunda etkin, verimli ve öngörülen hedefler paralelinde gerçekleştirildiği Mütevelli Heyeti tarafından belirlenen bağımsız denetim kuruluşunun hazırladığı İç Denetim Raporunda da belirtilmiştir.

Vakıf olarak, özellikle son beş yıl içerisinde Bölge Temsilcilikleri ve Fahri Tanıtım Kurulları ile koordineli olarak gerçekleştirilen etkin ve yoğun tanıtım faaliyetleri neticesinde;

- Vakıf ve şirketlerimizin geniş halk kitlelerine tanıtımı sağlanmış,
- Türk milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında var olan gönül bağı güçlendirilmiş,
- Bağışçılarımızla olan yakın ilişkilerimiz artarak devam etmiş ve bunların sonucu olarak da nakit ve gayrimenkul bağış miktarları rekor seviyelere, bağışçı sayımız ise 180 bin kişinin üzerine çıkmıştır.

Vakıf, Aziz Türk Milleti ile gönül bağına aşkla ve şevkle kuvvetlendirerek bağışlarını artırmaya, bağışlanan tek kuruşu bile heba etmeden değerlendirmek için çalışmalarına devam edecektir.

Bu kapsamda; şirketlerin ileri teknoloji geliştirilmesi için sermaye artırımlarıyla destek sağlamaya, savunma sanayinde kat değerini ve ihracatın artırılmasının yanı sıra ülke ekonomisine katkıda bulunmaya ve savunma sanayine daha yüksek tutarlarda kaynak aktarmaya yönelik faaliyetler büyük bir azim ve kararlılıkla sürdürülecektir.