

Büyük Türk Milletinin Vakfı: Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) Genel Müdürü olarak, 1 Şubat tarihi itibarıyla göreve başlamış bulunmaktayım. Genel Müdür olarak görev yapacağım süre içinde, Vakıf şirketleri ve Türk savunma sanayisine yönelik vizyonumuz, hedeflerimiz ve çalışma prensiplerimiz ile ilgili bilgi vermeden önce, Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıkları (VBO) hakkında kısaca bilgi vermek isterim.

1974 Kıbrıs Barış Harekâtı'ndan sonra, Türkiye'de savunma sanayisine yönelik ihtiyaçların yerli imkânlarla karşılanmasının önemi daha iyi anlaşılmıştır. Bu tarihten itibaren, ulusal savunma sanayisine yönelik adımlar, daha güçlü olarak atılmaya başlanmıştır.

Söz konusu yıllarda, milletimizin bağışları ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin savunma sistem ve ürünlerini modern teknolojiye dayalı olarak geliştirmek için kurulan Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Vakıfları, 3388 Sayılı Yasa ile birleştirilmiş; böylece 26 Eylül 1987 tarihinde, TSKGV kurulmuştur.

Milletimizin maddi ve manevi desteği ile kurulmuş olan Vakfımızın amacı; milli harp sanayisini geliştirmek ve yeni harp sanayi dalları tesis etmek suretiyle Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılmasına katkı sağlamaktır.

Görüldüğü üzere Vakfın öznesi savunma sanayisidir. Mevcut durumda, Vakıf Genel Müdürlüğü'nün:

- Bir bölümü, "Vakıf Hizmetleri" ile ilgili faaliyetlerini yürütmekte,
- Diğer bölümü de Türk savunma sanayisini geliştirmek maksadıyla kurulmuş olan Vakıf şirketlerini yönetmekte; buna paralel olarak savunma sanayisinde ihtiyaç duyulan yatırım alanlarını tespit ederek, uygun bulunanları gerçekleştirmektedir.

Vakıf tarafından kuruluşundan bu yana, "Vakıf Hizmetleri" faaliyetleri kapsamında, kuruluş sermayesini sağlayan Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında kurulu olan gönül köprüsünün güçlendirilmesine yönelik faaliyetlere odaklanılmıştır. Bu kapsamda, bağışçılarımıza vefa duygusuyla hareket edilerek, Vakıf ile bağışçılarımız arasındaki bağ sürekli güçlü tutulmuştur. Asil milletimiz tarafından yapılan bağışların tamamı, Vakfın amacı doğrultusunda, Türk savunma sanayisinin geliştirilmesi maksadıyla etkin bir şekilde yönlendirilmiştir. TSKGV, Büyük Türk Milletinin yarattığı bir vakıftır.

Yine bu dönemde, Vakıf, 11 defa, "Avrasya Buluşması" olarak da isimlendirilen IDEF Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı (International Defence Industry Fair)'ni başarı ile organize etmiştir. Bunun sonucunda, IDEF fuarlarının, firma ve heyet katılım sayısı bakımından, dünyanın ilk beş savunma sanayisi fuarı arasında yer alması sağlanmıştır. IDEF, hâlen bölgesinde en büyük fuar organizasyonudur. Fuarın, önümüzdeki dönemde, daha üst sıralara çıkarılması hedeflenmektedir. Bildiğiniz üzere, 12'nci fuar, bu yıl,



5-8 Mayıs tarihleri arasında, İstanbul'da, TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde icra edilmektedir.

Diğer taraftan Vakıf, kuruluşundan bugüne kadar, ulusal savunma sanayisi alanında stratejik yatırımlar gerçekleştirmiş ve gerçekleştirmeye devam etmektedir. Vakıf, söz konusu yatırımlarını etkin bir şekilde yöneterek, her birini dünyada ve ulusal alanda söz sahibi, hem yerli hem de milli şirketler konumuna ulaştırmıştır. Bugün itibarıyla:

- ASELSAN, özgün ürünleri ile bir elektronik devi hâline gelmiştir.
- TUSAŞ, Türkiye'de havacılık, uydur ve uzay alanının öncüsü konumuna ulaşmıştır.
- ROKETSAN, Türkiye'de roket-füze sistemlerinin tek tasarımcısı ve üreticisidir.
- HAVELSAN, Türkiye'nin yazılım, bilişim ve sistem entegrasyon lideri olmuştur.
- İŞBİR, önemli savunma ve kamu projelerine jeneratör ve alternatör temin eder bir konuma ulaşmıştır.
- ASPİLSAN, önemli savunma sanayisi sistemleri için özgün pil ve batarya bloğu ürünleri geliştirme yeteneği kazanmıştır.

Böylelikle Büyük Türk Milletinin Vakfı olan TSKGV, ana sermayedarı olduğu 6 Bağlı Ortaklık, 6 İştirak ve 2 Dolaylı Bağlı Ortaklık olmak üzere, doğrudan ve dolaylı 14 şirketi, bir Şirketler Grubu anlayışıyla yönetmektedir.

Aziz Türk Milletinin bağışları ile yaratılan TSKGV ile Şirketleri, Mütevelli Heyet ve Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından değerlendirilmekte ve denetlenmektedir. Ayrıca, zorunlu olmamasına rağmen, saydamlık ve kurumsallık açısından, şirketlerimizin bağımsız denetim şirketleri tarafından denetlenmesi zorunlu hâle getirilmiştir. Bu zorunluluk, şirket genel kurullarında karar altına alınmıştır.

Vakfın yönetiminde bugünkü seviyelerine ulaşan VBO'yu, önümüzdeki dönemde daha üst seviyelere çıkarmak için, vizyonumuzu ve hedeflerimizi belirlemiş bulunmaktayız. Bu doğrultuda:

- Öncelikle VBO'nun, savunma sanayisi alanında bilimsel bilgiyi ürüne dönüştürme yeteneği olan "Ulusal Tasarım Teknolojisi"ni, tasarlanan ürünün teminini sağlayan "Ulusal Üretim Teknolojisi"ni ve her iki süreç için planlama ve kontrol çalışmalarını kapsayan "Ulusal Yönetim Teknolojisi"ni yaratarak faaliyet göstermesi hedef alınacaktır.
- Bununla birlikte, Şirketlerin savunma sanayisi alanında, Ar-Ge ve inovasyona daha fazla odaklanarak, teknoloji olgunluk seviyelerini yükseltmeleri ve sayıca daha fazla ulusal özgün ürüne sahip olmaları için gereken tedbirleri almayı planlıyoruz.
- Savunma sanayisine ayrılan bütçe gelirlerinin gittikçe azalmasını, kritik öneme sahip bir konu olarak değerlendiriyoruz. Bu konuyu göz önüne alarak, VBO'nun, uluslararası alanda rekabet edebilecek teknoloji düzeyine erişmiş, kendi alanlarında rekabet gücü ve ürünleri olan, verimli, en önemli ulusal şirketler hâline gelmeleri amacına kısa zamanda ulaşılması, hedefimiz olacaktır.
- Şirketlerimiz, ulusal savunma sistemlerinin oluşturulmasında (üretim, test ve entegrasyon) ve sistemin idamesinde (bakım, onarım ve lojistik destek) tedarikçiye karşı sorumlu ana yüklenici konumunda bulunmaya devam edecekler. Türk Silahlı Kuvvetlerini desteklemek amacıyla, harekât alanında sistemlerin kullanımına destek sağlanmasına yönelik kabiliyetlerin geliştirilmesine de özel önem vereceğiz.
- Yine üzerinde durduğumuz diğer önemli bir husus da insan kaynağımızdır. Şirketlerimizin, en çok tercih edilen şirketler olma özelliği devam ettirilmelidir. Bunun için personel seçimine ve eğitimine özel önem vermeye devam edeceğiz.

Bu hedefleri gerçekleştirirken takip edeceğimiz büyük stratejiyi de özetlemek istiyoruz. Bu kapsamda:

- Vakfın kuruluş kanunu ve tabi olduğu mevzuat doğrultusunda, Vakıf Mütevelli Heyeti namına, ana sermayedarı olduğumuz VBO'yu; uzun vadeli, Vakıf Ana Stratejik Planı esasları ile belirlenmiş hedeflere uygun ve bu hedeflerin gerçekleşme durumuna göre performanslarının değerlendirildiği şirketler grubu anlayışı ile yönlendireceğiz.
- Ayrıca şirketlerin mali ve finansal durumları, yatırımları, özellikle Ar-Ge projeleri olmak üzere, projeleri ve yönetimi etkin bir şekilde analiz edilerek, esnek

ve etkili tedbirler zamanında alınacaktır. Savunma sanayisinde ulaşılması gereken stratejik hedeflerde, Mütevelli Heyete karar desteği sağlanarak, alınan kararların etkili bir şekilde ve kısa zamanda uygulanması takip edilecektir.

- Mütevelli Heyetin direktifleri ile Aziz Türk Milletinin kit kaynakları ile kurduğu ve bağışları ile bugüne getirdiği Vakfın, Türk Silahlı Kuvvetlerini güçlendirme görevini, günümüzün bilimsel ve teknolojik gelişmeleri ışığında, savunma sanayisi ekonomisi esaslarına uygun, dünya savunma sanayisindeki gelişmeleri de takip ederek, yerli ve ulusallık özelliğini birlikte yürüterek yerine getireceğiz.
- Bununla birlikte; Vakıf ve VBO olarak, ulusal savunma sanayisinin doğası gereği var olan, bazı kritik temel esasları daima göz önünde bulunduracağız. Bu bağlamda:
- Hiçbir ülkenin, kendisine rekabet üstünlüğü, gizlilik, güvenlik ve benzeri özellikleri sağlayan bir teknolojiyi başka bir ülkeye vermeyeceği hususuna özel önem verilecek,
 - Kritik teknolojilerin, bu teknolojileri üreten devletin kontrolünde olması nedeniyle "teknolojinin ulusal olarak üretilmesi gerektiği" gerçeği daima esas alınacak,
 - Ayrıca, diğer ülkelerin de:
 - Savunma sanayisini ulusal egemenliğin bir şartı olarak algıladıkları,
 - Savunma sektörünü yönlendirdiklerini ve destekledikleri,
 - Savunma teknolojilerinin gizliliğini yasal düzenlemelerle korudukları ve geliştirilmesini destekledikleri,
 - Savunma sistem tedariklerini serbest ticaret konusu yapmadıkları, akılcı tedarik esaslarını (tasarım, üretim ve teslim sürelerinde ihtiyaç sahibi ile planlama) kullandıkları,

hususları da her icraatımızda ayrıca kıymetlendirilecektir. Sonuç olarak; Büyük Türk Milletinin, milli ordusunu güçlendirmek maksadıyla yarattığı Vakıf, dünyada eşi olmayan, kendisine özgü yapısı ve şirketleri ile Türk savunma sanayisinin:

- Net satışlarının %37'sini,
 - İhracatının %44'ünü,
 - Ar-Ge harcamalarının %58'ini,
 - Çalışan personelinin %38'ini,
- sağlayarak ülke ekonomisinde de doğrudan katkı yapan bir konuma gelmiştir.

Aziz Türk Milletinin bağışları ile kurulan Vakıf, dünyada 67'nci sıraya yükselen ASELSAN ve 80'inci sıraya yükselen TUSAŞ'ın yanı sıra; HAVELSAN, ROKETSAN, İŞBİR ve ASPİLSAN gibi şirketleri yaratmış ve bu şirketleri dünya çapında değer verilen markalar hâline getirmiştir.

Büyük Türk Milleti'nin teveccühü ile Vakfımızın kuruluşundan bugüne kadar yarattığı değerler ulusal savunma sanayisine katkısının daha da artırılması ve bu Aziz Millet'in başlattığı tek kuruluş dahi, tarihimizden gelen milli anlayışımız, örf ve adetlerimiz de göz önüne alınarak değerlendirilmesi, en büyük çabamız olacaktır.

Orhan Akbaş
TSKGV Genel Müdürü